



ISSN 2541-8580

0+

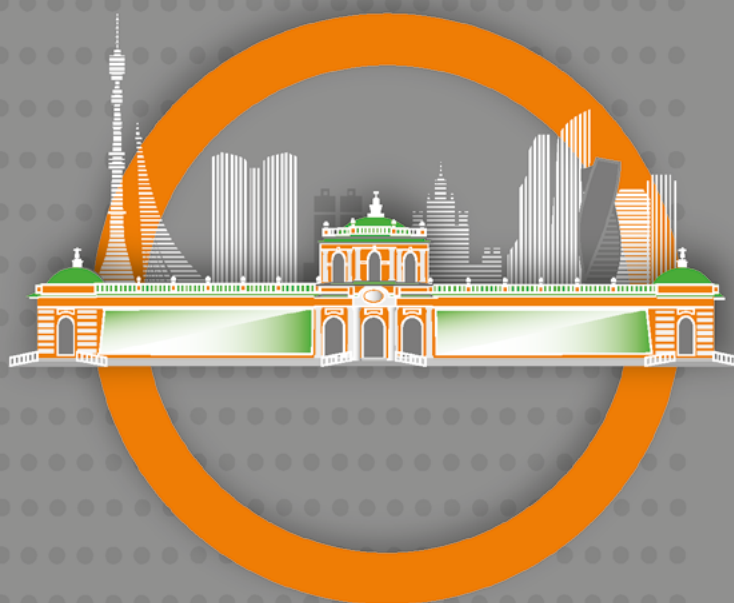
ВЕСТНИК УНИВЕРСИТЕТА ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

Научно-практический журнал

№ 3 (61) 2023

Ключевая тема

Город парков



Город XXI века • Теория и практика управления •
Повышение квалификации государственных служащих •
Кадровые проекты • Наука и инновации

Вестник Университета Правительства Москвы

Учредитель и издатель

Государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«Московский городской
университет управления
Правительства Москвы
имени Ю. М. Лужкова»

№ 3 (61) 2023

Город парков



В оформлении обложки использовано
изображение оранжереи в усадьбе «Кусково».

Главный редактор

Фивейский В. Ю.,
ректор Университета
Правительства Москвы,
кандидат психологических наук

Университет Правительства Москвы

Повышение
квалификации,
тренинги
и семинары



Высшее
образование



Открытое
образовательное
пространство



МВА, МРА,
профессиональная
переподготовка



Консалтинг,
оценка персонала



VR-центр



Содержание



Город XXI века. Город парков

2

В. Ю. ФИВЕЙСКИЙ

Слово главного редактора

3

И. В. БУСКИН

Экологическое развитие Москвы: зеленые территории города

9

А. В. ЛАПШИН

Парк «Сокольники»: сохраняя прошлое, преумножая настоящее

15

О. А. ДРОБНИЧ

Сад имени Н. Э. Баумана: традиции паркового искусства в современном прочтении

21

О. А. ГОРАНОВА, Л. А. АТРОЩЕНКО

Оценка цветочного оформления городских общественных пространств

27

И. О. КАМАНИН, Е. В. ТИТОВ

Комплексная безопасность парковых территорий в мегаполисе

35

И. Д. КОЛИНА

Реконструкция малой улицы в Москве: Миусский сквер



Теория и практика управления

39

КАХ ВАЙ ИИИ, К. В. СЕРКИНА

Государственное регулирование цифровых информационных систем Сингапура



Кадровые проекты

45

Ю. Ю. ЧИСТЯКОВА

Адаптация новых сотрудников: семинар-тренинг «Твой город – твоё дело»



Повышение квалификации государственных служащих

50

А. В. ТЕРКИНА

Программа «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией»



Наука и инновации

55

М. А. ЛЮБАРСКАЯ, В. С. ЧЕКАЛИН

Комплексная оценка устойчивого развития городов и территорий

59

О. В. ДМИТРИЕВА, А. А. РЕТЕЮМ

Молодежные проекты для городских парков



В каждом городе естественной и важной частью городского пространства являются большие и малые озелененные территории – парки, бульвары, скверы, дворы, улицы с газонами и цветниками.

В исторических источниках упоминаются многочисленные сады Москвы и ее окрестностей. Сохранилось несколько старинных усадеб – Царицыно, Коломенское, Архангельское, Кусково. В прошлые эпохи их территории по своему назначению были сходны с нынешними парками культуры и отдыха. В Кусково был устроен увеселительный сад, который мог принять несколько десятков тысяч человек за один раз. Сегодня эти образцы садово-паркового искусства – результат переплетения давних московских традиций и грамотного современного управления городским проектом. Но для нынешнего москвича парк – это чаще не усадьба, а центральный городской парк или локальный.

Столичные парки разнообразны, но все они объединены общими принципами городского управления. Они следуют единым стандартам по обустройству, предлагают варианты зимнего и летнего отдыха, проводят массовые мероприятия, организуют досуговые занятия для горожан всех возрастов. Данный номер открывается статьей депутата Московской городской Думы и директора парка «Бабушкинский» И.В. Бускина, где представлен взгляд на тренды в развитии зеленых территорий Москвы.

Ключевую тему номера продолжает статья о парке «Сокольники» – хорошем примере того, как выстроена работа по управлению парком в мегаполисе.

Обзору одной из конкретных задач, стоящих перед руководством парков, – комплексной

безопасности – посвящена статья экспертов Университета Правительства Москвы. В номер также включена статья, в которой проанализированы результаты одного из популярных подходов к городскому озеленению.

Две статьи рассказывают о небольших озелененных территориях – Саде имени Баумана и Миусском сквере, олицетворяющих собой вехи развития городских парков как общедоступных пространств.

Управление зелеными территориями тесно связано с концепцией устойчивого развития городов. Этой теме касаются два материала, вошедшие в номер. В первом обсуждается Сингапур – один из лидеров в сфере умных информационных систем управления городским хозяйством. Авторы второй статьи предлагают концепцию комплексного оценивания устойчивого развития российских городов.

Наш университет вносит свой вклад в развитие системы управления зелеными территориями города. Второй год здесь проходит национальная конференция, посвященная развитию городских парков. Вуз обучает специалистов по управлению городским хозяйством. Пример высокого качества подготовки наших студентов представлен в обзоре конкурса проектов озеленения для города, включенном в рубрику «Наука и инновации».

Образовательная программа для заместителей глав управ районов обсуждается в новой статье одного из ее разработчиков. Кроме того, в нынешнем номере представлен материал о новом сервисе адаптации работников, недавно поступивших в организации контура столичного правительства.

Москвичи получили в наследство от прошлых поколений обширные зеленые территории. Обязанность управленцев – сохранять их и заботиться о том, чтобы городские парки были источником новых возможностей для горожан.

В. Ю. Фивейский,
главный редактор «Вестника Университета
Правительства Москвы»,
ректор Университета
Правительства Москвы,
кандидат психологических наук



И. В. БУСКИН

Депутат Московской городской Думы,
директор ГАУК г. Москвы «Парк культуры и отдыха «Бабушкинский»,
почетный работник культуры города Москвы

УДК [502/504+712.25](470-25)

I. V. BUSKIN

Moscow City Duma Member, Director of Moscow "Babushkinsky"
Park for Leisure and Recreation, Honorable Cultural Worker
of the City of Moscow

Экологическое развитие Москвы: зеленые территории города

Ecological Development of Moscow: Green Territories of the City

В Москве более трети городских земель приходится на озелененные территории, и город по праву считается одним из самых зеленых в мире. Имена многих улиц в российской столице происходят от названий городских зеленых насаждений либо представителей флоры. На протяжении более чем 10 лет ведутся комплексные работы по благоустройству и озеленению города, по восстановлению парков, пойм рек и водоемов. К настоящему моменту приведены в порядок 950 городских парковых территорий, 104 водоема. Яркий пример современного подхода к благоустройству и сохранению живой природы в черте города представляет новый парк «Яуза», один из самых протяженных в Европе. Правительство Москвы активно привлекает жителей к заботе о природной среде в городе. Проводит экологические акции по озеленению, организует общественные голосования по проектам благоустройства, информирует москвичей о результатах своей работы в сфере городской экологии. И на властном уровне, и на уровне жителей важно воспитывать такое отношение к человеческой деятельности, в котором учитывается влияние человека на окружающую его природную среду.

More than one third of Moscow City's lands accrue to green open space, and the city rightfully regarded as one of the world's most green places. Many Russian Capital's streets are named by the green spaces or plant names. It's now for over ten years that comprehensive efforts have been in train with the aim of beautifying and landscaping the city, restoring old parks, rivers' floodplains and watercourses. About 950 city's park territories and 104 water basins have been licked into shape by now. A vivid example of contemporary approach to landscaping and wildlife preservation within urban boundaries is served by the new "Yauza" park, one of the most extended such sites in Europe. Moscow Government endeavors to actively engage its citizens in care activities with regard to the city's natural environment. It launches all sorts of ecological landscaping campaigns, organizes public polling on beautification projects, seeks to inform Muscovites as to its achievements in the city's ecological status. At both authorities and citizen's levels it is of major importance to bring the kind of attitude in the people to human activities, which would take account of our footprint over the environment.

Ключевые слова: озеленение, управление парками, благоустройство города, реабилитация водоемов, городская экология.

Key words: landscaping, park management, improvement of the city, bodies of water rehabilitation, urban ecology.

Для цитирования: Бускин И. В. Экологическое развитие Москвы: зеленые территории города // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 3–8.

For citation: Buskin E. V. Ecological Development of Moscow: Green Territories of the City. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 3-8. (In Russ.).

Москва – один из самых зеленых мегаполисов мира [4]. Если проследить динамику развития ее зеленых территорий в диапазоне последних 20 лет, будет очевидно, что высокий показатель озеленения – это в большой степени результат усилий, предпринятых городскими службами. Москва стремится сохранять и улучшать состояние своих лесных и парковых зон, рек и водоемов. Ежегодно в российской столице высаживают десятки и сотни тысяч новых деревьев и кустарников. Растения для города подбирают с учетом условий мегаполиса: они должны легко адаптироваться к урбанистической среде, хорошо в ней развиваться и гармонично вписываться в облик города.

Многие улицы Москвы носят «зеленые» названия. Бульварное кольцо считают «зеленым поясом Москвы»

В Москве согласно данным Мосстата с конца 2022 г. на озелененные территории приходится больше трети городских земель [2] – это городские леса, парки, скверы, сады и бульвары. Из них 10% – особо охраняемые природные зоны, причем за 10 последних лет по решению столичного правительства создано 47 новых ООПТ [3]. Всего их в Москве сейчас насчитывается 158 [6]. В итоге сегодня 90% горожан проживают в шаговой доступности от парков [7].

Неслучайно многие улицы Москвы носят «зеленые» названия. Бульварное кольцо считают

«зеленым поясом Москвы». Следом за ним благоустраивают и озеленяют Садовое кольцо. С 1930-х гг. объем зеленых насаждений здесь стремительно уменьшался [9]. К началу XXI в. на месте некогда существовавших садов мы застаем мощную транспортную магистраль с минимумом озеленения. В 2015 г. на Садовом кольце началось комплексное благоустройство в рамках программы Мэра Москвы «Моя улица»: здесь убрали под землю инженерные коммуникации, заменили малые архитектурные формы и дорожное покрытие пешеходной зоны, высадили крупноразмерные деревья – клены, рябины, вязы и багряник [5].

И Бульварное, и Садовое кольцо в настоящее время – популярные места для прогулок москвичей и входят в популярные туристические маршруты. На Бульварном кольце регулярно проходят фестивали, фотовыставки и выступления уличных артистов, а Садовое несколько раз в год частично или полностью перекрывается для проведения марафонов, велопарадов или автопробегов.

Ботаническая улица на севере Москвы была названа так в 1958 г., по находящемуся здесь Главному Ботаническому саду имени Н.В. Цицина Российской академии наук. Целый ряд Парковых улиц (1-я, 2-я, 3-я, 6-я, 11-я и т. д.) находится вблизи Измайловского парка в Восточном административном округе.

В Северо-Восточном административном округе на территории бывшего города-сателлита Бабушкина протекает Таежная улица.

Кленовый бульвар расположен в Южном административном округе города Москвы на территории района Нагатинский Затон. Название улицы связано с проектировавшейся здесь посадкой различных видов клена. Здесь же находится станция Большой кольцевой линии метро «Кленовый бульвар». Также в Останкинском районе и районе Отрадное Северо-Восточного административного округа имеется Березовая аллея, которая получила свое название по характеру озеленения.

Работа московских властей в сфере городской экологии направлена на то, чтобы поддерживать экологический баланс в мегаполисе. С одной стороны, требуется снижать последствия негативного влияния человека



Сквер на Большой Сухаревской площади (фото А. Сивова, 2023)

на окружающую среду, а с другой – сохранять и преумножать принадлежащие городу природные богатства. В их числе – чистый воздух, пресная вода, разнообразие видов растений и животных, электроэнергия. Забота о сохранении равновесия между городом и природной средой – это гарантия достойного качества жизни горожан, здоровья и комфорта будущих поколений. Благодаря принимаемым мерам – как озеленению, так и введенным стандартам выбросов транспорта и промышленных предприятий, – к настоящему времени Москва находится в числе мегаполисов с самым чистым воздухом. По этому показателю российская столица опережает Лондон, Сеул, Сингапур, Нью-Йорк, Торонто, Париж и др. [10].

В течение 12 лет в Москве велись работы по восстановлению парков, причем для этого использовались новые подходы и к благоустройству территорий, и к планированию посадок. К настоящему моменту уже 950 парков приобрели новый облик, стали более удобными и безопасными для посетителей [8]. В 2022 г. приведены в порядок территории сразу нескольких парков – «Покровского-Стрешнева» и «Всехсвятской рощи» на северо-западе, «Яузы» на северо-востоке, лесопарка «Кусково» на востоке, «Битцевского леса» на юго-западе.

Среди названных территорий парк «Яуза» является самым выдающимся по сложности и масштабу работ проектом благоустройства [1]. Пространство этого парка очень велико по протяженности: оно тянется вдоль нескольких жилых районов города с общей численностью населения около 1 млн человек. В то же время именно в силу своей формы и расположения парк «Яуза» выполняет функции локального парка либо сквера возле дома. Кроме того, при его реконструкции использован принцип бережного отношения к природе.

Река Москва пересекает территорию российской столицы по диагонали с северо-запада на юго-восток, поэтому для Северо-Восточного округа основной водоток – река Яуза. По окончании реконструкции, которая длится с 2016 г., парк «Яуза» станет самым протяженным экологическим парком в Европе. Его общая площадь составит более 350 гектаров, из которых 200 гектаров – особо охраняемая



Бульварное кольцо (фото А. Сивова, 2023)

природная территория. Для этого от Ростокинского акведука до МКАД поэтапно объединяют отдельные зеленые территории – от 16 до 20 км зеленого пространства в границах десяти районов. Здесь закладываются экотропы с пешеходными мостами и смотровыми площадками – прогулочные маршруты на сваях. Такие конструкции позволяют снизить рекреационную нагрузку на береговую зону, но при этом не мешают миграции обитающих здесь мелких животных. Строят лестничные спуски, открытые летние сцены с партером, детские и спортивные площадки, площадки для выгула собак, голубятни, парковки.

Забота о сохранении равновесия между городом и природной средой – это гарантия достойного качества жизни горожан, здоровья и комфорта будущих поколений

Водоем, водоток – это всегда точка притяжения для горожан, место отдыха и досуга. Благоустроенные акватории украшают город, делают его более комфортным, а кроме того, поддерживают баланс между городом и включенной в него природной средой.

Российскую столицу невозможно представить без ее рек – Москвы, Яузы, Сетуни, Неглинки и еще примерно тысячи малых рек, ручьев и родников, без прудов, число которых достигает 300. Для москвичей московские пруды – излюбленное место отдыха. Горожане ценят прогулки как на знаменитых Чистых и Патриарших прудах в сердце города, так и на прудах за пределами Садового кольца – Измайловских, Царицынских, Каменных, Головинских, Новодевичьем, Останкинском.

Власти города уделяют большое внимание московским акваториям. Городские службы



Экотропа в парке «Яуза» (фото А. Сивова, 2023)

благоустраивают поймы, берега городских прудов, проводят работы, способствующие восстановлению флоры и фауны. К 2023 г. за срок в 10 лет удалось привести в порядок 104 городских водных объекта. В настоящее время происходит экологическая реабилитация 19 прудов в различных районах Москвы. Их дно очищают от ила, а зеркало – от избыточной растительности. Укрепляют берега, устраивают дорожки, устанавливают новую систему освещения.

