

Научно-исследовательский журнал «Modern Economy Success»  
<https://mes-journal.ru>

2025, № 3 / 2025, Iss. 3 <https://mes-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

УДК 338/1



<sup>1</sup>Козлов А.В., <sup>1</sup>Козлов В.В.,

<sup>1</sup>Поволжский государственный университет сервиса

### *Инновационное импортозамещение в системе стратегий промышленной политики*

**Аннотация:** цель данного исследования заключается в обосновании важности инновационного импортозамещения в рамках стратегий промышленной политики.

**Методы:** исследование базируется на применении методов логического анализа и синтеза различных экономических теорий. Такой подход позволил провести комплексный разбор ключевых направлений промышленного развития, включая модели, ориентированные на экспорт, технологические инновации и замещение импорта. Особое внимание уделено роли инновационного импортозамещения в системе стратегического планирования экономики.

**Результаты:** исследование позволило выделить три основные интерпретации понятия импортозамещения: его можно рассматривать как экономическую концепцию, инструмент государственной политики и фактор развития промышленного производства. Исследование показало, что рассматриваемая стратегия обладает двойственным характером. С одной стороны, она способствует интеграции в мировые экономические процессы и стимулирует рост производства. С другой – выполняет защитную функцию, ограничивая влияние внешних факторов и укрепляя внутренний рынок. Также была подробно рассмотрена концепция инновационного импортозамещения, предполагающая совмещение модернизации с увеличением конкурентных преимуществ.

**Выводы:** необходимость усиления политики импортозамещения становится всё более очевидной. Основная цель заключается в создании благоприятных условий для увеличения спроса на продукцию национального производства за счёт снижения зависимости от внешних поставок. Подобный подход открывает возможности для развития перспективных отраслей и укрепления позиций производителей на международном уровне. Ключевую роль играет внедрение инновационного импортозамещения, основанного на технологическом прогрессе и повышении эффективности промышленного сектора.

**Ключевые слова:** инновационное импортозамещение, промышленная политика, конкурентоспособность, стратегия, процесс, критерий устойчивого развития, сбалансированность, экономическая эффективность

**Для цитирования:** Козлов А.В., Козлов В.В. Инновационное импортозамещение в системе стратегий промышленной политики // Modern Economy Success. 2025. № 3. С. 146 – 152.

Поступила в редакцию: 11 января 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 9 марта 2025 г.; Принята к публикации: 21 апреля 2025 г.

<sup>1</sup>Козлов А.В., <sup>1</sup>Козлов В.В.,  
<sup>1</sup>Volga Region State University of Service

### *Innovative import substitution in the system of industrial policy strategies*

**Abstract:** the purpose of this study is to substantiate the importance of innovative import substitution in the framework of industrial policy strategies.

**Methods.** the study is based on the application of methods of logical analysis and synthesis of various economic theories. This approach allowed us to conduct a comprehensive analysis of key areas of industrial development,

including export-oriented models, technological innovations and import substitution. Particular attention is paid to the role of innovative import substitution in the system of strategic economic planning.

**Findings:** the study allowed us to identify three main interpretations of the concept of import substitution: it can be considered as an economic concept, an instrument of public policy and a factor in the development of industrial production. The study showed that the strategy in question has a dual nature. On the one hand, it promotes integration into global economic processes and stimulates production growth. On the other hand, it performs a protective function, limiting the influence of external factors and strengthening the domestic market. The concept of innovative import substitution, which involves combining modernization with an increase in competitive advantages, was also considered in detail.

**Conclusions:** the need to strengthen the import substitution policy is becoming increasingly obvious. The main goal is to create favorable conditions for increasing demand for domestically produced goods by reducing dependence on external supplies. Such an approach opens up opportunities for the development of promising industries and strengthening the positions of manufacturers at the international level. A key role is played by the introduction of innovative import substitution based on technological progress and increased efficiency of the industrial sector.

**Keywords:** innovative import substitution, industrial policy, competitiveness, strategy, process, criterion of sustainable development, balance, economic efficiency

**For citation** Kozlov A.V., Kozlov V.V. Innovative import substitution in the system of industrial policy strategies. *Modern Economy Success*. 2025. 3. P. 146 – 152.

The article was submitted: January 11, 2025; Approved after reviewing: March 9, 2025; Accepted for publication: April 21, 2025.

## **Введение**

Одним из ключевых направлений повышения конкурентоспособности является промышленная политика, направленная на создание благоприятных условий для развития производства, модернизации технологий и укрепления позиций на внутреннем и внешнем рынках. В условиях изменения глобальных экономических тенденций традиционные подходы к промышленному развитию трансформируются, что требует внедрения новых стратегий.

Одной из таких стратегий становится инновационное импортозамещение, сочетающее в себе элементы технологического развития и экономической независимости. В отличие от классической модели импортозамещения, ориентированной на ограничение импорта и защиту внутреннего рынка, современный подход предполагает активное внедрение передовых технологий, создание продукции, превосходящей зарубежные аналоги, и формирование условий для ее последующего экспорта.

Развитие данного направления позволяет не только снизить зависимость от внешних поставок, но и стимулировать научные исследования, технологические прорывы и повышение производительности. Использование высокотехнологичных решений в ключевых отраслях экономики способствует формированию устойчивой промышленной базы, способной адаптироваться к изменениям мирового рынка.

Таким образом, актуальность темы обусловлена

необходимостью формирования эффективной системы стратегий промышленной политики, способной обеспечить экономическую безопасность, устойчивый рост и интеграцию в глобальные производственные цепочки на выгодных условиях [3, 10].

## **Материалы и методы исследований**

Статья освещает роль импортозамещения в современных условиях, анализируя его важность для промышленной политики и определяя сферы его применения.

Для стран, чьи экономики находятся в стадии развития или трансформации, процессы импортозамещения имеют особое значение, привлекая внимание экономистов по всему миру. Исследования в области импортозамещения, проводимые учеными вроде Н. Картера, П. Линдерта, А. Страуга и Х. Ченери, занимают заметное место в научной литературе. П. Линдерт, например, изучал воздействие импортозамещающего роста на международные торговые условия, в то время как Х. Ченери и А. Страуг рассматривали его как ключевой элемент экономического развития, связывая улучшение экономики с активным использованием внутренних ресурсов и заменой импорта местными товарами [8].

Современные российские ученые так же активно обсуждают импортозамещение, разрабатывая новые определения и методы анализа этого явления как экономической категории, процесса и элемента государственной стратегии (табл. 1).

Таблица 1

Некоторые подходы к определению понятия «импортозамещение» [5, 9].

Table 1

Some approaches to defining the concept of “import substitution” [5, 9].

Автор	Содержание
Назарчук Е.Н.	Импортозамещение предполагает активизацию производства местной продукции с одновременным сокращением зависимости от иностранных товаров, особенно в секторах, где такая замена является экономически выгодной и выполнимой.
Перегородиева Л.Н.	Подходит к импортозамещению как к системной экономической стратегии и промышленной политике, нацеленной на укрепление внутренних производителей путем замены импортированных промышленных товаров продукцией национального производства.
Кадочников П.А.	Определяет импортозамещение как процесс расширения производства и увеличения потребления внутренней продукции на фоне постепенного уменьшения доли импортных товаров на внутреннем рынке.
Сучкова Н.А.	Идентифицирует две трактовки: первая воспринимает импортозамещение как спонтанный, часто временный процесс замены импортной продукции на местные аналоги, вторая рассматривает его как комплексную экономическую стратегию защиты отечественного производства.
Макаров А.Н.	Видит в импортозамещении стратегию долгосрочных мер, направленных на увеличение производства отечественной продукции и сокращение потребления иностранных товаров, что должно способствовать созданию конкурентоспособного рыночного хозяйства.

### Результаты и обсуждения

Импортозамещение охватывает несколько элементов: воспринимается как экономический процесс и национальная стратегия, нацеленная на поддержку внутреннего производства для замещения зарубежных товаров.