Благоустроенные акватории украшают город, делают его более комфортным

На прудах столицы планируется сделать в общей сложности более 3,5 тыс. м² новых биоплато – площадок, размещенных на поверхности воды, с водными растениями, которые помогают создать в каждом водоеме уникальную экосистему и способствуют самоочищению воды.

Зимой для защиты рыб и водной растительности в Москве каждый день проводят аэрацию водоемов. Это процесс насыщения воды кислородом в период, когда зеркало водоема или реки покрыто льдом. Сотрудники ГУП «Мосводосток» проводят работы на 251 водоеме общей площадью 654 гектара. Особое внимание уделяют историческим локациям, таким как, например, Патриаршие, Новодевичьи или Чистые пруды. После процедуры берут пробы воды, если кислорода недостаточно, то делается дополнительная аэрация.

Летом во многих водоемах работают аэрационные фонтаны, которые насыщают акваторию кислородом. К примеру, такой фонтан можно увидеть на биоплато в сквере по Олонецкому проезду. В холодное время там также проводят зимнюю аэрацию через лунку.

Одна из важнейших задач при создании благоприятной экологической обстановки в городе – количественная оценка инвазивных (завезенных) видов, в первую очередь деревьев. Примером может служить клен ясенелистный. Чужеродные для местной флоры растения вытесняют локальные породы. Бороться с ними можно только санитарной вырубкой, но в Москве удаление любого дерева независимо от его видовой принадлежности требует согласования и получения специального разрешительного документа – порубочного билета.

Видовое разнообразие растений – один из важнейших факторов, влияющих на устойчивость природных сообществ, включенных в городскую среду. На наш взгляд, нужно разработать и закрепить законодательно комплексные меры, позволяющие максимально быстро купировать распространение инвазивных видов в городе. Если не отреагировать вовремя, то на устранение последствий может потребоваться много сил и времени. Также необходимо проводить образовательные программы для горожан, популяризировать данную проблему, чтобы люди понимали, для каких целей в том или ином дворе, сквере или парке удаляют деревья.

Существуют опасные вредители, способные быстро размножаться и уничтожать растения, – златка, каштановая моль, непарный шелкопряд и др. В этом случае также важно быстро выявлять и удалять заболевшие деревья, а затем проводить компенсационную посадку молодых экземпляров.

Важно отметить, что москвичи ценят усилия города по озеленению и поддерживают заботу городских служб о природе. Жители охотно участвуют в различных экологических акциях. Так, программа семейного экологического проекта «Наше дерево» предлагает посадить дерево в честь рождения ребенка. Интересными и успешными оказались состоявшиеся и действующие городские проекты «Аллея Московского долголетия» в «Сокольниках», «Сирень Победы» в Екатерининском парке, общегородские «Миллион деревьев» и «Лунка в лунку». В парке «У Дзамгаровского пруда» и в ландшафтном парке «Митино» в рамках акции «Сад – связь поколений» проводят акции по реабилитации плодовых садов.

Примечательна одна из экологических акций по сохранению флоры, демонстрирующая взаимодействие разных структур Правительства Москвы, – «Экореновация». В 2021 г. парк культуры и отдыха «Бабушкинский» по договоренности с «Фондом реновации» начал пересаживать на парковую территорию растения – небольшие деревья, кустарники и цветы – из дворов домов, которые запланированы под снос.

За 2021 и 2022 гг. в Бабушкинский парк «переехало» около 500 растений. В 2021 г. было перенесено около 100 цветов и кустарников – жасмин, пузыреплодник, лилейник, ирисы, шиповник и др. В 2022 г. – порядка 400 экземпляров, среди которых спирея, форзиция, шиповник, сирень, рябинолистник, гортензия, бадан, пионы, барвинок, виноград, малина. В 2023 г. прибавилось еще около 350 растений. Таким образом, в Бабушкинский парк пересажено уже почти 900 видов растений.

Правительство Москвы активно распространяет идеи осознанного отношения к природе, популяризируя их через средства массовой информации. Освещает свою работу и результаты развития зеленых пространств в форме телесюжетов, видеороликов в метрополитене и пользуясь средствами массовой информации онлайн. С помощью популярной цифровой платформы «Активный гражданин» москвичи участвуют в обсуждении проектов благоустройства и озеленения. К примеру, так были собраны мнения жителей о проекте парка «Покровское-Стрешнево» в 2021 г. Власти создают и поддерживают информационную среду с «зеленым» контекстом, формируя устойчивое представление о том, что работы по охране природы в городе ведутся постоянно и что эта деятельность значима для города. Горожане отмечают, что озелененные пространства столичного мегаполиса – предмет направленной заботы городских властей, а эстетичное и современное по дизайну зеленое оформление улиц, скверов, площадей – это характерная, неотъемлемая черта Москвы. Такие шаги содействуют экологически ответственному поведению самих горожан. Кроме того, на улицах и в парках устанавливаются контейнеры для раздельного сбора мусора, освещаются в СМИ выпуски зеленых облигаций, развивают и афишируют



Пруд в парке «Останкино» (фото А. Сивова, 2023)

обновление парка зеленого транспорта – электробусов и трамваев.

Городские парки, в частности, парк «Бабушкинский», развиваются в том числе при поддержке лично Мэра Москвы С.С. Собянина, а также департаментов жилищно-коммунального хозяйства, капитального ремонта и культуры города Москвы, а также «Мосгорпарка», объединенной дирекции по развитию парков культуры и отдыха города Москвы. Парк получает помощь от всех профильных ведомств во всех инициативах по улучшению экологических показателей в столичном мегаполисе.

Озелененные пространства столичного мегаполиса – предмет направленной заботы городских властей

Благодаря комплексному подходу к городскому благоустройству в Москве становится больше древесных и кустарниковых посадок, газонов, оформленных цветущими травами. Они делают город более красивым и удобным. «Борьба за чистый воздух», «сохранение живой природы» – эти слоганы не новы и несут в себе много пафоса, но на самом деле результаты более чем десятилетней работы в сфере городской экологии говорят сами за себя. Принимаемые решения о городском благоустройстве, строительстве, развитии транспорта оцениваются по тому, каковы будут последствия для городской среды в целом, частью которой являются зеленые пространства. Важно учитывать то, как результаты человеческой деятельности сказываются на окружающей среде. Такое отношение у человека к тому, что он делает, должно быть во всем – от элементарного бытового поведения до управления крупными энергетическими, транспортными и строительными проектами.



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. 200-летние липы и молодые деревья: как создается парк «Яуза» // Официальный сайт Мэра Москвы. 16.10.2021. URL: <https://www.mos.ru/news/item/97641073/> (дата обращения: 05.09.2023).
2. В Москве зеленых насаждений на территории города почти в 1,5 раза больше, чем в среднем по России // Управление Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области: [сайт]. 13.04.2023. URL: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/70759/document/203591> (дата обращения: 03.09.2023).
3. В Москве планируют создать еще четыре особо охраняемых природных зоны // ТАСС: [сайт]. 15.06.2023. URL: <https://tass.ru/obschestvo/18020671> (дата обращения: 03.09.2023).
4. Исследование: Москва заняла первое место по площади парков в мегаполисах мира // ТАСС. 08.07.2019. URL: <https://tass.ru/moskva/6641883> (дата обращения: 03.09.2023).
5. Копылов П. В. Изучение результатов современного благоустройства и озеленения города Москвы по госпрограмме «Моя улица» на примере территорий, прилегающих к транспортной магистрали Садовое кольцо // Вестник МГУЛ – Лесной вестник. 2020. № 1. С. 25–33.
6. ООПТ Москвы список / Департамент природопользования и охраны окружающей среды города Москвы // Официальный сайт Мэра Москвы. URL: <https://www.mos.ru/eco/function/departament/oopt-moskvy/> (дата обращения: 03.09.2023).
7. Сергей Собянин: 90 процентов москвичей сегодня живет в шаговой доступности от парков // Официальный сайт Мэра Москвы. 20.08.2022. URL: <https://www.mos.ru/mayor/themes/19299/8523050> (дата обращения: 03.09.2023).
8. Сергей Собянин рассказал об итогах благоустройства Москвы в 2022 году // Официальный сайт Мэра Москвы. 28.10.2022. URL: <https://www.mos.ru/mayor/themes/350299/8697050> (дата обращения: 03.09.2023).
9. Ткаченко С. Б. Один век московского градостроительства. Книга первая. Москва советская. М.: Прогресс-Традиция, 2019. 376 с.
10. Live most polluted major city ranking // IQAir: [сайт]. 05.09.2023. URL: <https://www.iqair.com/world-air-quality-ranking> (дата обращения: 05.09.2023).

REFERENCES

1. 200 Years-old and Young Trees: the Way “Yauza” Park is Being Made. *Moscow Mayor’s official website*, 16.10.2021. Available at: <https://www.mos.ru/news/item/97641073> (accessed: 05.09.2023). (In Russ.).
2. There is 1.5 Times More Green Space in Moscow Than the Russia’s Average. *Federal State Statistics Department of Moscow and Moscow Region*: [website], 13.04.2023. Available at: <https://77.rosstat.gov.ru/folder/70759/document/203591> (accessed: 03.09.2023). (In Russ.).
3. There are Plans to Set Up Four More Nature Reserves. *TASS*: [website], 15.06.2023. Available at: <https://tass.ru/obschestvo/18020671> (accessed: 03.09.2023).
4. Moscow Tops the List of World’s Metropolises in Terms of Parks Acreage. *TASS*: [website], 08.07.2019. Available at: <https://tass.ru/moskva/6641883> (accessed: 03.09.2023). (In Russ.).
5. Kopylov P. V. Studies of the Results of Contemporary Improvement and Landscaping of Moscow Under “My Street” Program, Exemplified by Territories Adjacent to the Garden Ring Highway. *Moscow State Forest University bulletin – Lesnoy Vestnik*, 2020, no. 1, pp. 25-33. (In Russ.).
6. Department of Natural Resources and Environmental Protection of the City of Moscow. List of Specially Protected Natural Areas of Moscow. *Moscow Mayor’s official website*, Available at: <https://www.mos.ru/eco/function/departament/oopt-moskvy> (accessed: 03.09.2023). (In Russ.).
7. Sergey Sobyenin: 90 Percent of Muscovites Currently Live Within Walking Distance from Parks. *Moscow Mayor’s official website*, 20.08.2022. Available at: <https://www.mos.ru/mayor/themes/19299/8523050> (accessed: 03.09.2023). (In Russ.).
8. Sergey Sobyenin Told about the results of Moscow improvement in 2022. *Moscow Mayor’s official website*, 28.10.2022. Available at: <https://www.mos.ru/mayor/themes/350299/8697050> (accessed: 03.09.2023). (In Russ.).
9. Tkachenko S. B. *Odin Vek Moskovskogo Gradostroitel'stva. Kniga Pervaya. Moskva Sovetskaya* [One Century of Moscow’s Urban Development. Book I. Soviet Times Moscow]. Moscow: Progress-Traditsiya Publ., 2019. 376 p. (In Russ.).
10. Live Most Polluted Major City Ranking. *IQAir*: [website], 05.09.2023. Available at: <https://www.iqair.com/world-air-quality-ranking> (accessed: 05.09.2023). (In Russ.).

**А. В. ЛАПШИН**

Член Совета Ассоциации парков России,
кандидат экономических наук

A. V. LAPSHIN

Member of the Council of Russian Parks Association,
PhD in Economics

Парк «Сокольники»: сохраняя прошлое, преумножая настоящее

“Sokolniki” Park: Preserving the Past, Enriching the Present

Без малого сто лет парк «Сокольники» служит местом для семейного отдыха москвичей. В первой трети XX в. на его большой территории появились веранды, спортивные и танцевальные площадки, розарии и сиреневый сад. Идея парка для семейного отдыха была сохранена при обновлении «Сокольников» в XXI в. С 2011 г. по инициативе Мэра Москвы С. С. Собянина в городе начались работы по восстановлению парков. В «Сокольниках» была осовременена и развита парковая инфраструктура. Сейчас ее элементы главным образом сконцентрированы в центральной части парка. Планируется создать альтернативные маршруты к удаленным участкам территории, чтобы облегчить к ним доступ для посетителей. В парке проводятся мероприятия для людей разного возраста – танцы, мастер-классы, спортивные события. Создан парковый музей, в котором хранятся артефакты, связанные с историей парка и переданные музеем посетителями. Планируется возобновление выставочной деятельности как продолжение традиции, которой парк славился в XX в. Парк «Сокольники» с готовностью встречает новые идеи и проекты, которые открывают возможности не только для досуга и отдыха, но и для творческого поиска и просвещения.

It's been for just a little short of a century that “Sokolniki” park has served as a family recreation area to Muscovites. In the first three decades of the XXth century it witnessed the sprouting of verandas, sports and dancing grounds, rose and lilac gardens. The idea of the family recreation park persisted in the renovation campaign of “Sokolniki” in the XXIst century. Ever since 2011 at the initiative of Moscow’s Mayor Sergey Sobyenin parks rehabilitation works have been in progress. The “Sokolniki” park infrastructure was modernized and developed. Its elements are primarily concentrated in the park’s central zone. Further plans are under way to create alternative routes to remote parts of the territory in order to facilitate access to them for visitors. The park holds events for people of all ages – dancing, master classes, sports events. A museum has been set up in the park, where artifacts donated by the visitors are put on display that have roots in the park’s history. Plans exist to renew exhibition activities as a replay of the tradition the park was famous for in the XXth century. “Sokolniki” park is readily open to new ideas and projects that open up opportunities not only for recreation and pastime, but also for creative search and education process.



Ключевые слова: управление парком, городские парки, социально-культурное проектирование.
Key words: park management, city parks, sociocultural engineering.

Для цитирования: Лапшин А. В. Парк «Сокольники»: сохраняя прошлое, преумножая настоящее // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 9–14.

For citation: Lapshin A. V. “Sokolniki” Park: Preserving the Past, Enriching the Present. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 9-14. (In Russ.).

Старейший парк Москвы – «Сокольники» исторически сформировался как место для семейного отдыха горожан. На протяжении столетий Сокольничья роща и ее ближайшие окрестности оставались точкой притяжения для жителей Москвы. Здесь были и охотничьи угодья, и пространства, где устраивались празднества, развлечения для знати. В XIX в. территория рощи активно застраивалась дачами. Между тем основная концепция парка в ее современном воплощении сформировалась в первой половине XX в. В 1931 г. было принято решение создать городской парк культуры и отдыха [2]. В парках такого типа в те времена уже было принято создавать возможности и для спокойного, и для активного отдыха. Строили веранды, танцевальные и спортивные площадки, создавали розарии, разбивали сиреневые и маточные сады. Все эти элементы благоустройства возникли в свое время и в парке «Сокольники». Его обширная территория, более 500 га, позволяла разместить большое количество разноплановых объектов.

Практически вся инфраструктура парка в советские времена была ориентирована именно на семейный отдых. Эта идея сохранилась и была реализована при возрождении парка в 2011 г. Следует отметить, что с 1990-х гг. происходила общая утрата парковой культуры. Негативные явления затронули и парк «Сокольники». Так, в 2009–2010 гг. его территория находилась в плохом состоянии, слабо

отвечающем изначальным функциям. Парк представлял в то время большое неустроенное пространство, в котором находились многочисленные разноплановые торговые точки. Инфраструктура в большей части была в запущенном состоянии, отсутствовало зонирование. Например, аттракционы для детей размещались не в одном конкретном месте, а по всему парку – там, где тот или иной предприниматель считал удобным для себя их расположить. Новую жизнь парк получил по инициативе Мэра Москвы С.С. Собянина. В 2011 г. была принята государственная городская программа «Развитие индустрии отдыха и туризма на 2012–2018 годы» [1]. Первые новации и решения, которые были реализованы, затронули главным образом

крупнейшие столичные парки – ЦПКиО имени М. Горького, ВДНХ и «Сокольники».

Благодаря поддержке города и четкому планированию в течение трех лет территория «Сокольников» была приведена в порядок. Одним из важных и символических шагов к возрождению парка стала работа по воссозданию входной группы, потому что еще в 2013–2014 гг. у «Сокольников» не было «своего лица». Для главных ворот парка по фотографиям и рисункам была восстановлена арка, которая существовала там в 1930-е гг., благоустроена аллея, ведущая к Главному входу от станции метро. Теперь у парка есть узнаваемый парадный вход.

Параллельно разрабатывались условия и правила сотрудничества с предпринимателями, ведущими свою деятельность на территории парка. Правила взаимодействия, понятные всем, с одной стороны, повысили эффективность предпринимательской деятельности, а с другой – позволили прогнозировать доходы и расходы как самого парка, так и его партнеров.

Свой нынешний вид парк «Сокольники» получил благодаря международному конкурсу на разработку концепции развития территории парка культуры и отдыха, проведенному в 2014 г. В соревновании проектов участвовало большое количество архитектурных бюро. Победителем стал международный консорциум трех компаний – Wowhaus (Россия),



Главный вход парка «Сокольники» (фото предоставлено пресс-службой парка «Сокольники»)

Groundlab (Великобритания), «Урбанистика» (Россия) с концепцией «Посольство природы» [3]. В проекте была отражена идея создания семейного парка и представлены варианты построения и развития территории. С представленной концепцией, начиная с 2014 г., парк постепенно трансформировался исходя из своих возможностей, прежде всего финансовых. В настоящее время основными направлениями работы являются восстановление и ремонт существующей инфраструктуры, поддержание ее в должном состоянии и создание новых объектов. Согласно замыслу, по окончании реализации проекта все части территории «Сокольников» должны были стать равными по значимости и по привлекательности для посетителей. Концепцию удалось воплотить в жизнь. Сейчас инфраструктура парка более насыщена в центральной, так называемой партерной, части. В перспективе планируется объединить эту партерную часть с отдаленными участками и создать новые маршруты. В этом случае жители Алексеевского района, которые приезжают с другой стороны «Сокольников», в районе Путяевских прудов, смогут легко добираться до центра парка. Рассматривается несколько вариантов реализации этой идеи. Самым привлекательным видится строительство пути типа sky walk (англ. «небесная прогулка»). Это будет альтернативный просекам маршрут, образованный разноуровневыми деревянными мостками, которые будут соединять знаковые объекты парка между собой. Посетители смогут передвигаться по различным траекториям в соответствии со своими интересами. Так в течение трех часов можно будет побывать в разных локациях парка.

При объединении разных участков территории существует также определенная сложность: парк по центру разрезан поперечным просеком – городской дорогой. Есть предложение обустроить там парковочное пространство и организовать одностороннее движение. Это даст возможность посетителям, прибывающим к парку на своих автомобилях, оставляя их на парковке и по своему усмотрению сразу переходить либо в ближнюю (к центральному входу), либо в дальнюю часть парка. Таким



Танцевальный номер на фестивале «Разноцветная Москва» (2023 г.) возле эстрады «Ротонда» (фото предоставлено пресс-службой парка «Сокольники»)

образом, возникнет импульс для развития центральной оси «Сокольников». Возможно, в ближайшее время данное предложение будет поддержано городом. Безусловно, при реализации новых проектов обязательно будет сохранено историческое лучевое построение, заложенное при проектировании, которое отражено на современном логотипе парка.

По окончании реализации проекта все части территории «Сокольников» должны были стать равными по значимости и по привлекательности для посетителей

В настоящее время «Сокольники» успешно справляются со своей главной задачей – организацией отдыха и досуга для горожан всех возрастов. Излюбленные места прогулок – сады: Сиреневый сад, Малый розарий и Большой розарий, который также пользуется популярностью при организации свадебных церемоний. В парке имеются танцевальные веранды и площадки, где проходят мероприятия для любителей разных танцевальных направлений, как молодежи, так и людей постарше. В хорошо известную многим эстраду «Ротонду», расположенную налево от Сокольнического павильонного проезда, на протяжении более чем 40 лет приходят люди «серебряного» возраста, чтобы проводить вместе время, общаться. Здесь для них организуют бесплатные культурные программы.

Для юных москвичей и гостей города работают площадка с аттракционами, батутами, детская площадка, веревочный «ПандаПарк».

В парке имеется беседка с пианино – ее часто посещают музыканты, и эти импровизированные концерты создают необычную и приятную для гостей атмосферу.

Для желающих отдохнуть на природе не выезжая из города на территории «Сокольников» существует единственный в Москве кемпинг. Здесь можно устроиться в своем автодоме или поставить палатку. На территории кемпинга предусмотрена вся инфраструктура для отдыха, включая новую зону отдыха с бассейнами «Лето в парке», открывшуюся в этом году по проекту Мэра Москвы.

Большое внимание уделяется активным видам отдыха и спорту. На территории парка имеются скейтпарк, футбольные поля, теннисные корты, площадка для пляжного волейбола. Среди 14 водоемов парка главным является Путяевский пруд, предназначенный для купания, – с оборудованным пляжем и зоной отдыха.

Один из наиболее интересных образовательных и культурных проектов «Сокольников» – собственный музей

Из наиболее интересных и привлекающих посетителей объектов можно назвать аэротрубу, хаски-парк и орнитарий, тоже единственный в Москве. Важно отметить, что все перечисленные проекты были не сугубо номенклатурными или коммерческими решениями, а развивались в большей степени по инициативе отдельных энтузиастов. Там, где происходило совпадение интересов парка и инициатора, возникали новые объекты. Постепенно, на

протяжении нескольких лет, результаты этого взаимодействия превращались в удобную инфраструктуру.

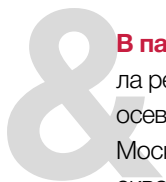
Была и остается важной для парка функция просвещения. В Москве широко известен Дом детского творчества, который входит в структуру «Сокольников». Здесь проходят занятия по более чем 20 направлениям дополнительного образования, работают кружки танцев, пения, игры на музыкальных инструментах, актерского мастерства. Пользуется популярностью «Букводом» – весьма удачно организованное и уютное общественное пространство, включающее коворкинг, библиотеку, лекторий и кафе.

Один из наиболее интересных образовательных и культурных проектов «Сокольников» – собственный музей, который идейно объединяет парк и его посетителей. Среди других парков «Сокольники» был в числе первых, кто создал музей на своей территории, причем сделал это вместе с посетителями. Горожане приносили и продолжают приносить артефакты, связанные с историей парка. В музей передают лыжи, коньки, на которых раньше катались в «Сокольниках», одежду, приглашенные билеты и афиши с мероприятий парка, проходивших в разные годы, фотографии, игрушки – все, что ассоциируется с парком. Музей принимает, описывает и бережно хранит полученные объекты как часть истории парка. Таким образом удается повышать лояльность к «Сокольникам» у посетителей, особенно среди людей старшего возраста.

Парк реализовал проект, посвященный своей истории во время Великой Отечественной войны. Сотрудники общались с ветеранами и вели записи бесед. Сейчас они также находятся в музейной экспозиции. К настоящему моменту коллекционный фонд настолько велик, что в парке не найдется пространства для выставления его экспонатов в полном объеме. В перспективе планируется подготовить помещение на территории «Сокольников», где разместится постоянная экспозиция. Сейчас подборки экспонатов можно увидеть на отдельных выставках. Музей «Сокольников» не следует уподоблять его коллекции: это вовсе не только фонд накопленных артефактов. Музей – это активно действующая институция. Благодаря



Выставка «Вдохновленные розарием» (фото предоставлено пресс-службой парка «Сокольники»)



В парке «Сокольники» в советское время впервые была реализована идея оформить галерей из арок один из осевых пешеходных маршрутов. Сейчас горожане и гости Москвы, прогуливаясь по Бульварному кольцу, проходят сквозь временные арочные анфилады, пышно украшенные искусственными растительными букетами и лентами натуралистичного вида. Весьма примечательна галерея железных арок в Донецке. В «Сокольниках» прототипом современной арочной аллеи послужила конструкция, смонтированная в 1959 г. для выставки достижений современной промышленности. Металлические дуги, покрытые листами железа, изначально выполняли чисто прикладное назначение, защищая представленные экспонаты. Нынешняя арочная аллея, построенная неподалеку, состоит из 22 изящных деревянных полукруглых элементов, декорированных фонарями. Появилась она относительно недавно, став оригинальным украшением «Сокольников» и его характерной архитектурной особенностью.

музею горожане могут познакомиться с новейшей историей парка, обращаясь к реальным артефактам. Здесь проводятся мастер-классы, еженедельные экскурсии по современным «Сокольникам», по «Сокольникам» прошлого, например, обзор событий 1959 г. – года знаменитой выставки достижений американской промышленности.

Несмотря на богатую историю, в парке осталось не очень много объектов культурного наследия. Самым старым и значимым с точки зрения сохранения истории является построение парка с его лучевыми просеками и сохранившиеся природные территории. Главное здание парка – Царский павильон – было утрачено: оно сгорело в 1950-е гг. Сейчас на месте постройки находится фонтан. Из дошедших до наших дней исторических объектов следует назвать дачи XIX в. Наиболее известная среди них – дача купца И. А. Лямина, где сейчас расположено образовательное учреждение. На территории дачи в настоящее время планируется реставрация оранжереи, которая изначально представляла собой водонапорную башню. С помощью башни наполняли пруд возле дачи, поэтому здесь была выстроена целая система труб, обеспечивающих подачу воды. Рядом с дачей Лямина предполагается создать музейный кластер. Сейчас там расположено много старых зданий и сооружений, которые не являются объектами культурного наследия, но в то же время интересны с точки зрения истории и архитектуры. Если их восстановить, отреставрировать и разместить в них небольшие музеи, в том числе частные, музейный кластер станет еще одним многообещающим направлением развития парка.

В советские годы парк «Сокольники» славился своими тематическими и специальными профильными выставками, как международными, так и национальными. В наши дни его отличает активная выставочная и фестивальная деятельность, что способствует повышению узнаваемости парка, притоку новых посетителей. Удобство для гостей и ключевые мероприятия в парке «Сокольники» – это, прежде всего, слаженная работа большой команды. Управление парком можно соотносить с управлением небольшим городком,

поскольку у «Сокольников» обширная территория и развитая инфраструктура. Департаменты и отделы управляющего аппарата выполняют свои задачи совместно с городскими службами. Наибольшего внимания требуют уход и содержание территории, благоустройство. Летом необходимо вести уход за клумбами, деревьями, проводить посадку новых растений. Зимой проходят регулярная очистка и уборка сухостоя.

Вторым по значимости направлением является обеспечение работы инженерных сетей. Парк насчитывает множество зданий и сооружений – их больше восьмидесяти. Содержание, предотвращение аварий, ремонт требуют непрерывного контроля. Кроме того, территория парка выходит за свои ограждения, где имеются трамвайные пути, и потому необходим контроль и за их состоянием.



Аллея арок на 4-м Лучевом просеке (фото предоставлено пресс-службой парка «Сокольники»)



Экологическая акция парка «Сокольники» «Укоренись в парке»
(фото предоставлено пресс-службой парка «Сокольники»)

Одно из подразделений администрации осуществляет контроль за территорией в целом. В его обязанности входит своевременное обнаружение последствий актов вандализма, поломок.

Городской парк – это пространство для интеллектуального поиска и эксперимента

Отдельное подразделение занимается спортивными сооружениями. Отдел пиара и мероприятий отвечает за то, чтобы в парке было интересно посетителям всех возрастов. Ежегодно идет сбор информации от всех подразделений, проводится анализ данных, и на его основе формируется бизнес-план на следующий год, планируется бюджет.

Главная особенность современного городского парка состоит в том, что он дает

возможность каждому из жителей города реализовывать свои идеи из самых разных областей человеческой деятельности, будь то культура, спорт, коммерция, управление, образование. По сути, городской парк – это пространство для интеллектуального поиска и эксперимента. Важно, чтобы парк продолжал существовать как место не только отдыха, но и познания, развития, просвещения. Такова новая парковая культура в мегаполисе, которая в «Сокольниках» ведет начало с 2010 г. и следование которой парк рассматривает как свою основную миссию. Талантливые люди, особенно молодежь, устремляются в парк, поскольку здесь легче найти аудиторию, готовую знакомиться со свежими идеями. Любой человек может прийти со своей идеей – администрация «Сокольников» открыта для диалога и сотрудничества. Если же идея воплощается, но проект не находит поддержку у посетителей, не пользуется успехом у широкой аудитории, апробация в парке позволяет инициатору оценить свои возможности и продолжить творческий поиск. Московские парки сегодня охотно принимают к рассмотрению новые идеи, готовят новые проекты – это повышает их востребованность у горожан, делает жизнь в городе комфортнее и интереснее.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Постановление Правительства Москвы от 07.10.2011 № 476-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Развитие индустрии отдыха и туризма на 2012–2018 годы». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
2. Дроздов Д., Лапшин А., Шабуров А. Парк Сокольники. Исторический очерк. М.: АБ-Кraft, 2016. 327 с.
3. Концепция парка «Сокольники» // Комплекс градостроительной политики и строительства города Москвы: [сайт]. URL: <https://stroimsk.ru/arhitekturnye-konkursy/koncepciya-parka-sokolniki> (дата обращения: 27.08.2023).

REFERENCES

1. Moscow Government Decree of 07.10.2011 No. 476-PP "On the approval of Moscow's "Development of Recreation and Tourism Industry for 2012-2018" Program. Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
2. Drozdov L., Lapshin A., Shaburov A. Park Sokol'niki. Istoricheskij Oчерk [Sokolniki Park. A Historical Sketch]. Moscow: AB-Kraft Publ., 2016. 327 p. (In Russ.).
3. "Sokolniki" Park Concept. Complex of City Building Policy and Construction Works of the City of Moscow: [website], Available at: <https://stroimsk.ru/arhitekturnye-konkursy/koncepciya-parka-sokolniki> (accessed: 27.08.2023). (In Russ.).



О. А. ДРОБНИЧ

Генеральный директор ООО «Парковая реставрация»

O. A. DROBNICH

Director General of "Parks Restoration"

Сад имени Н. Э. Баумана: традиции паркового искусства в современном прочтении

Bauman Culture and Recreation Garden: Garden Art Traditions in Contemporary Interpretation

Происхождение Сада имени Баумана тесно связано с именем князя М. П. Голицына, который открыл сад при своей усадьбе на Старой Басманной для свободного посещения горожанами. Современная планировка сада сложилась в результате объединения территорий трех усадеб. В 1922 г. парк получил свое нынешнее имя. Среди важнейших объектов культурного наследия к началу XXI в. сохранились грот, летняя эстрада «Ракушка», частично – планировка сада. В 2012 г. архитектурное бюро Wowhaus создало комплекс современных сооружений – детский городок, летнее кафе, помещения для спокойного досуга и др. Была отреставрирована эстрада «Ракушка». В 2013 г. по проекту ООО «Парковая реставрация» восстановлен садово-парковый ансамбль. В 2018 г. архитектурное бюро «Народный архитектор» приступило к реставрации грота. В 2022 г. после сложных работ грот был открыт для посетителей. Сад имени Баумана имеет большое культурно-историческое значение. Он любим москвичами за память о городских исторических событиях, уют, доступность, удобство и обилие возможностей для спокойного и активного отдыха.

The origins of Bauman Garden are closely connected with the name of Prince M.P. Golitsyn, who opened the garden of his estate to public for free access. The presentday layout of the garden is the result of joining three estates. The Park received its current name in 1922. Among the most important sites of the Park's cultural heritage are the grotto, the "Shell" summer bandstand, and partly – the garden's original layout. In 2012 "Wowhouse" architecture Bureau created a playscape – children's playground, summer cafe, premises for quiet repose et al. The "Shell" bandstand was restored. In 2013 the park and garden ensemble were recreated after the project by "Park Restoration". In 2018 the "People's Architect" architecture bureau started the restoration works of the grotto. In 2022 after a complicated piece of work the grotto was opened to public. Bauman Garden has indeed a notable cultural and historical value. It is adored by Muscovites for the memories of the city's past historic events, its comfort, easy access and the abundance of recreation and active ways of pastime.



Ключевые слова: управление парками, управление проектами, городское благоустройство, история Москвы.

Key words: park management, project management, improvement of the city, Moscow history.

Для цитирования: Дробнич О. А. Сад имени Н. Э. Баумана: традиции паркового искусства в современном прочтении // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 15–20.

For citation: Drobnych O. A. Bauman Culture and Recreation Garden: Garden Art Traditions in Contemporary Interpretation. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp.15-20. (In Russ.).

Сад имени Н. Э. Баумана – наглядный пример того, как трансформируется территория Москвы на протяжении многих десятилетий. Меняются представления людей о ценностях, о сохранении культурного наследия, о благоустройстве парковой территории в городе. Рассматривать развитие Сада имени Баумана надо с учетом исторических событий до 1917 г. и после.

Сад имени Баумана расположен на северо-востоке Москвы за Садовым кольцом, между Старой и Новой Басманными улицами. В древности по этой территории проходила одна из двух больших московских дорог на северо-восток – Хомутовка. Первым известным поселением в названном районе, возникшим в конце XVI – начале XVII в., была Басманная слобода, где жили дворцовые пекари, выпекавшие особый казенный хлеб для войска – басман. К 1620 г. слобода тянулась на несколько сот метров по обеим сторонам нынешней Старой Басманной улицы.