В рамках управления экономическим развитием на национальном уровне, импортозамещение выступает как ключевой элемент промышленной политики. При этом в эпоху глобализации про-

мышленная политика выходит за рамки национальных границ, адаптируясь к мировым требованиям рынка для повышения конкурентоспособности отечественных отраслей [6].

В рамках глобальных стандартов различают три направления промышленной политики: экспортно-ориентированное, инновационное и импортозамещающее, каждое с уникальными преимуществами и ограничениями (табл. 2).

Таблица 2

Современные типы стратегий промышленной политики.

Table 2

Modern types of industrial policy strategies.

Стратегия	Характеристика	Достоинства	Недостатки
Экспортно-ориентированная	Стимулирование производства и экспорта конкурентоспособной продукции на международные рынки.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение валютных поступлений;</li> <li>- развитие конкурентоспособности национальных компаний;</li> <li>- интеграция в мировую экономику;</li> <li>- привлечение иностранных инвестиций.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- зависимость от внешнего спроса;</li> <li>- риск торговых войн и санкций;</li> <li>- необходимость значительных инвестиций в качество и маркетинг.</li> </ul>
Импортозамещения	Ограничение импорта и поддержка отечественного производства для снижения зависимости от внешних поставок.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение экономической самостоятельности</li> <li>- защита внутренних производителей</li> <li>- развитие национального производства.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ограниченный выбор для потребителей;</li> <li>- возможный рост цен на товары;</li> <li>- риск технологического отставания без конкуренции.</li> </ul>

Продолжение таблицы 2  
Continuation of Table 2

Инновационная	Развитие и внедрение новых технологий, поддержка научных исследований и высокотехнологичных отраслей.	- рост технологического уровня экономики; - повышение производительности труда; - создание новых рынков и рабочих мест; - повышение конкурентоспособности на мировом уровне.	- высокие затраты на исследования и разработки; - долгий период окупаемости инвестиций; - неопределенность в успехе инноваций.
Кластерная	Формирование промышленных кластеров – групп взаимосвязанных предприятий, научных учреждений и госструктур.	- улучшение кооперации между предприятиями; - рост инновационной активности; - повышение конкурентоспособности кластеров.	- необходима долгосрочная поддержка со стороны государства; - высокие организационные и управленческие затраты.
Цифровая	Внедрение цифровых технологий (ИИ, большие данные, автоматизация) в промышленное производство.	- повышение эффективности и точности производства; - снижение затрат за счет автоматизации; - рост производительности.	- высокие затраты на цифровизацию; - потребность в квалифицированных кадрах; - киберриски и угрозы безопасности данных.
Экологически устойчивая	Развитие экологически чистых технологий и "зеленого" производства.	- снижение вредного воздействия на окружающую среду; - рост спроса на экологичную продукцию.	- высокие первоначальные инвестиции; - длительный срок окупаемости.

Стратегия импортозамещения становится все более важной в свете увеличивающейся зависимости от импорта, нарастающих кризисов в экономике страны и мира, а также усиления политического воздействия на международные экономические связи.

Термин "импортозависимость" описывает привлечение зарубежных технологий, оборудования и материалов в экономику страны, часто вызванное недостатком национальных альтернатив, высшим качеством иностранных продуктов и ограниченными производственными возможностями для удовлетворения внутреннего спроса [4].

Импортозамещение может способствовать интеграции в мировую экономику и стимулировать рост, но также может служить элементом протекционистской политики, особенно в нестабильных развивающихся экономиках, нарушая принципы свободной конкуренции [10].

Таким образом, разделение понятий "импортозамещение" и "государственный протекционизм" остается предметом активных дискуссий в экономической литературе, где эти категории имеют как общие черты, так и фундаментальные различия.

Импортозамещение выделяется своей способностью стимулировать конкурентные преимущества и экономическую эффективность, отделяясь от политики протекционизма. В отличие от последнего, применяемого исключительно на госу-

дарственном уровне, импортозамещение может внедряться как с государственной поддержкой, так и без неё, с целью укрепления международных экономических связей. В то время как протекционизм ориентирован на защиту внутреннего рынка от глобальной конкуренции, импортозамещение нацелено на производство качественной продукции, предназначенной для распределения как на внутреннем, так и на международном уровнях [8]. Противоречие между импортозамещением и протекционизмом заметно, поскольку первое иногда служит скрытым механизмом для второго в рамках стратегий обеспечения экономической безопасности [7].