В XVII в. Хомутовская дорога превратилась в тупик, уступив место дороге в Красное село. От Красных ворот Земляного города по краю долины ручья Ольховца также прошла дорога к Елохову мосту, преобразованная впоследствии в Новую Басманную улицу.

На территории усадьбы М. П. Голицына в первой половине XIX в. появился первый общественный сад в Москве

В течение XVII в. на продолжении Хомутовской дороги у Яузы сосредоточилось несколько царских усадеб. Поселение на «царском» пути стало престижным. Басманная слобода занимала всю нынешнюю линию улицы. В богатых усадьбах вокруг церкви в тот период уже возводились каменные палаты [7, с. 301].

Петровские преобразования превратили описываемый район, лежавший прежде между городом и обособленными загородными поселениями, в одну из самых престижных частей Москвы. В конце XVII – начале XVIII в. на

берегах Яузы сложился новый центр городской жизни, связанный с Москвой прежними большими дорогами, – на территориях Преображенского, Лефортова, Немецкой слободы. Тогда же у Красных ворот была поселена Капитанская, т. е. офицерская, слобода, называвшаяся также Ново-Басманной. Вдоль дороги к Елохову мосту строились дома наиболее видных людей того времени.

Собственно история Сада имени Баумана связана с местом, где было расположено несколько городских усадеб, объединенных в 1920 г. в одну общую территорию. В конце XVIII в. князь Михаил Петрович Голицын приобрел у купца И. Рыбинского два самостоятельно сложившихся владения, расположенных на Старой Басманной улице.

В начале XIX в. был разбит сад, примыкающий к усадьбе. Ее владелец считал, что красота создается для людей и наслаждаться красотой сада нельзя в одиночку. Поэтому он открыл доступ для прогулок всем желающим. Таким образом на территории усадьбы М. П. Голицына в первой половине XIX в. появился первый общественный сад в Москве. Историческая планировка голицынского сада до нашего времени не сохранилась. Есть только сведения о расположении голицынских домов в конце XVIII в., которые сгорели [9] во время пожара в 1812 г.

Известно, что территория общественного сада Голицыных имела регулярную планировку. Планы на начало XIX в. утрачены, а исследование планов начала XX в. показывает, что на месте ныне замощенного участка находились рабатки¹ с декоративными растениями.

В XVIII в. в восточной части, со стороны Новой Басманной улицы, на территории современного Сада имени Баумана была расположена усадьба, принадлежавшая генерал-аншефу В. И. Чулкову. В результате пожара 1812 г. усадебный дом сгорел и в 1815 г. был отстроен заново в модном тогда стиле классицизм с шестиколонным портиком. В 1838 г. усадьбу приобрела вдова губернатора Москвы Е. П. Ростопчина [5]. Усадьбу с тех пор посещали многие знаменитые

¹ Сильно вытянутый в длину цветник вдоль дорожек, изгородей и иных удлинённых конструкций.

люди того времени – П. Я. Чаадаев, А. Дюма, А. Ф. Писемский и др. В 1870 г. владение переходит к И. К. Прове, который переделывает особняк в доходный дом, вносит изменения в планировку сада.

Юго-восточная часть Сада имени Баумана также была усадебной территорией, но имя владельца и характер строений сейчас восстановить затруднительно. В конце XIX в. эту территорию приобретает уральский золотопромышленник Н. Д. Стахеев, а в 1898–1899 гг. строится особняк по проекту архитектора М. Ф. Бугровского. Также по проекту М. Ф. Бугровского в юго-западной части нынешнего Сада имени Баумана был создан пейзажный парк с искусственным холмом, с площадкой-бельведером и руинным гротом из белого камня.

Грот – удивительное сооружение. В русском садово-парковом искусстве гроты пришли при Петре I [2]. В архитектуре грот определяется как вид паркового помещения или павильон-каприз. Метафорически гроты связаны с первыми храмами человечества и всегда несли ореол тайны и мистики, являлись местом уединения.

В 1920 г. территории усадеб Голицыных, Чулковых-Ростопчиных и часть парка усадьбы Н. Д. Стахеева были объединены [7, с. 343] и основан общественный сад имени 1 Мая. В 1922 г. сад был переименован и назван в честь Н. Э. Баумана. Для территории бывших усадеб открылась новая страница истории. Планировочно сад сильно не менялся, в основном его развитие шло по образцу парка культуры и отдыха – культурно-просветительского учреждения, система которых создавалась в первой половине XX в. в рамках культурной политики советской власти [3].

В 1920–1930-х гг. строится знаменитая концертная эстрада «Ракушка», на которой выступали К. И. Шульженко, Л. О. Утесов и другие артисты советской эстрады. Многие сцены фильма «Покровские ворота» также были сняты на этой эстраде. В то же время строится открытый летний кинотеатр, впоследствии сгоревший (в конце 1940-х гг.). С 1920-х гг. в саду работает знаменитый шахматный клуб на открытом воздухе. Популярность клуба была настолько



Грот «Бельведер» в Саду имени Баумана после реставрации (фото А. Сивова, 2023)

высока, что сюда приходили играть шахматисты очень высокого уровня. В 1970-е гг. шахматному клубу предоставили место в пристройке к дому Голицыных. В отдельные дни там собиралось до 50 человек. Самым дефицитным предметом в шахматном клубе были спортивные (шахматные) часы-таймер «Янтарь», которые до сих пор многими считаются лучшими в мире. Шахматный клуб пытались несколько раз закрыть, но «профессиональные любители» шахмат отстояли его. Даже замену старых шахматных столов на новые завсегда восприняли как неудачный эксперимент: фигурки на новых столах умещались хуже, а черные фигурки на черном фоне было сложно различать. До наших дней шахматный клуб не сохранился. Тем не менее в 2014 г. в Саду имени Баумана открылся игровой клуб, где можно поиграть в шахматы.

В конце 1940-х гг. было построено каменное здание Летнего кинотеатра, являвшееся объектом историко-градостроительной среды. К сегодняшнему дню здание не сохранилось: оно было снесено в 1992 г.



Летняя эстрада «Ракушка» в Саду имени Баумана (фото А. Сивова, 2023)



Строения в стиле лофт для проведения досуга и детский городок (фото А. Сивова, 2023)

Самой главной достопримечательностью Сада имени Баумана является грот «Бельведер». Гроты в парках обычно сооружаются в естественной пещере или же их специально возводят, вписывая в естественный ландшафт. Как правило, эти постройки не возникают «просто так»: им присваивается легенда, связанная с мифологическим сюжетом и тайной.

Сейчас трудно установить композиционную роль грота в парке Н.Д. Стахеева. Сооружение было создано из туфа, известняка и кирпича и по одной из самых вероятных версий реставраторов служило демонстрационной площадкой тех строительных материалов, которыми торговал Н.Д. Стахеев. Существует мнение архитектора М.В. Нащокиной, которая утверждает, что из грота шел подземный ход в библиотеку дома Н.Д. Стахеева [6]. Кроме того, имеются воспоминания директора Сада имени Баумана в 1930–1940-е гг. Н.И. Мирского о каскадном фонтане на северном склоне грота. В записях сообщается: «По преданию, в расположенном у подножия грота водоемчике плавал металлический дельфинчик, который вертелся от движения падающей воды. Вода по чашам стекала из кувшина, который держала девушка. Скульптура девушки с кувшином не сохранилась...» Что стало со скульптурой, остается загадкой, но в 1957 г. ее в саду уже не было [4].

В советское время в гроте располагалась точка общепита. На вершину его поместили скульптуру оленя и ларек для продажи воды и папирос. Помещение грота использовалось в разное время под буфет, шашлычную и пивную. В 1990-е гг. пивную закрыли из соображений безопасности: грот начал разрушаться. Под одной из лестниц обвалилась опора, конструкция стала очень неустойчивой, и всю

постройку обнесли забором. Фонтан больше не функционировал.

Реконструкция Сада имени Баумана началась в 2005 г. В соответствии с более ранним Постановлением Правительства Москвы был утвержден Генеральный план развития парка [1]. План включал, среди прочего, функциональное зонирование, создание культурного комплекса для детей и молодежи. Работы тогда охватили паспортизацию и разработку мероприятий по восстановлению зеленых насаждений. В 2012 г. по проектам архитектурного бюро Wowhaus были созданы спортивные зоны, детский городок, летнее кафе, отремонтированы инженерные коммуникации, газоны, созданы новые цветники. Смонтирован фонтан, подаренный Москве правительством швейцарского города Базель. В 2013 г. создана умная система освещения сада и отреставрирован садово-парковый ансамбль по проекту ООО «Парковая реставрация».

Проекту реставрации предшествовала большая научно-исследовательская работа по определению предметов охраны объекта культурного наследия. В результате изысканий в число предметов охраны вошли следующие парковые сооружения: грот (конец XIX – XX в.), летняя эстрада «Ракушка» (1920–1930-е гг.), летний кинотеатр (1920–1930-е гг.), памятник Н.Э. Бауману (1972 г.), частично сохранившаяся планировка сада и старовозрастные насаждения деревьев и кустарников.

Современное планировочное решение Сада имени Баумана создано на основе историко-архитектурного опорного плана и включает элементы планировки всех сохранившихся усадеб. Три усадебных сада планировочно и композиционно объединены в одно общественное пространство, приспособленное для современного использования. Вероятно,

в будущем удастся обнаружить новые сведения об исторической планировке сада, и будет принято решение восстановить исходный облик этой территории.

В ходе реконструкции сада изменился облик концертной эстрады «Ракушка», о которой многие москвичи сохранили самые теплые воспоминания. Возможно, следует рассмотреть возможность в дальнейшем вернуть ей прежний облик, оставшийся в памяти горожан.

В 2018 г. в рамках программы «Моя улица» архитектурное бюро «Народный архитектор» победило в отборочном туре и получило право на реставрацию грота [8]. Кроме того, проект бюро «Народный архитектор» включал и деревянный павильон в форме беседки, где можно было бы проводить различные досуговые мероприятия для посетителей. Проектирование грота вместе с обследованием заняло два года, и еще два года происходил собственно процесс реставрации. В 2022 г. реализованный проект по восстановлению грота получил премию «Московская реставрация».

Надо отметить, что архитектурное бюро «Народный архитектор» скрупулезно подошло к исследовательской части реставрационного проекта. Иконографических изображений грота не осталось, поэтому были проведены тщательные обследования стен сооружения, отдельные археологические раскопки и т. д. Функцию собственно фонтана оказалось невозможно восстановить. В итоге было принято решение восстановить каскад как декоративный элемент с живописными «сухими озерцами». Над каскадом установили скульптуру – копию статуэтки Огюста Родена «Танцевальное упражнение». Статуэтку Родена выбрали потому, что она, во-первых, соотносится с временем создания грота. Во-вторых, эта малоизвестная работа мастера не будет вызывать у посетителей ассоциаций с другими туристическими местами, а, наоборот, станет еще одной уникальной особенностью парка. В-третьих, фигура хорошо вписывается в композицию грота.

Основной сложностью при реставрации грота было то, что грот сам является объектом культурного наследия, а предметом охраны – габариты, зафиксированные на время реставрации. Поэтому две пологие лестницы,



Восстановленный каскад грота в Саду имени Баумана с копией скульптуры Родена (фото А. Сивова, 2023)

установленные в советское время, связывающие площадку вершины холма с парком, тоже представляют собой предмет охраны.

В процессе реставрации архитекторы сохранили планировку дорожек на холм. Дорожки и лестницы решено было выполнить каменной кладкой вместо бетонных плит.

Особое внимание было уделено пещере грота. В ходе реставрации там выложили каменный пол, установили два каменных сиденья, сделанных из гальки террасцо. Благоустройство грота касалось освещения лестниц, установки скамеек, урн и бетонных клумб. Освещение было выполнено на торцах лестниц деликатным молочным светом.

В 2022 г. реализованный проект по восстановлению грота получил премию «Московская реставрация»

Процесс реставрации оказался достаточно долгим. Необходимо было ежедневно выполнять авторский надзор и одновременно вырабатывать новые решения, чтобы преодолевать трудности, возникающие по ходу работ. Так, в ходе раскопок были неожиданно обнаружены ценные археологические артефакты. Самому пристальному вниманию потребовала реставрация лестниц по сторонам от входа в грот на вершину холма. Согласно проекту, входы обрамлены арками, выложенными из грубого известняка. Восточная арка была полностью утрачена – ее пришлось заново выстроить. Западную арку в процессе реставрации пересобрали, а полуразрушенный архивольт входа восстановили. Сегодня реставрация грота полностью завершена, и он открыт для посетителей.

Сад имени Н. Э. Баумана – культурный объект, сформировавшийся в результате сложных исторических градостроительных и социальных изменений. Этот маленький парк площадью всего пять гектаров, органично вписанный в пространство современного города, является «хранителем времени». Небольшая территория – это и место воспоминаний о Москве, близкой и любимой, и зеленая зона для спокойного отдыха на природе, и оригинальная

площадка для детских игр, и территория для занятий спортом после работы. Здесь имеются площадки для эстрадных выступлений, настольного тенниса, зоны со спортивными снарядами, теннисный корт. Зимой работает каток. Сюда приходят отдыхать, танцевать, слушать музыку. Сад притягивает к себе людей из разных районов российской столицы в любое время года – уголок Москвы, востребованный и популярный среди горожан.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Постановление Правительства Москвы от 09.04.2022 № 263-ПП «Об утверждении генерального плана развития Государственного сада культуры и отдыха им. Н. Э. Баумана (Центральный административный округ)». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
2. Вергунов А. П. Вертоград: Садово-парковое искусство России (от истоков до нач. XX в.). М.: Культура, 1996. 430 с.
3. Голбин А. Ю. «Культурная революция»: становление системы парков культуры и отдыха в СССР 1928–1941 гг. // Вестник РГГУ. Серия: Литературоведение. Языкознание. Культурология. 2018. № 5 (38). С. 27–36.
4. Зольникова А. В Саду им. Баумана впервые с 2009 года открыли грот XIX века. Почему его нужно увидеть // Народный архитектор: [сайт]. 20.09.2022. URL: <https://nrdn.ru/vpervye-s-2009-goda-otkryli-grot-xix-veka-v-sadu-im-baumana> (дата обращения: 29.08.2023).
5. Левина И. Особняк Прове // Узнай Москву: [сайт]. URL: <https://um.mos.ru/houses/osobnyak-prove> (дата обращения: 29.08.2023).
6. Нащокина М. В. Михаил Бугровский – архитектор купеческой Москвы // Архитектурное наследие. 2012. № 56. С. 235–260.
7. Романюк С. По землям московских сел и слобод. Ч. 1. М.: Сварог и К, 1998. 625 с.
8. Тарабарина Ю. Грот многоликий // Архи.ру. URL: <https://archi.ru/russia/98467/grot-mnogolikii> (дата обращения: 29.08.2023).
9. Устинов И. А. Московская городская усадьба до и после 1812 года // Современные проблемы сервиса и туризма. 2011. № 4. С. 17–25.

REFERENCES

1. *Moscow Government Decree of 09.04.2022 No. 263-PP "On Approval of Master Plan for the Bauman Culture and Recreation Garden (Central Administrative District)".* Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
2. Vergunov A. P. *Vertograd: Sadovo-parkovoe Iskusstvo Rossii (ot Istokov do Nachala XX veka)* [Vertograd: Russian Garden Design (from the beginning to the early XXth century)]. Moscow: Kultura Publ., 1996. 430 p. (In Russ.).
3. Golbin A. Yu. "The Cultural Revolution". The Make of a System for Parks of Culture and Leisure in the USSR 1928-1941. *RSUH/RGGU Bulletin: "Literary Theory. Linguistics. Cultural Studies" Series*, 2018. No. 5 (38). Pp. 27-36. (In Russ.).
4. Zolnikova A. The IX Century Grotto is Open for the First Time Since 2009. Why Should One See in? *NRDN BUREAU*: [website], 20.09.2022. Available at: <https://nrdn.ru/vpervye-s-2009-goda-otkryli-grot-xix-veka-v-sadu-im-baumana> (accessed: 29.08.2023). (In Russ.).
5. Levina I. Prouve's Mansion. *Discover Moscow*: [website], Available at: <https://um.mos.ru/houses/osobnyak-prove> (accessed: 29.08.2023). (In Russ.).
6. Naschyokina M. V. Mihail Bugrovskiy – architect of Merchants' Moscow. *Architectural heritage*, 2012, no. 56, pp. 235-260. (In Russ.).
7. Romanyuk S. *Po Zemlyam Moskovskih Syol i Slobod* [Moving around the lands of Moscow's villages and slobodas]. Part I. Moscow: Svarog and K Publ., 1998. 625 p. (In Russ.).
8. Tarabarina Yu. Multifaced Grotto. *Archi.ru*. Available at: <https://archi.ru/russia/98467/grot-mnogolikii> (accessed: 29.08.2023). (In Russ.).
9. Ustinov I. A. Moscow Town Estate Before and After 1812. *Service and tourism: current challenges*, 2011, no. 4, pp. 117-25. (In Russ.).