Импортозамещение во многом определяется объемом внутреннего потребления, однако для динамичного развития требуется выход за национальные границы. Ограничение конкуренции приводит к тому, что предприятия, развивающиеся исключительно под защитой государственных мер, могут утратить способность к эффективному соперничеству с мировыми игроками [3].

С точки зрения экономической политики, центральным элементом импортозамещения выступает способность предприятий создавать продукцию, не уступающую мировым стандартам, а в идеале – превосходящую их. Важно не только повышать качество и технологичность выпускаемых товаров, но и контролировать уровень затрат, что-

бы итоговая стоимость оставалась конкурентоспособной. Ключевым фактором успеха становится ориентация на экспортные поставки, поскольку только в этом случае возможно закрепление позиций в долгосрочной перспективе и снижение зависимости от колебаний внутреннего спроса [1].

Государство выступает ведущим действующим лицом в процессе импортозамещения, создавая стимулы для его развития и направляя усилия на увеличение технологической мощи отечественных производств, чтобы они превзошли зарубежные аналоги. Однако при внедрении такой стратегии важно соблюдать баланс, чтобы не вызвать застой в промышленности из-за снижения конкурентного давления, что может угнетать инновационный потенциал и привести к зависимости от государственной поддержки. Если стратегия импортозамещения реализуется правильно, она должна стимулировать рост и развитие не только целевой отрасли, но и всей экономики [5].

Стратегия импортозамещения часто связывается с вопросами национальной безопасности, особенно в таких критически важных отраслях, как оборонная промышленность, агропромышленный комплекс и фармацевтика. Здесь важно обеспечить, чтобы производство стратегически значимых товаров осуществлялось полностью на базе местного сырья и в пределах страны [2].

Однако исключительное использование импортозамещения не всегда эффективно из-за его ограничений. В современной экономической теории выделяется направление "инновационное импортозамещение", которое сочетает в себе элементы инновационной и импортозамещающей политики. Эта современная модель направлена на создание и продвижение продукции с высокими технологическими характеристиками для международных рынков. Подход инновационного импортозамещения также включает улучшение использования ресурсов и повышение энергоэффективности, что способствует сбалансированному развитию национальной экономики. Основная задача государственной промышленной политики заключается в формировании стимулов, которые способствуют развитию импортозамещающих производств, тем самым поддерживая развитие внутреннего инновационного производства и его экспортные возможности.

Импортозамещение как инструмент промышленной политики может давать краткосрочные положительные эффекты, такие как защита внутреннего рынка и снижение зависимости от внешних поставок. Однако его долгосрочная эффективность требует комплексного подхода, включающего механизмы стимулирования инноваций,

предотвращения рыночных дисбалансов и обеспечения конкурентоспособности.

Протекционистские меры (введение импортных пошлин, квот, субсидирование отечественных производителей) могут способствовать развитию национальной промышленности, но их длительное применение несет ряд рисков:

- потеря стимулов для модернизации. Без конкуренции с иностранными производителями отечественные компании могут замедлить темпы технологического обновления и внедрения инноваций

- рост цен для потребителей. Искусственное ограничение импорта нередко приводит к снижению выбора товаров и увеличению их стоимости.

- ответные санкции и торговые войны. Политика жесткого импортозамещения может вызвать ответные меры со стороны торговых партнеров, что приведет к снижению экспорта [2].

Для предотвращения этих проблем важно сбалансировать протекционистские меры с политиками стимулирования экспорта, научных исследований и повышения конкурентоспособности продукции.

Одним из эффективных путей развития промышленности является гибридный подход, который сочетает импортозамещение с экспортной ориентацией. Основные принципы такой стратегии:

1. Поддержка импортозамещения на ранних стадиях, чтобы дать возможность компаниям освоить новые технологии и выйти на рынок.