О. А. ГОРАНОВА

Заведующий кафедрой экономики городского хозяйства и жилищного права Университета Правительства Москвы, кандидат экономических наук, доцент

УДК 712.422(1-21)

O. A. GORANOVA

Chair of City Economy and Housing Law of Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, PhD in Economy, Docent



Л. А. АТРОЩЕНКО

Доцент кафедры экономики городского хозяйства и жилищного права Университета Правительства Москвы, кандидат сельскохозяйственных наук

L. A. ATROSCHENKO

Associate Professor with the Chair of City Economy and Housing Law at the Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, PhD in Agriculture

Оценка цветочного оформления городских общественных пространств Evaluation of Floral Decoration of Urban Public Spaces

В городах цветочное оформление служит традиционным средством повышения эстетической привлекательности улиц, площадей, дворов. Различные приемы цветочного оформления позволяют формировать индивидуальный художественный облик общественных пространств города. Перспективное направление – использование декоративных цветочных многолетников. Специалистами Университета Правительства Москвы разработана методика комплексной оценки состояния цветников, с помощью которой было обследовано 47 цветников в столичном мегаполисе. Рассмотрена в том числе целесообразность применения многолетников в зависимости от градостроительной ситуации. Предложенная методика позволит корректировать паспорта объектов цветочного оформления, чтобы создавать проекты, отвечающие современным стандартам качества городской среды и запросам горожан.

Urban floral decoration serves the purpose of traditional means of raising the esthetic attraction of the streets, squares and yards. Various techniques of floral decoration allow to mold individual artistic design of the city's public spaces. One of the promising trends is to use decorative floral perennials. Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University specialists have devised methods of flowerbeds substantive evaluation, which was used to access the qualities of 47 flowerbeds in Moscow. Addressed was also the practicability of using perennials in connection with specific urban planning situation. The methodology will make it possible to make correction in the facility certificates of floral decoration in order to create floral design projects that would measure up to modern quality standards of urban environment and aspirations of the public.



Ключевые слова: благоустройство города, цветочное оформление, Москва.

Key words: improvement of the city, floral decoration, Moscow.

Для цитирования: Горанова О. А., Атрощенко Л. А. Оценка цветочного оформления городских общественных пространств // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 21–26.

For citation: Goranova O. A., Atroschenko L. A. Evaluation of Floral Decoration of Urban Public Spaces. MMGU Herald, 2023, no. 3, pp. 21-26. (In Russ.).

В нынешнее десятилетие в Москве благоустройству территорий и развитию городских пространств уделяется много внимания. Разрабатываются инновационные проекты, ведутся работы по созданию и реконструкции общественных пространств, внедряются современные принципы проектирования и технологии производства благоустроительных работ. На фоне обновления облика общественных пространств возникла необходимость корректировки, уточнения и модернизации подхода к цветочному оформлению города. Значение и особенности его формирования исследованы в ряде работ [4, 6]. Авторы справедливо утверждают, что цветочное оформление является одним из действенных средств создания гармоничной архитектурно-пространственной среды.

Один из современных подходов к цветочному оформлению Москвы – широкое использование многолетних растений

Программным документом, определяющим подходы и регулирующим цветочное оформление общественных пространств, является Генеральная схема цветочного оформления города [1]. В документе определены приемы и виды цветочного оформления в зависимости от функционального назначения озеленяемой территории. Рекомендуемые генеральной схемой принципы развития цветочного оформления базируются на планировочной структуре города и документах генерального плана. Чтобы обеспечить высокое качество работ, был разработан и утвержден порядок формирования паспорта на объект цветочного оформления [2]. Такая мера позволяет следить за соответствием цветников требованиям действующих нормативных правовых актов. Названным документом утверждены правила выбора места расположения, в нем предложены возможные варианты планировочного и колористического решений и перечень растений.

Детальные рекомендации по формированию художественного облика города посредством цветочного оформления нашли отражение

в Концепции цветочного оформления Москвы, разработанной в 2009 г. по заказу Москомархитектуры. В концепцию включены требования о соответствии цветников архитектурной стилистике окружающих зданий, о подборе и предпочтительном колорите цветников в зависимости от их расположения в одной из трех зон – исторической, срединной и периферийной. Кроме того, в концепции представлен ассортимент растений, предложенных к высадке в каждой из зон.

Один из современных подходов к цветочному оформлению Москвы – широкое использование многолетних растений. Увеличение разнообразия декоративных многолетников позволяет существенно повысить вариативность композиционных решений [7], способствует созданию психологически более комфортной городской среды [8], а в ряде случаев [3] способствует экономии средств на содержание цветников. Следует отметить, что на протяжении многих лет профессиональные цветоводы с осторожностью относились к созданию многолетних цветочных композиций на территориях общественных пространств города [5]. Основным сдерживающим фактором при этом был короткий срок их цветения. В среднем он составляет около двух недель, в то время как у однолетних видов цветение длится на протяжении всего вегетационного периода (с середины мая до середины сентября в зависимости от локальных особенностей климата). Кроме того, многолетние декоративные растения более чувствительны к состоянию почв и загрязнению атмосферного воздуха, чем однолетние. Замена декоративных однолетников на многолетники, например, на территориях, прилегающих к оживленным транспортным магистралям города, зачастую не оправдана. В зимнее время пространство вдоль автомобильных дорог задействуется в качестве места временного складирования снега, собираемого с проезжей части. При таянии снежные массы, загрязненные противогололедными реагентами и солями тяжелых металлов, отрицательно влияют на состояние почв и, соответственно, подземных частей зимующих многолетников. В придорожной зоне нередки случаи парковки

транспорта с выездом за пределы асфальтовых покрытий. Выхлопные газы в повышенных концентрациях также оказывают сильное угнетающее воздействие на придорожную растительность. В итоге для декоративных многолетних растений складываются экстремальные условия, вызывающие стресс, заболевания и преждевременную гибель.

Однолетние виды декоративных растений в отличие от многолетников лучше переносят подобные антропогенные нагрузки. Поэтому при оформлении общественных пространств необходимо убедиться в целесообразности использования многолетних цветочных растений в качестве декоративного элемента. Балансодержателям объектов важно продумывать ассортимент посадочного материала. Прежде чем следовать современному тренду, им нужно учесть изменения в проектном и колористическом решении цветников, выполненных многолетниками, оценить их декоративность и провести корректировку материалов паспорта.

Сотрудники кафедры экономики городского хозяйства и жилищного права Университета Правительства Москвы в рамках научно-исследовательской работы поставили себе целью оценить качество цветников, в ассортимент которых были включены многолетние культуры, и их соответствие рекомендациям паспорта цветочного оформления. Специалисты университета провели детальное обследование 47 цветников, расположенных на улицах и на парковых территориях.

Основной подход к исследованию цветников в структуре общественных пространств строился на анализе цветочного оформления как одного из неотъемлемых и важных компонентов городской среды. Определение их композиционной роли осуществлялось с учетом архитектурно-планировочного решения окружающей застройки. В настоящее время отсутствует утвержденный Правительством Москвы порядок оценки цветочного оформления открытых общественных пространств, поэтому была разработана комплексная методика оценки. Наряду с анализом качественного состояния элементов цветника определялась целесообразность включения многолетних

декоративных растений в композицию. Дополнительным критерием в оценке подбора многолетников в композиции выступал такой показатель, как непрерывность цветения. Помимо качественного состояния элементов цветника, учитывалось соответствие композиционного и колористического решений градостроительной ситуации.

Качественное состояние элементов цветника определялось по пятибалльной шкале:

- 5 баллов – отличное. Поверхность цветника тщательно спланирована, растения хорошо развиты, обильно цветут, повреждений болезнями и вредителями нет, окраска, величина цветков и листьев нормальные; растения равные по качеству, нежелательной растительности (сорняков) нет, высохших и утраченных растений нет;
- 4 балла – хорошее. Поверхность цветника спланирована с незначительными неровностями, небольшое угнетение роста и несколько ослабленное цветение растений, высохших или утраченных растений незначительное количество, нежелательная растительность (сорняки) единична;
- 3 балла – удовлетворительное. Поверхность цветника спланирована с заметными неровностями, у растений наблюдается значительное угнетение роста, есть признаки повреждения вредителями и развития болезней; высохших или утраченных растений незначительное количество, нежелательная растительность занимает до 20% площади;
- 2 балла – неудовлетворительное. Поверхность цветника спланирована грубо, растения слабо развиты, высохших и утраченных растений значительное количество, признаки развития болезней и повреждения вредителями выражены в сильной степени, много нежелательной растительности (более 25%).

Соответствие цветочного оформления планировочной и пространственной структуре объекта, месту размещения и колористическому решению оценивалось также по пятибалльной шкале:

**Оформление входной группы (ул. Пречистенка, дом 32;
фото из архива авторов)**



- 5 баллов – отличное. Планировочный рисунок элементов цветочного оформления соответствует стилистике и архитектурно-планировочному решению окружающей застройки, наблюдаются колористическое единство с окружением, соразмерность, соответствие композиционному замыслу;
- 4 балла – хорошее. Цветочное оформление выполняет акцентную роль в пространственной структуре объекта. Тематика, характер рисунка и ритмическое построение отдельных элементов цветочных композиций полностью соответствуют стилистике архитектурно-ландшафтного окружения, способствуют индивидуализации облика городских территорий. Однако цветовое решение не соответствует колористическому решению окружающей застройки и объектов инфраструктуры;
- 3 балла – удовлетворительное. Цветник не играет роль акцента в композиции. Тематика и характер рисунка цветочных композиций отличаются от стилистики архитектурно-ландшафтных фрагментов городской среды, не соответствуют колористическому решению окружающей застройки и объектов инфраструктуры;
- 2 балла – неудовлетворительное. Цветочное оформление не соответствует окружающей стилистике, диссонирует с ней, разрушает архитектурную композицию.

Основная функция цветников на улицах, площадях, скверах – создание ярких, контрастных акцентов

Анализ исследования 19 цветников на улицах города и 28 цветников на парковых территориях выявил достаточно высокое качество их содержания. От общего количества оцениваемых цветников на улицах города 74% получили оценки «отлично» и «хорошо». Еще выше этот показатель у цветников на парковых территориях города – 86%. Растения нормально развиты, высохших или утраченных экземпляров незначительное количество, нежелательная растительность (сорняки) присутствует единично. Поверхность спланирована с незначительными неровностями. Также отмечено, что около 60% исследованных цветников на улицах города и 85% цветников на парковых территориях полностью соответствуют по композиционным и колористическим решениям окружающей планировочной и пространственной структуре.

Учитывая, что главная задача при размещении любых видов цветников – обеспечение композиционной целостности территории, авторы считают, что цветочное оформление изученных общественных пространств выполнено удачно.

В рамках исследования было выявлено, что использование большого количества многолетних может привести к ухудшению внешнего вида цветников и в целом объекта благоустройства общественного назначения. Из-за неудачно подобранного ассортимента цветник может выглядеть блекло, невыразительно, сливаясь по цвету с окружающим газоном, и производить впечатление недокошенного участка с сорной растительностью. Между тем основная функция цветников на улицах, площадях, скверах – создание ярких, контрастных акцентов в композиционных центрах планировочного образования. Именно поэтому включение многолетних растений в ассортимент цветников, расположенных на улицах, должно быть продуманным и осторожным.

Проведенное исследование также показало, что на объектах цветочного оформления улиц в композициях, помимо травянистых растений – многолетних и летников, нежелательно использовать инертные материалы и применять геопластику (искусственные насыпные холмы), так как эти элементы очень

РИС. 2

Цветник из многолетников в парке «Останкино» (фото из архива авторов)



редко соответствуют планировочной и пространственной структуре объекта.

Вместе с тем есть много положительных примеров включения многолетников в цветники общественных пространств города. К примеру, на протяжении ряда лет горожан радуют цветники на партерах у станции метро «ВДНХ». Также часто многолетники высаживаются вблизи крупных транспортных магистралей – Дмитровского, Рублевского, Каширского, Киевского и Рязанского шоссе. Здесь использование многолетних цветочных растений, наряду с деревьями, кустарниками и газоном, обогатило палитру цветового решения данных объектов разнообразными оттенками зеленого цвета. На этом фоне ярко выделяются однолетние декоративные растения.

На территориях ограниченного пользования (дворовых) есть примеры грамотного совместного использования многолетних и однолетних цветочных растений. Для примера: при посадке многолетников у входной группы возле одного из домов на Пречистенке была создана вертикальная доминанта цветника, а однолетники дополнили и уравновесили композицию (рис. 1).

Комплексная оценка оформления общественных пространств была проведена также и на территориях двух парков. Использование многолетников в превалирующем над однолетниками количестве – доминантный прием создания ландшафтных акцентов на парковых территориях. Применение такого подхода объясняется тем, что в парках цветники должны имитировать естественные природные сообщества. Такие растения не требуют значительного ухода в течение вегетативного сезона, и с их помощью легче представить естественный природный ландшафт.

Основными типами цветников в парках традиционно являются массивы, цветущие лужайки, миксбордеры, группы. Так, проектировщики нового парка «Яуза» в пойме реки Яузы выбрали решения по формированию преимущественно цветочных композиций в виде массивов и миксбордеров. Все цветники расположены в композиционных центрах парка – у входов на территорию, рядом с функциональными площадками, на перекрестках дорожек.

Их композиционные и колористические решения соответствуют планировочной и пространственной структуре объекта.

В оформлении парка «Яуза» использовано более 27 видов многолетних растений, в том числе шалфей, котовник, манжетка, эхинацея.

Использование многолетних растений в цветочном оформлении было исследовано и на территории парка «Останкино». Наиболее распространенный тип цветников парка также массивы и миксбордеры (рис. 2). Однако в наиболее декоративных цветниках в состав ассортимента включены однолетние растения (рис. 3).

Роль декоративных многолетних растений в цветочном оформлении общественных пространств города должна сводиться к дополнению цветочных композиций. Как сказано выше, срок их цветения небольшой, но у многих из этих видов интересные, эффектные форма и окраска листьев.

РИС. 3

Цветник с включением однолетников в парке «Останкино» (фото из архива авторов)



Разработанная в рамках научного исследования методика комплексной оценки цветочного оформления общественных пространств Москвы помогает определять целесообразность размещения цветника в планировочной структуре объекта и обосновывать подбор ассортимента растений. Методику рекомендуют использовать для корректировки паспорта

объекта цветочного оформления, что позволит создавать и реализовывать проекты, отвечающие современным требованиям и запросам жителей к благоустройству. Результаты исследования, представленного в данной статье, актуальны для применения исполнительными органами власти при разработке целевых программ благоустройства объектов.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Постановление Правительства Москвы от 14.01.2003 № 8-ПП «О Генеральной схеме цветочного оформления города Москвы». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
2. Распоряжение Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы от 18.11.2008 № 05-14-520/8 «Об утверждении формы паспорта на объект цветочного оформления». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
3. Многолетние растения на клумбах сэкономят средства городского бюджета // Официальный сайт Мэра Москвы. 01.03.2016. URL: <https://www.mos.ru/news/item/8022073/> (дата обращения: 05.09.2023).
4. Семенова Е. В. К вопросу о системном подходе к цветочному оформлению города // Лесной вестник. 2015. № 5, с. 23–27.
5. Сидоренко М. В., Тырина Е. М. Проблематика современных подходов к созданию пейзажных цветочных садов в современной городской среде на примере г. Минска // Труды БГТУ. Серия 1: Лесное хозяйство, природопользование и переработка возобновляемых ресурсов. 2016. № 1 (183), с. 211–215.
6. Шимко В. Т. Архитектурно-дизайнерское проектирование. Основы теории. М.: Архитектура, 2009. 408 с.
7. Francini A., Romano D., Toscano S., Ferrante A. The Contribution of Ornamental Plants to Urban Ecosystem Services // Earth. 2022. No. 3. Pp. 1258–1274. URL: <https://doi.org/10.3390/earth3040071> (дата обращения: 25.07.2023).
8. Shi Y., Zhang J., Shen X., Chen L., Xu Y., Fu R., Su Y., Xia Y. Designing Perennial Landscapes: Plant form and Species Richness Influence the Gaze Perception Associated with Aesthetic Preference // Land. 2022. No. 11. P. 1860. URL: <https://doi.org/10.3390/land11101860> (дата обращения: 25.07.2023).

REFERENCES

1. *Moscow Government Decree of 14.01.2003 No. 8-PP "On General Scheme of Moscow's floral decor"*. Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
2. *Moscow Department of Communal Services Directive of 18.11.2008 No. 05-14-520/8 "On Approval of the Passport for Objects of Floral Decoration"*. Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
3. Perennials on Flowerbeds Will Save The City's Budget Money. *Moscow Mayor's official website*, 01.03.2016. Available at: <https://www.mos.ru/news/item/8022073/> (accessed: 05.09.2023). (In Russ.).
4. Semenova E. V. Flower arrangement of large cities as a complex and multilevel task. *Moscow State Forest University bulletin – Lesnoy Vestnik*, 2015. No. 5. Pp. 23-27. (In Russ.).
5. Sidorenko M. V., Tyrina Ye. M. The Problems of Modern Approaches to Creation of the Landscape Flower Gardens in the Modern Urban Space (Minsk). *Works of BSTU. Series I: Forestry, environmental management and processing of renewable resources*, 2016, no. 1 (181), pp. 211-215. (In Russ.).
6. Shimko V. T. *Arhitekturno-dizajnerskoe Proektirovanie. Osnovy Teorii*. Moscow: Architecture Publ., 2009. 408 p. (In Russ.).
7. Francini A., Romano D., Toscano S., Ferrante A. The Contribution of Ornamental Plants to Urban Ecosystem Services. *Earth*, 2022, no. 3, pp. 1258-1274. Available at: <https://doi.org/10.3390/earth3040071> (accessed: 25.07.2023).
8. Shi Y., Zhang J., Shen X., Chen L., Xu Y., Fu R., Su Y., Xia Y. Designing Perennial Landscapes: Plant form and Species Richness Influence the Gaze Perception Associated with Aesthetic Preference. *Land*, 2022, no. 11, p. 1860. Available at: <https://doi.org/10.3390/land11101860> (accessed: 25.07.2023).



И. О. КАМАНИН

Доцент кафедры экономики городского хозяйства и жилищного права Университета Правительства Москвы, кандидат технических наук

УДК 712.253(1-21)

I. O. KAMANIN

Associate Professor with the Chair of City Economy and Housing Law of Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, PhD in Engineering



Е. В. ТИТОВ

Профессор кафедры экономики городского хозяйства и жилищного права Университета Правительства Москвы, доктор педагогических наук, доцент

E. V. TITOV

Professor with the Chair of City Economy and Housing Law of Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, Doctor of Pedagogy, Associate Professor, Docent

Комплексная безопасность парковых территорий в мегаполисе

Comprehensive Security of Park Areas in Metropolis

Один из важных ориентиров для Москвы как экономического, культурного, политического, образовательного и научного центра – устойчивое развитие. Однако устойчивость недостижима, если в городе не обеспечены комфорт и безопасность для жителей. Важным компонентом городской среды являются парковые территории, выполняющие культурную, рекреационную и экологическую функции. Поэтому безопасная и комфортная среда в парках – это предмет особой заботы городских властей. Появляются новые цифровые технологии, которые могут пополнить арсенал средств, позволяющих обеспечивать комплексную безопасность в городе. Внедрение инновационных технологий – одно из перспективных направлений в управлении городским хозяйством, в частности, парковыми территориями.

One of the important touchstones for Moscow as economic, cultural, political, educational and research centers is sustainable development. The sustainability, however, can hardly be achieved if the city fails to provide comfort and security for its citizens. An important component of the urban environment is the city's park territories that perform cultural, recreational and ecological functions. Thus, secure and comfortable parks environment becomes a matter of the city's authorities special care. New digital technologies emerge that can reenforce the arsenal of means, which provide for the city's comprehensive security. Infusion of innovative technologies represents one of the promising trends in city management, particularly in park territories management.



Ключевые слова: устойчивое развитие, комплексная безопасность, городские парки, антропогенные опасности, природные опасности.

Key words: sustainable development, comprehensive security, city parks, anthropogenic hazards, natural hazards.

Для цитирования: Каманин И. О., Титов Е. В. Комплексная безопасность парковых территорий в мегаполисе // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 27–34.

For citation: Kamanin I. O., Titov E. V. Comprehensive Security of Park Areas in Metropolis. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 27-34. (In Russ.).

Безопасность можно определить как состояние защищенности – личности, общества, государства, среды от внутренних и внешних угроз. Наряду с потребностью в пище, воде, одежде, жилище и информации, безопасность представляет собой ключевое условие существования человека. Безопасность – это и важнейшее условие нормального функционирования и развития страны. Согласно закону Российской Федерации «О безопасности» [1] обеспечение безопасности – одно из важнейших направлений внутренней и внешней политики России. При этом основное внимание сконцентрировано на совершенствовании системы предупредительных мер. Первейшая задача в обеспечении безопасности включает в себя «прогнозирование, выявление, анализ и оценку угроз безопасности» [1].

Город заботится о том, чтобы посещение парковых территорий было не только комфортным, но и безопасным

Городскую территорию можно считать безопасной, если учтены все возможные негативные влияния на здоровье и жизнь людей. Пространство города должно быть максимально защищено от потенциальных угроз. Между тем в городской среде существует множество источников опасности, включая стихийные явления неживой природы, эпидемии, аварии на транспорте, производственных объектах, в местах скопления большого количества людей, нападение хулиганов. Поэтому о полноценной безопасности в городе, в том числе на парковых территориях, можно говорить, только если она комплексная. Иными словами, такому крупному городу, каким является Москва, необходима хорошо продуманная система мероприятий и качественно подготовленная система городских служб, которые обеспечивают полноценную защиту горожан от угроз и опасностей различного происхождения.

В российской столице существуют две государственные программы, нацеленные на комфортное и безопасное пребывание жителей на парковых территориях, – «Развитие городской среды» и «Безопасный город». Программа

«Развитие городской среды» была запущена в 2011 г. [4]. В ее рамках должны создаваться объекты городской инфраструктуры, которые повышают комфортность городской среды для отдыха горожан и гостей столицы. Сегодня благодаря усилиям городских властей и активному участию бизнеса москвичам доступны самые разнообразные варианты проведения досуга. Есть возможности и для активного, и для пассивного отдыха – рекреация, спортивные клубы, оздоровительный, познавательный и экологический туризм. Для взрослых и детей работают городские спортивные кружки, проводятся мастер-классы. Весьма популярны фитнес-клубы, бассейны и спортивные залы. Учреждения охватывают самые различные направления физкультурно-оздоровительной деятельности и виды спорта, начиная от спортивной ходьбы, футбола и бега и заканчивая теннисом, биатлоном и фигурным катанием. Для многих видов активного и пассивного отдыха москвичи выбирают озелененные территории.

Москва рассматривает городские парки и городские сады как ключевые элементы городской инфраструктуры, важные для жителей. Об этом отношении свидетельствует содержание второй городской программы – «Развитие городской среды». Большое место в ней отведено повышению удобства парковых территорий. В частности, в программе сказано об устойчивом развитии парков. Под этим выражением следует понимать создание комфортной среды для отдыха горожан, ее поддержание и развитие в течение продолжительного времени. Одновременно на парковой территории проводят природоохранные мероприятия, благодаря которым снижается негативное влияние хозяйственной деятельности на природу [12].

Важное условие устойчивого развития парковой территории – повышение ее значимости как пространства, подходящего для проведения досуга, для спорта, марафонов и всевозможных оздоровительных видов активности. Необходимо, чтобы и городские власти, и жители признавали культурную (возможно, историческую), этическую и экологическую ценность парка. Посетители должны

приобретать положительный опыт от своего пребывания на этой территории, испытывать желание еще раз вернуться. Поэтому городские власти создают в парках современную, отвечающую запросам времени, инфраструктуру, которая помогает обеспечивать положительные эмоции от времяпрепровождения и полноценный отдых. Проводят массовые развлекательные мероприятия, организуют рекламные кампании, чтобы через средства массовой информации рассказывать горожанам о достоинствах и преимуществах парков как источников положительных эмоций. Специальные службы следят за чистотой территории. Деревья, кустарники, газоны, клумбы, тропинки и дорожки поддерживают в надлежащем состоянии, заботятся о сохранности озелененных участков.

Очевидно, что, кроме перечисленных мер, город заботится о том, чтобы посещение парковых территорий было не только комфортным, но и безопасным. С этой целью в Москве запущена государственная программа «Безопасный город». Среди ее задач:

- комплексное обеспечение безопасности горожан и городских объектов от угроз природного и техногенного характера;
- снижение рисков чрезвычайных ситуаций;
- защита личности и государства от противоправных действий [3].

В теории безопасности жизнедеятельности принято различать несколько видов угроз (опасностей) для человека и объединять их в несколько групп по происхождению [10]. В зависимости от источника все вероятные риски для здоровья и жизни людей можно разделить на две большие группы – природные и антропогенные. С учетом данной классификации можно назвать угрозы, потенциально возможные на территории парков, и описать меры, принимаемые руководством города, которые позволяют предотвратить негативные последствия.

Многие угрозы природного происхождения возникают под влиянием факторов неживой природы. Для практики городского управления наиболее характерны такие опасности, как экстремально высокие и экстремально

низкие температуры, сильный ветер и обильные атмосферные осадки (снег, дождь, град). Некоторые угрозы могут быть вызваны воздействием живых организмов. Применительно к городским паркам можно назвать, прежде всего:

- насыщение воздуха пылью в период цветения растений, которая вызывает у некоторых посетителей аллергические реакции;
- контакт с дикими животными, являющимися переносчиками заболеваний;
- возможность заражения болезнетворными микроорганизмами в водоемах, через почву.

Человек и его деятельность, к сожалению, сами могут стать источниками рисков для жизни и здоровья людей. Среди таких антропогенных опасностей в парках наиболее часты техногенные угрозы. Они – результат влияния промышленных и транспортных объектов. Причем вредны они не только для посетителей парков, но и для обитателей. Здесь нужно отметить воздействие шумового и светового загрязнений среды в городе, химическое загрязнение почв и источников воды (например, продуктами неполного сгорания и нефтепродуктами).

Совсем другой род опасностей представляют собой угрозы, которые связаны с агрессивным поведением людей – нарушителей общественного порядка. Эти так называемые социальные угрозы направлены исключительно на людей. Они возникают, если кто-то совершает противоправные действия по отношению к посетителям парков.

Предотвращать возможные последствия природных и антропогенных угроз намного рациональнее, нежели их ликвидировать. Поэтому наиболее очевидный и эффективный способ минимизировать негативные воздействия природных катаклизмов – заблаговременно оповещать городское население о возможных угрозах. И в Москве, и в других российских городах функционируют различные системы массового информирования, а за их работу отвечают различные городские службы.

На всей территории нашей страны действует Общероссийская комплексная система

информирования и оповещения населения в местах массового пребывания людей (ОКСИОН). Она объединяет федеральные, межрегиональные и городские информационные центры, различные программно-технические средства информирования жителей [6]. В работе используются мониторы и громкоговорители, размещенные на активно посещаемых территориях и внутри общественных зданий.

Функция оповещения городского населения на общественном транспорте возложена на СЗИОНТ – систему защиты от угроз природного и техногенного характера, информирования и оповещения населения на транспорте. Действенным способом оповещения, который сегодня используют государственные службы, является рассылка СМС-сообщений на персональные мобильные устройства жителей. При необходимости информация размещается на новостных теле-, радио- и онлайн-каналах СМИ.

С 2022 г. во всех павильонах «Здоровая Москва», размещенных в столичных парках и скверах, установлены кондиционеры и кулеры с бесплатной питьевой водой

В столичном мегаполисе работу региональных ОКСИОН и СЗИОНТ обеспечивают специалисты Центра управления в кризисных ситуациях МЧС России по городу Москве.

В городских парках для жизни и здоровья горожан и туристов наиболее опасны сильные ветры с дождем или градом и высокая температура воздуха, значительно превышающая климатическую норму. Этими стихийными явлениями люди пока не научились управлять, и единственная мера, позволяющая предотвратить негативные, а иногда и трагические последствия, – это обязательное информирование горожан о возможных погодных условиях. В Московском регионе штормовое предупреждение объявляется, если прогнозируемая скорость ветра превышает 15 м/с (54 км/ч). Например, 28 июня 2021 г. в Москве прошел сильнейший ливень, с выпадением 70% месячной нормы осадков и скоростью ветра более 25 м/с (90 км/ч).

Во время сильного ветра основным поражающим фактором в городских парках является падение обломившихся ветвей, ветхих деревьев и вертикальных конструкций. К таковым относятся информационные щиты, устройства для отдыха и развлечений, в том числе аттракционы, опоры осветительных приборов, крыши павильонов и навесы. За контроль состояния вертикальных конструкций в парках отвечает Объединение административно-технических инспекций. Ежегодно перед началом сезона инспекторы проверяют аттракционы в городских парках на надежность и безопасность.

Летом существенным фактором риска становится высокая температура воздуха, значительно превышающая климатическую норму. С 2022 г. во всех павильонах «Здоровая Москва», размещенных в столичных парках и скверах, установлены кондиционеры и кулеры с бесплатной питьевой водой. В некоторых московских парках – парке культуры имени Горького, «Сокольниках» – в летний сезон работают фонтанчики с фильтрованной питьевой водой.

Источником разрушительных последствий для парковых территорий является пожар. Начаться он может как по естественным причинам, так и по вине человека. В пределах Москвы пожар, возникший под влиянием природных факторов (например, от удара молнии), – крайне редкое явление. Более вероятная причина пожаров в городских парках – рекреационная деятельность людей. Во время отдыха на парковых территориях посетители используют для тепловой обработки пищи открытый огонь – костры и мангалы. Для предотвращения пожаров парки предлагают горожанам использовать специально оборудованные площадки. Они освобождены от деревьев, кустарников и травяного покрова в радиусе не менее двух метров.

В соответствии с требованиями пожарной безопасности и нормами, действующими в Москве [5], площадки оснащены противопожарным инвентарем и емкостями – отдельно для сбора мусора и для углей. Участками, предназначенными для пикников в московских парках, отдыхающие могут пользоваться бесплатно [8]. За разведение костра или использование

мангала, жаровни в не предусмотренном для этого месте нарушителей штрафуют.

В летние дни, когда люди чаще всего выходят на пикники с использованием открытого огня, в городских парках за наиболее рискованными пожароопасными участками ведется наблюдение. На оборудованном пожарном посту сотрудники пожарной охраны следят за обстановкой.

Одна из сфер, входящих в систему мер комплексной безопасности, – забота о горожанах, посещающих водотоки и водоемы. В Москве берега рек и прудов, которые обычно привлекают купальщиков, расположены на территории парков. За предупреждение травм и трагических случаев на околотовных территориях отвечает Московская городская поисково-спасательная служба на водных объектах (МГПСС). В весенне-летний сезон и осенью здесь работают спасательные патрули, постоянно инспектируются зоны пляжного отдыха. С осени служба начинает подготовку к зимнему сезону и оказанию помощи в зимних условиях, если она понадобится. Рыбаки, любители кататься на коньках, лыжники, дети часто выходят на некрепкий лед, где в любой момент может наступить чрезвычайное происшествие.

Летом во время отдыха у воды угрозой здоровью горожан может оказаться плохое санитарное состояние пруда, реки или ручья. В таком случае они не пригодны для купания. В реке или пруду могут находиться паразиты. В случае техногенной аварии в реку или ручей могут поступить загрязнители – нефтепродукты, отходы химической промышленности или тяжелые металлы. Поэтому в столичном мегаполисе качество воды в местах отдыха и пляжей постоянно контролируют, следя за пригодностью мест для купания. Работы по мониторингу – зона ответственности Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы совместно с Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по городу Москве.

Внутри парков и возле них расположены промышленные и технические объекты, рядом проходят железные дороги и автомобильные

трассы. Все они являются потенциальным источником угроз и для посетителей, и для обитателей – в первую очередь, птиц, а также зверей, земноводных, насекомых. Если говорить о технических объектах, то, например, через ряд городских озелененных территорий проходят высоковольтные линии электропередачи. Присутствие такого потенциально опасного объекта накладывает ограничения на планировку парковых территорий. В охранной зоне, расположенной в непосредственной близости от ЛЭП, запрещена посадка деревьев [2]. Зеленые насаждения затрудняют техническое обслуживание, а если случится аварийный обрыв провода, может произойти замыкание на землю, что очень опасно для тех посетителей, которые окажутся неподалеку. Удар электрическим током высокого напряжения неизбежно приводит к гибели. Поэтому под высоковольтными линиями в парках высаживают низкорослые кустарники, разбивают газоны и клумбы. Над пешеходными дорогами и велодорожками, проходящими под линиями электропередачи, возводятся защитные сооружения. Такие навесы имеются в парке «Братеевская пойма» и на территории природного заказника «Берег реки Москвы в Капотне».