2. Стремление к глобальной конкурентоспособности, а не просто замещение иностранных товаров внутренними аналогами.

3. Развитие инновационного производства с ориентацией на экспорт, чтобы национальные компании могли конкурировать на мировом рынке.

4. Международная кооперация: встраивание в глобальные цепочки поставок, создание совместных предприятий, использование лучших мировых практик.

Такой подход использовали, например, Япония и Южная Корея, где сначала проводилась политика импортозамещения, но затем компании активно выходили на внешние рынки.

Для того чтобы импортозамещение было устойчивым в долгосрочной перспективе, необходимо:

- стимулирование инноваций. Государство должно не только поддерживать внутреннее производство, но и создавать условия для развития НИОКР, патентования и внедрения новых технологий;

- гибкость политики. Импортозамещение не должно быть догмой. Важно анализировать конкурентные преимущества страны и встраивать экономику в мировые цепочки добавленной стоимости;

- фокус на ключевые отрасли. Ограниченные ресурсы не позволяют заменить все импортные товары, поэтому важно сосредоточиться на секторах с высоким потенциалом развития (например, микроэлектроника, биотехнологии, возобновляемая энергетика);

- развитие частно-государственного партнерства. Привлечение частных инвестиций и сотрудничество с международными технологическими компаниями поможет ускорить процесс импортозамещения без ущерба для конкурентоспособности.

### **Выводы**

Ограниченностю ресурсов не позволяет одновременно внедрять стратегию замещения импорта во всех промышленных секторах. Оптимальным решением становится выбор приоритетных направлений, где существуют наиболее выраженные конкурентные преимущества. Фокусировка на нескольких отраслях оказывается результативнее, чем распыление усилий на множество сфер, что может привести к снижению эффективности и замедлению развития.

Определение перспективных отраслей может базироваться на двух основных методах. Один из них предполагает ориентацию на секторы с высоким потенциалом роста, способные обеспечить значительное расширение производства. Другой делает ставку на использование уже существующих передовых технологий, которые могут стать

фундаментом для дальнейшего индустриального прогресса.

На текущий момент значительная часть выпускаемой продукции формируется с привлечением зарубежных компонентов. Обострение конкуренции вынуждает компании применять передовые мировые разработки для сохранения устойчивых позиций. Программа замещения импорта помогает снизить зависимость от внешних поставок, что особенно важно в условиях экономической нестабильности. В современных реалиях анализ перспектив и механизмов реализации данного направления приобретает особое значение для укрепления национальной экономики.

Реализация стратегии должна привести к усилению позиций отечественных производителей на рынке, что возможно за счёт технологической модернизации, повышения производительности и внедрения новых решений. Долгосрочной целью становится переход от выпуска продукции базового уровня к созданию товаров, соответствующих высоким технологическим стандартам, что обеспечит устойчивое развитие промышленности и её конкурентоспособность на глобальной арене.

Долгосрочная устойчивость стратегии импортозамещения зависит от гибкого подхода, сочетающего поддержку внутреннего производства с ориентацией на мировые рынки. Чрезмерный протекционизм может привести к негативным последствиям, тогда как инновационное импортозамещение с экспортной направленностью позволит укрепить экономическую безопасность и повысить конкурентоспособность национальной промышленности.

### **Список источников**

1. Башмачникова Е.В., Курносова Е.А. История развития теории и практики инновационной деятельности в сфере услуг // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2008. № 10 (48). С. 17 – 19.
2. Горький А.С. Интегрированные корпоративные структуры как объект корпоративного управления и контроля // Вестник Самарского государственного экономического университета. 2008. № 11 (49). С. 18 – 21.
3. Гусева Д.А., Миронова Е.А. Теоретические подходы к исследованию инновационной активности регионального промышленного комплекса // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2022. Т. 13. № 2. С. 23 – 31.
4. Гнатышина Е.И. Цифровая трансформация инновационной деятельности предприятий промышленного комплекса: ключевые аспекты и роль в экономике // Вестник Академии знаний. 2023. № 6 (59). С. 124 – 127.
5. Кривенко Н.В., Епанешникова Д.С. Импортозамещение как инструмент стабилизации социально-экономического развития регионов // Экономика региона. 2020. Т. 16. № 3. С. 765 – 778.
6. Шаталова Т.Н., Богатырев В.Д., Чебыкина М.В., Миронова Е.А. Методологические основы регионального инновационного развития и управления экономическими процессами промышленного предприятия / Самарский национальный исследовательский университет им. акад. С.П. Королева. Самара: Самарама, 2023. 206 с. ISBN 978-5-6049622-8-2