Если парковая территория находится в непосредственной близости от транспортных магистралей – автомобильных и железных дорог, там устанавливаются противозумовые экраны и акустические барьеры.

Над пешеходными дорогами и велодорожками, проходящими под линиями электропередачи, возводятся защитные сооружения

В теплое время года горожан, отправляющихся на природу, в московских и подмосковных парках подстерегает еще одна опасность: вероятность заразиться бактериальной или вирусной инфекцией через укусы животных. Наибольшую угрозу представляют клещи – потенциальные переносчики смертельно опасных инфекционных болезней. Управление Роспотребнадзора по городу Москве непрерывно контролирует эпидемиологическую ситуацию в мегаполисе.

Оцениваются риски таких заболеваний, как клещевой энцефалит, клещевой боррелиоз (болезнь Лайма), моноцитарный эрлихиоз человека, гранулоцитарный анаплазмоз человека [11]. Каждый год начиная с ранней весны парковые службы проводят профилактические и противоэпидемические мероприятия, чтобы предупредить распространение названных инфекционных заболеваний. Вокруг детских и спортивных площадок скашивают траву. Обязательная мера защиты посетителей парков от нападения клещей – профилактическая обработка парковой территории специальными противоклещевыми (акарицидными) препаратами – зон вдоль дорог и троп, детских и спортивных площадок. Проводят ее перед началом теплого сезона, обычно начиная с апреля [7]. Дополнительную процедуру выполняют в течение лета на основании результатов мониторинга заселенности территории клещами. В 2023 г. с начала летнего сезона обработано около 5,8 тыс. га территорий парков и садов, что почти в 1,5 раза превышает масштабы работ прошлого года [11]. Сотрудники Роспотребнадзора регулярно обследуют озелененные участки на наличие клещей. Особенно внимательно проверяют места, где ранее регистрировались случаи нападения. Если клещи выявлены на той или иной территории, администрация парка организует акарицидную обработку.

В течение теплого периода года власти, пользуясь основными каналами СМИ, напоминают горожанам о том, что во время прогулок в парках существует опасность нападения

клещей. Префектуры и управы размещают объявления на своих официальных сайтах, на информационных щитах при входе на парковые территории, публикуют сообщения в районных газетах. Управление Роспотребнадзора по городу Москве обращается к жителям через свой официальный сайт: рекомендуется в парках и лесопарковых зонах города «совершать прогулки по специально выделенным пешеходным зонам и обрабатывать открытые участки тела и одежду репеллентами» [11]. На наш взгляд, для оповещения горожан следует более активно использовать онлайн-каналы – неофициальные популярные районные и тематические паблики в социальных сетях.

В парках и городских садах обитают мыши, крысы, ежи, лисы. С их укусами люди и домашние животные могут получить вирус бешенства – смертельно опасного заболевания. Если произошло несчастие, специалисты Управления Роспотребнадзора по городу Москве проводят эпидемиологическое расследование, чтобы установить круг лиц, контактировавших с пострадавшим. Москвичам рекомендуют обязательно вакцинировать питомцев, если их выгуливают в городских парках. В Москве прививки от бешенства домашним животным делают бесплатно, а прививочные пункты работают во всех административных округах. Комитет ветеринарии города Москвы публикует график работы прививочных пунктов на официальном портале Мэра Москвы (mos.ru) [9].

Особое место в обеспечении комплексной безопасности на парковых территориях занимает общественная безопасность. Первое место в данном случае занимает профилактика социальных угроз – слежение за общественным порядком. Общественная безопасность может быть нарушена в любой момент. Критичны такие риски в выходные дни и во время массовых мероприятий – праздников, фестивалей, концертов, марафонов и т. п. Общественная безопасность – одно из наиболее ресурсоемких направлений комплексной безопасности в парке. Для ее обеспечения требуются:

- продуманное размещение таких элементов благоустройства, как осветительные приборы и зоны тихого отдыха (скамейки и беседки);



Навес под ЛЭП в парке «Братеевская пойма» (фото из архива авторов)

- определенная посадка и состояние кустарников, чтобы не возникало препятствий для зрительного контроля за всей парковой территорией;
- постоянное наблюдение при помощи камер видеонаблюдения, размещенных в каждом уголке парка.

Новейшие технологии дистанционного мониторинга локаций, способы идентификации личности, основанные на анализе больших данных и с использованием искусственного интеллекта, дают городу большие возможности для предотвращения социальных угроз. По-прежнему весьма важным для общественной безопасности в парках, особенно на удаленных участках, остается пешее и конное патрулирование службами правопорядка. Такой контроль за территорией проводится, например, на территории музея-заповедника «Коломенское», в Битцевском, Измайловском парках.

В качестве дополнительного технического и информационного средства может оказаться весьма полезна практика Московского метрополитена, адаптированная к условиям парков. Для обеспечения общественной безопасности на парковых территориях можно установить справочные терминалы (информационные колонны) с тревожной кнопкой, камерой видеонаблюдения и переговорным устройством. В парке телефонная связь не всегда и не всем доступна. При необходимости человек, нуждающийся в помощи, посредством информационной колонны сможет быстро связаться с дежурной службой, пунктами охраны правопорядка,

первой медицинской помощи. Кроме того, в лесопарках можно разместить маркировочные номерные столбы наподобие деляночных – так будет удобнее ориентироваться, что повысит точность локации того, кто делает вызов.

Безопасность – важнейшее свойство городской среды, то, что люди в обиходе называют уютom. Чувство защищенности и ощущение комфорта при нахождении в парке – обязательное условие для полноценного отдыха, гарантия хорошего настроения и эффективного восстановления сил. Безопасность в городских парках – одна из главных задач, планомерно и успешно решаемых службами городского хозяйства Москвы.

Чувство защищенности и ощущение комфорта при нахождении в парке – обязательное условие для полноценного отдыха

Безусловно, мегаполис, выбравший путь устойчивого развития, нуждается в самых современных технологиях и новейшем техническом оснащении служб, которые делают общественные пространства безопасными и удобными. Тем не менее ответственность за обеспечение безопасности лежит на сотрудниках этих служб. От качества подготовки и профессионализма специалистов различных организаций городского управления ключевым образом зависит уровень комплексной безопасности в российской столице.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» (ред. от 10.07.2023). Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
2. Постановление Правительства РФ от 24.02.2009 № 160 «О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон» (с изменениями и дополнениями). Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
3. Постановление Правительства Москвы от 23.09.2011 № 443-ПП (ред. от 29.03.2022) «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Безопасный город». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
4. Постановление Правительства Москвы от 07.10.2011 № 476-ПП «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Развитие городской среды». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
5. Постановление Правительства Москвы от 19.04.2016 № 186-ПП «Об утверждении правил пожарной безопасности на природных и озелененных территориях, особо охраняемых зеленых территориях, особо охраняемых природных территориях регионального значения в городе Москве». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».

6. Распоряжение МЧС России от 05.02.2020 № 76 «Об утверждении Временного порядка организации функционирования общероссийской комплексной системы информирования и оповещения населения в местах массового пребывания людей». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
7. Более 360 км лесопарковых и парковых зон Москвы обследовали на наличие клещей // ТАСС: [сайт]. 18.07.2023. URL: <https://tass.ru/obschestvo/18302711> (дата обращения: 13.08.2023).
8. Где и как устроить пикник // Официальный портал Мэра Москвы: [сайт]. URL: <https://www.mos.ru/otvet-parki-i-zelenie-zoni/gde-i-kak-ustroit-piknik/> (дата обращения: 13.08.2023).
9. График прививочных пунктов на 2023 год // Официальный портал Мэра Москвы: [сайт]. URL: https://www.mos.ru/moskomvet/function/punkti_vakcinacii/ (дата обращения: 13.08.2023).
10. Закинчак А. И. Разработка проблемно-ориентированной системы управления инфраструктурой безопасностью городской среды // Современные проблемы гражданской защиты. 2021. № 3 (40). С. 68–75.
11. Управление Роспотребнадзора по г. Москве контролирует проведение мероприятий, направленных на предупреждение распространения инфекционных заболеваний, передающихся с укусами клещей // Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по городу Москве: [сайт]. 28.07.2023. URL: <https://77.rospotrebnadzor.ru/index.php/san-epid/40-2009-08-20-06-08-14/11989-upravlenie-rospotrebnadzora-po-g-moskve-kontroliruet-provedenie-meropriyatij-napravlennykh-na-preduprezhdenie-rasprostraneniya-infektsionnykh-zabolevanij-peredayushchikhsya-s-ukusami-kleshchej-28-07-2023> (дата обращения: 13.08.2023).
12. Устойчивое развитие территорий // Университет Минстроя: [сайт]. URL: <https://niisf.org/biblio/kompleksnoe-i-ustojchivoe-razvitie-territorij/ustojchivoe-razvitie-territorij-1> (дата обращения: 19.08.2023).

REFERENCES

1. Federal Law of 28.12.2010 No. 390-FZ "On Security (as Amended on 10.07.2023)". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
2. Russian Federation Government Decree of 24.02.2009 No. 160 "On the Order of Setting up Security Zones of Electric Sites and Special Conditions of Land Use Thereof (as Amended and Supplemented)". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
3. Moscow Government Decree of 23.09.2011 No. 443-PP (as Amended on 29.03.2022) "On Approval of Moscow's State Program "Secure City". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
4. Moscow Government Decree of 07.10.2011 No. 476-PP "On Approval of "Development of the City's Environment" State Program". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
5. Moscow Government Decree of 19.04.2016 No. 186-PP "On Approval of Fire Safety Rules at Natural and Green Territories, in Specially Protected Regional Areas in the City of Moscow". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
6. Directive of Emergency Situations Ministry of Russia of 05.02.2020 No. 76 "On Approval of Provisional Order of Organizing the Functioning of All-Russian Comprehensive Information and Warning System for Citizens in Places of Mass Concentration of People". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
7. Over 360 Kilometers of Forest and Park Zones in Moscow Have Been Monitored for Ticks' Infestation. TASS: [website], 18.07.2023. Available at: <https://tass.ru/obschestvo/18302711> (accessed: 13.08.2023). (In Russ.).
8. Where and How to Organize a Picnic. Moscow Mayor's official website. Available at: <https://www.mos.ru/otvet-parki-i-zelenie-zoni/gde-i-kak-ustroit-piknik/> (accessed: 13.08.2023). (In Russ.).
9. Schedule of Inoculation Points' Work for 2023. Moscow Mayor's official website. Available at: https://www.mos.ru/moskomvet/function/punkti_vakcinacii/ (accessed: 13.08.2023). (In Russ.).
10. Zakinchak A. I. Development of a Problem-oriented Management System for the Urban Environment Security Infrastructure. *Modern problems of civil protection*, 2021, no. 3 (40), pp. 68–75. (In Russ.).
11. Rospotrebnadzor Department for Moscow Controls Events Aimed at Prevention of Proliferation of Infectious Diseases Passed Through Ticks' Bites. *Department of the Federal Service for Supervision of Consumer Rights Protection and Human Welfare for the City of Moscow*: [website], 28.07.2023. Available at: <https://77.rospotrebnadzor.ru/index.php/san-epid/40-2009-08-20-06-08-14/11989-upravlenie-rospotrebnadzora-po-g-moskve-kontroliruet-provedenie-meropriyatij-napravlennykh-na-preduprezhdenie-rasprostraneniya-infektsionnykh-zabolevanij-peredayushchikhsya-s-ukusami-kleshchej-28-07-2023> (accessed: 13.08.2023). (In Russ.).
12. Sustainable Development of Territories. *University of Russian Ministry of Construction and Housing and Communal Services*: [website]. Available at: <https://niisf.org/biblio/kompleksnoe-i-ustojchivoe-razvitie-territorij/ustojchivoe-razvitie-territorij-1> (accessed: 19.08.2023). (In Russ.).



И. Д. КОЛИНА

Главный архитектор проекта, ландшафтный архитектор-реставратор
ландшафтно-реставрационной мастерской
«Русский сад имени В. А. Агальцовой»

УДК 712.254(470-25)

I. D. KOLINA

Chief architect, landscaping architect and restorer
of “V. A. Agaltsova Russian Garden” landscaping restoration work shop

Реконструкция малой улицы в Москве: Миусский сквер

Reconstruction of a Small Moscow Street: Miuskiy Garden Square

В старинный сквер, расположенный на Миусской площади, приходят отдохнуть местные жители и студенты нескольких вузов, расположенных поблизости. Изначально Миусский сквер был благоустроен в стиле своего времени – здесь была построена модная детская площадка, установлены электрические фонари, разбиты цветники, высажены деревья. В середине XX в. детская площадка исчезла, хотя основная часть исторической планировки сохранилась. В 2010-х гг. в рамках масштабных работ по развитию городской среды началось благоустройство озелененных территорий города. Для Миусского сквера был создан и реализован проект реставрации. В 2013 г. сквер получил статус объекта культурного наследия, и последующие проекты обновления территории должны отвечать требованиям его охрannого статуса. Вместе с тем следует стремиться к сохранению исторического духа места, воплощенного не только в архитектурных и ландшафтных формах, но и в наборе элементов инфраструктуры. В восстановленном историческом виде Миусский сквер станет не только озелененной территорией в шаговой доступности для местных жителей, но и популярной городской достопримечательностью.

An ancient garden square at Miuskaya square has served as a recreational spot for local residents, as well as for students of several nearby universities. Originally Miuskiy square garden was built according to the contemporary style of the time – it was equipped with a playground after the latest fashion, electric street lights were set up, flowerbeds laid out and trees planted. In the middle of the XXth century the playground disappeared, even though the rest of the original historical planning was preserved. After 2010, as part of largescale construction works to develop Moscow’s city environment, the improvement of the city’s green territories began. A restoration project was developed and realized for Miuskiy square garden. In 2013 the spot obtained the status of a cultural heritage site, so any further landscaping projects here were bound to conform to that preservation status. At the same time, the need to preserve the historical spirit of the place has to be sought, which is embodied not only in the architectural and landscaping forms, but in a set of infrastructural elements as well. In its restored historical outfit, the Miuskiy square garden is going to be not only a green territory within a walking distance for local residents, but it will become generally a popular city attraction.



Ключевые слова: реставрация, озеленение, развитие территорий.

Key words: restauration, landscaping, territory development.

Для цитирования: Колина И. Д. Реконструкция малой улицы в Москве: Миусский сквер // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 35–38.

For citation: Reconstruction of a Small Moscow Street: Miuskiy Garden Square. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 35-38. (In Russ.).

История развития территорий московских парков, бульваров, садов, скверов показывает, что их созданию всегда предшествовали какие-либо решения городских властей обустроить то или иное место. Очень интересен в этом отношении опыт создания Миусского сквера, расположенного в Центральном административном округе города Москвы на Миусской площади. По периметру сквер окружают здания высших учебных заведений (РХТУ им. Д. И. Менделеева, РГГУ), научно-исследовательских, общественных и детских учреждений.

В XVII в. на месте этой площади и окружающих ее улиц было Ямское поле. Вплоть до XIX в. часть поля занимали лесные склады, давшие название соседней Лесной улице [6]. Формирование Миусской площади началось после пожара 1812 г., о чем свидетельствует План столичного города Москвы 1817 г. [5]. В 1823 г. площадь приобрела прямоугольную форму. В изданиях середины XIX в. упоминается лесной рынок, расположенный прямо на данной площади.

«Лесная» Миусская площадь занимала в 1867 г. 26,5 га. Из отчета городского санитарного врача за 1892 г. известно, что «Миусская площадь находилась в весьма антисанитарном состоянии. Близ нее располагались коптильня селедок, кожевенный завод, тряпичный склад, мусорный склад, свинарник, колбасное заведение» [4].

Был разработан проект реставрации и приспособления объекта культурного наследия «Миусский сквер»

В конце XIX – начале XX в. прилегающие к площади улицы и переулки были застроены большими общественными зданиями [5]. Именно в это время она приобрела все свои основные архитектурные черты, и к этому же моменту здесь сосредоточилось несколько учебных организаций (начального, среднего и высшего звена) и научных учреждений. Таким образом произошло ее естественное превращение в центр притяжения представителей российского образования и науки.