7. Оруч Т.А. Инновационное развитие как основа конкурентоспособности предприятия // Экономика и предпринимательство. 2014. № 1-2 (42). С. 663 – 666.
8. Скорниченко Н.Н. Формирование национальной инновационной системы для достижения технологического суверенитета: методические подходы // Инновации и инвестиции. 2024. № 6. С. 31 – 35.
9. Тюкавкин Н.М., Курносова Е.А. Инновационная экосистема развития инновационной инфраструктуры промышленного сектора // Финансовая экономика. 2019. № 11. С. 401 – 404.
10. Хмелева Г.А., Гришанин М.В. Проблема оценки устойчивости развития экономики регионов в условиях санкций // Российская наука: актуальные исследования и разработки: Сборник научных статей XVII Всероссийской научно-практической конференции: в 2-х ч. Самара, 22 марта 2024 года. Самара: Самарский государственный экономический университет, 2024. С. 318 – 321.

### References

1. Bashmachnikova E.V., Kurnosova E.A. History of the development of the theory and practice of innovative activity in the service sector. Bulletin of the Samara State University of Economics. 2008. No. 10 (48). P. 17 – 19.
2. Gorky A.S. Integrated corporate structures as an object of corporate management and control. Bulletin of the Samara State University of Economics. 2008. No. 11 (49). P. 18 – 21.
3. Guseva D.A., Mironova E.A. Theoretical approaches to the study of innovative activity of the regional industrial complex. Bulletin of Samara University. Economics and Management. 2022. Vol. 13. No. 2. P. 23 – 31.
4. Gnatyshina E.I. Digital transformation of innovative activities of industrial enterprises: key aspects and role in the economy. Bulletin of the Academy of Knowledge. 2023. No. 6 (59). P. 124 – 127.
5. Krivenko N.V., Epaneshnikova D.S. Import substitution as a tool for stabilizing the socio-economic development of regions. Economy of the region. 2020. Vol. 16. No. 3. P. 765 – 778.
6. Shatalova T.N., Bogatyrev V.D., Chebykina M.V., Mironova E.A. Methodological foundations of regional innovative development and management of economic processes of an industrial enterprise. Samara National Research University named after academician S.P. Korolev. Samara: Samara, 2023. 206 p. ISBN 978-5-6049622-8-2
7. Oruch T.A. Innovative development as a basis for enterprise competitiveness. Economy and entrepreneurship. 2014. No. 1-2 (42). P. 663 – 666.
8. Skornichenko N.N. Formation of a national innovation system to achieve technological sovereignty: methodological approaches. Innovations and investments. 2024. No. 6. P. 31 – 35.
9. Tyukavkin N.M., Kurnosova E.A. Innovative ecosystem for the development of innovative infrastructure of the industrial sector. Financial economy. 2019. No. 11. P. 401 – 404.
10. Khmeleva G.A., Grishanin M.V. The problem of assessing the sustainability of regional economic development under sanctions. Russian science: current research and development: Collection of scientific articles of the XVII All-Russian scientific and practical conference: in 2 parts. Samara, March 22, 2024. Samara: Samara State University of Economics, 2024. P. 318 – 321.

### Информация об авторах

Козлов А.В., аспирант, ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-3315-3575>, Поволжский государственный университет сервиса, г. Тольятти, ул. Гагарина, 4, 777list@list.ru

Козлов В.В., аспирант, ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0007-6777-7235>, Поволжский государственный университет сервиса, г. Тольятти, ул. Гагарина, 4, valdisclub700@mail.ru

©Козлов А.В., Козлов В.В., 2025