В докладе № 187 Московской Городской Управы от 15 июля 1902 г. говорится следующее о Миусской площади: «За отсутствием надлежащих стоков, правильной планировки и мостовых по многим проездам, площадь эта представляется неблагоустроенной, несмотря даже на то, что в последние годы на ней воздвигнуто несколько капитальных городских построек и в ближайшее время предстоит сооружение новых монументальных зданий. Это обстоятельство особенно должно побудить Городское Управление привести данную местность в благоубранный вид: спланировать поверхность, устроить надлежащие стоки, местами отвести верховые воды сточными трубами, проложить новые проезды, ...замостить их...» К докладу прилагался план проектируемого сквера с планировкой и будущими посадками. Автор проекта этого сквера установить не удалось, но сравнение сохранившейся планировки сквера с дошедшим до нас планом свидетельствует о том, что сквер создавался строго по проекту. В заключении доклада написано: «Одобрить предлагаемый проект благоустройства Миусской площади, с разбивкою сквера и бульваров взамен тротуаров и с замощением проездов» [3].

Хотя решение о создании сквера было вынесено в 1902 г., строительство его начинается только в 1911 г. В документе «Дело об устройстве сквера на Миусской площади» от 21 сентября 1911 г. содержится предварительная смета, представленная заведующим бульварами города Москвы А. Н. Кельхом. В смете перечисляются различные виды садовых работ: планировка всего сквера, устройство садовых дорожек, перекопка газонов и посев семян, посадка деревьев и кустарников, временное ограждение сквера трельяжными решетками, ограждение дорог от газонов железными столбиками и др. [1, 2].

28 ноября 1911 г. в «Деле об устройстве Миусского сквера» появляется функциональная составляющая. Миусский сквер должен быть не только украшением площади, но и служить местом, «где москвичи учились бы наглядно наилучшему методу физического развития подрастающего поколения».

В 1911–1913 гг. в сквере создают детскую площадку – относительно новое веяние в городском благоустройстве [7]. Были установлены электрические фонари. Тогда же Миусские улицы и переулки были обсажены липами [3, 4].

Исследование архивных материалов показало, что создание сквера проходило в несколько этапов. В 1913 г. проект был реализован в северо-восточной половине Миусской площади. В центре композиции находился крупный прямоугольный партерный цветник, сориентированный перпендикулярно фронтому Промышленного училища имени Г. Шеллапутина (ныне РХТУ им. Д. И. Менделеева).

Остальное пространство сквера было разбито дугообразными дорожками на разновеликие куртины с посадками деревьев и кустарников. Периметр сквера был обсажен рядовой посадкой липы и живой изгородью из боярышника, огорожен небольшой трельяжной оградой.

В юго-западной части площади стоял Храм Александра Невского, начало строительства которого было отмечено в 1913 г. В связи со строительством собора юго-западная часть сквера не обустроивалась.

Планировочная структура сквера в большей степени сохранилась с начала XX столетия. Однако в середине XX в. исчезла большая игровая площадка, расположенная на поперечной оси и выходящая на современное здание РГГУ. В 1980-е гг. дорожки были расширены.

Во втором десятилетии XXI в., согласно столичной программе развития городской среды [1], начинается обновление и развитие зеленых пространств Москвы – парковых территорий, бульваров и скверов. Благоустраивают улицы и дворы, чтобы создать в городе как можно более комфортные условия для всех жителей. На основании исторических исследований и комплексного анализа состояния территории и насаждений был разработан проект реставрации и приспособления объекта культурного наследия «Миусский сквер». В соответствии с планом реставрационных работ предлагалось вернуть скверу облик первой половины XX в. – восстановить элементы парковой структуры 1910–1960-х гг. Согласно архивным документам, в сквере к тому моменту сохранились многие элементы, созданные

в интересующую реконструкторов эпоху. Упомянутый прямоугольный партер, прямолинейные и дугообразные дорожки внутри сквера, часть тротуаров по его периметру относятся к 1910-м гг. Большой прямоугольный цветник между частями партера, некоторые внешние тротуары, двор перед Дворцом творчества молодежи – к 1960-м гг. На территории сквера сохранилось свыше 350 деревьев лиственных и хвойных пород. Среди них – липа, дуб черешчатый, клены остролистный и татарский, каштан конский обыкновенный, береза, тополь, ясень, лиственница, ель обыкновенная, яблони. Здесь произрастает более 450 кустарников. Все эти растения в основном были высажены в 1910–1960-е гг.

Работы по реставрации начались в 2015 г., и в настоящее время восстановлены недостающие фрагменты рядовых посадок липы по периметру и внутри сквера, проведены посадки липы вдоль тротуаров. Удалось восстановить утраченные газонные ограждения и ограду по периметру сквера. Кроме того, асфальтовое покрытие дорожек было заменено на плитку.

Городские службы и подрядчики стали уделять большое внимание комплексному уходу за старовозрастными деревьями и кустарниками

После первого этапа работ по реставрации городские службы и подрядчики стали уделять большое внимание комплексному уходу за старовозрастными деревьями и кустарниками.

Самым большим достижением реставрационных работ, по мнению автора, следует считать восстановление большой игровой площадки. Ее реконструкция в обновленном виде является необходимым шагом с точки зрения восстановления исторической идентичности места.

В течение нескольких последних лет появлялись проекты дальнейшего совершенствования Миусского сквера в соответствии с современными представлениями о городском благоустройстве. В частности, предлагалось обновить инфраструктуру

сквера – поменять игровые элементы и покрытие на детской площадке, оборудовать спортивную площадку с тренажерами, создать футбольное поле. Однако есть определенные сложности, обусловленные охранным статусом Миусского сквера: он является объектом культурного наследия [2]. При проведении благоустроительных либо реставрационных работ обязательное требование к ним – сохранение тех черт, которые стали основанием для придания объекту названного статуса. Нельзя менять

планировку и композиционное решение сквера, выполнять застройку и др.

По нашему мнению, нужно продолжить движение по пути сохранения локальной московской архитектуры, применяя исторический подход при дальнейшем благоустройстве. Следует максимально приблизить облик места к образу прежних лет. Сохранение исторического духа старинного московского сквера на Миусской площади позволит увеличить рекреационную привлекательность территории для местных жителей, для других горожан и туристов.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Постановление Правительства Москвы от 07.10.2011 № 476-ПП (ред. от 29.03.2022) «Об утверждении Государственной программы города Москвы «Развитие городской среды». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
2. Распоряжение Департамента культурного наследия города Москвы от 07.11.2013 № 673 «Об утверждении предмета охраны объекта культурного наследия (произведения садово-паркового искусства) регионального значения «Сквер на Миусской площади» площадью 4,2 га». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
3. Дело Московской Городской Управы. О порядке использования земельных участков на Миусской площади. Доклад № 187. 15 июля 1902 г. // Центр хранения документов до 1917 года. Фонд 179. Опись 52. Дело 390.
4. Московское Городское Общественное Управление. Городская Управа. Отделение 2. Стола Садового хозяйства. Дело об устройстве сквера на Миусской площади. Сентября 21 дня 1911 года. Определение Городской Управы. (Включая Смету на устройство Миусского сквера и План Миусского сквера) // Центр хранения документов до 1917 года. Фонд 179. Опись 51. Дело 2310.
5. План Столичного города Москвы // *retromap.ru*. URL: http://retromap.ru/081817_55.777345,37.594871 (дата обращения: 12.09.2023).
6. Рогачев А. В. Окраины старой Москвы. М.: МИРОС, 1993. 171 с.
7. Филипова А. Г., Кузьмин В. Л. Историко-социальный анализ трансформации детских площадок: от борьбы с безнадзорностью к свободной игре // Ойкумена. Регионоведческие исследования. 2020. № 2 (53). С. 91–101.

REFERENCES

1. *Moscow Government Decree of 07.10.2011. No. 476-PP (as Amended on 29.03.2022) "On the Approval of Moscow's State Program for "Development of City Infrastructure". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).*
2. *Directive of Moscow Cultural Heritage Department of 07.11.2013. No. 673 "On Approval of Protection Site of Cultural Heritage (the Work of Garden and Park Art) of Regional Significance "The Garden Square at Muisskaya Square", 4.2 Hectares". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).*
3. *Moscow City Council Dossier. On the Order of Utilization of Land at Miusskaya Square. Report No. 187. July, 15 1902. Center for storing documents issued prior to 1917, repository 179, file 52, Case 390. (In Russ.).*
4. *Moscow City Public Department. City Council. Section 2. Gardening Office. The Case of Establishing a Square Garden at Miusskaya Square. 1911. September, 21 1911. The Ruling of the City Council. (Including the Estimate of Expenses for the Organization of the Square and the Master Plan of Miusskaya Square.) Center for Storing Documents Issued Prior to 1917, repository 179, file 51, case 2310. (In Russ.).*
5. *The Master Plan of the Capital City of Moscow. retromap.ru. Available at: http://retromap.ru/081817_55.777345,37.594871 (accessed: 12.09.2023). (In Russ.).*
6. *Rogachev A. V. Otkrainy Staroy Moskvy [Old Moscow Suburbs]. Moscow: MIROS Publ., 1993. 171 p. (In Russ.).*
7. *Filipova A. G., Kuz'min V. L. The History of Playgrounds: From Combating Against Children Neglect to Free Play. Oikumena. Regional researches, 2020, no. 2, pp. 91-101. DOI: 10.24866/1998-6785/2020-2/91-101. (In Russ.).*

**КАХ ВАЙ ИИИ**

Руководитель проектов инженерно-производственного центра
Российско-Сингапурского Делового Совета

KAH WAI EEE

Project Manager of Engineering and Production Center
of Russia-Singapore Business Council

**К. В. СЕРКИНА**

Главный специалист информационно-аналитического центра
Российско-Сингапурского Делового Совета

K. V. SERKINA

Chief Specialist of Information Analysis Centre of Russia-Singapore
Business Council

Государственное регулирование цифровых информационных систем Сингапура

Government Regulation of Singapore's Digital Information Systems

К настоящему моменту Сингапур располагает значительным опытом в государственном регулировании цифровых информационных систем и технологий искусственного интеллекта. Главные цели этой деятельности – улучшение качества жизни граждан, оптимизация бизнес-процессов и стимулирование инноваций. Правительство Сингапура привлекает компании и частных разработчиков к созданию и развитию продуктов на основе инновационных информационных технологий, проводит политику, направленную на поддержку цифровой трансформации. Российско-Сингапурский Деловой Совет способствует укреплению отношений и обмену опытом между сторонами, в том числе в создании информационных систем с использованием технологий управления большими данными и искусственного интеллекта.

As of today Singapore can boast considerable expertise in state regulation of digital information systems and artificial intellect technologies. The main goals of that kind of activities are higher living standards of the citizens, optimization of business processes and spurring innovation. The Government of Singapore seeks to attract companies and private developers to produce and advance products based on innovative information technologies, carries the policy aimed at support of digital transformation. Russia-Singapore Business Council contributes towards strengthening mutual relations and exchange of best practices, including the setting up of information systems that employ big data and artificial intelligence management technologies.

Ключевые слова: Сингапур, цифровизация, государственное управление, цифровые технологии, информационные системы, искусственный интеллект.

Key words: Singapore, digitalization, public administration, digital technologies, information systems, artificial intelligence.

Для цитирования: ИИИ Ках Вай, Серкина К. В. Государственное регулирование цифровых информационных систем Сингапура // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 39–44.

For citation: Eee Kah Wai, Serkina K. V. Government Regulation of Singapore's Digital and Information Systems. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 39-44. (In Russ.).

Цифровая трансформация стала ключевым фактором развития современного мира. Многие страны стремятся использовать потенциал инновационных компьютерных технологий для улучшения жизни общества и стимулирования внутреннего экономического роста. В этом контексте опыт Сингапура является одним из наиболее впечатляющих и вдохновляющих примеров регулирования цифровых технологий и информационных систем ради комфорта и благополучия своих граждан и развития бизнес-среды.

Один из ключевых факторов успеха Сингапура заключается в активной роли правительства в регулировании цифровых и информационных систем. Правительство Сингапура приступило к изучению данного вопроса практически с момента получения независимости в прошлом веке. Оно разработало стратегии и выбрало политику, направленные на создание благоприятной среды для развития инновационных технологий и эффективного управления цифровыми системами.

В 2022 г. в рейтинге стран мира по уровню развития электронного правительства (E-Government Development Index – 2022) Сингапур занял 12-е место [5]. Цифровизация государственного управления в стране началась в 1980 г. В 2011 г. правительство Сингапура выступило с инициативой создания цифрового правительства Digital Government Blueprint (DGB). С тех пор большинство граждан активно использует электронные услуги, предоставляемые государством.

В Сингапуре на протяжении нескольких лет большинство государственных услуг доступно онлайн в виде электронных обращений и электронных платежей. Граждане могут подавать заявки на различные документы и разрешения, оплачивать налоги, штрафы и другие государственные сборы через Интернет. Это упрощает процессы и сокращает время, затрачиваемое на выполнение административных процедур.

С 2014 г. Сингапур все активнее использует искусственный интеллект в различных сферах государственного управления. Эта национальная инициатива под названием Smart Nation («Умная нация») стала основой для ряда стратегических проектов и программ. В 2019 г. была утверждена Национальная стратегия искусственного

интеллекта [8], которая устанавливает цель внедрения искусственного интеллекта в различных отраслях, включая транспорт, производство, финансы, охрану и безопасность, кибербезопасность, здравоохранение, образование и управление государством.

В рамках стратегии государственные власти, исследователи и представители частного сектора объединяются для совместной разработки инновационных решений в области искусственного интеллекта и привлечения интеллектуальных ресурсов в данную область.

При реализации стратегии наибольший акцент сделан на развитии следующих областей:

- оптимизация перевозок с использованием умного планирования – повышение производительности бизнеса и эффективности транспортной системы путем оптимизации движения грузов с помощью технологий искусственного интеллекта;
- улучшение работы муниципальных служб и повышение качества предоставляемых городских услуг с помощью искусственного интеллекта – применение технологий обработки речи, компьютерного зрения, моделирования;
- прогнозирование и лечение хронических заболеваний – использование машинного обучения, компьютерного зрения и других технологий искусственного интеллекта для профилактики и лечения хронических заболеваний;
- обеспечение безопасности границ и качества обслуживания туристов с использованием технологий искусственного интеллекта, включая машинное обучение, компьютерное зрение, когнитивные системы для пограничного контроля.

Сингапур разработал уникальный подход к регулированию искусственного интеллекта, отличающийся от подходов других стран. Важным условием использования этих новых компьютерных технологий является развитие системы публично-частного партнерства, основанного на этических правилах, обеспечивающих безопасность новых технологий для человечества, принципах ответственности разработчиков и обеспечении защиты прав потребителей. Примером такого взаимодействия

может служить Трехстороннее партнерство (Triple Helix Partnership) [2] – сотрудничество между представителями исследовательской, предпринимательской и правительственной сфер. Его цель заключается в развитии и внедрении искусственного интеллекта, а программа охватывает несколько направлений:

- увеличение объемов инвестиций в научные и опытно-конструкторские работы, связанные с искусственным интеллектом;
- стимулирование внедрения искусственного интеллекта в компаниях через инвестиции в цифровую инфраструктуру;
- создание тестовых площадок для инноваций в области искусственного интеллекта.

Один из примеров такой площадки – цифровой район Пунггол (Punggol Digital District, PDD), где правительственные органы и сингапурская компания JTC Corporation интегрируют новые технологии в повседневную жизнь граждан.

PDD представляет собой открытую цифровую платформу, объединяющую различные технологии, такие как системы управления объектами, системы централизованного охлаждения, автономные системы доставки товаров и системы безопасности. Собранные на платформе данные могут быть использованы компаниями для тестирования новых разработок. Поставщики услуг, используя данные, могут предоставлять персонализированные и прогностические услуги, оптимизировать рабочие процессы и потребление ресурсов в районе для экономии энергии и рабочей силы.

Существенную роль в развитии цифрового Сингапура играют технологии, применяемые в рамках Smart City – инициативы правительства Сингапура по использованию информационно-коммуникационных технологий, сетей и больших данных для создания высокотехнологичных решений умного города. Внедрение технологий направлено также на улучшение качества жизни жителей, устойчивое развитие города и повышение эффективности

городской инфраструктуры. Стоит отметить несколько основных направлений Smart City, представленных в Сингапуре (рис. 1). В первую очередь надо назвать цифровые системы управления городом. Сингапур использует электронные системы управления городской инфраструктурой – транспортом, энергетикой, водоснабжением и отходами. Системы собирают и анализируют данные, позволяя городским властям принимать более взвешенные решения и оптимизировать использование ресурсов.

Сингапур использует электронные системы управления городской инфраструктурой

Во-вторых, нужно отметить умную транспортную систему города. Одна из проблем, которую Сингапур стремится решить, обращаясь к инновационным цифровым технологиям, – регулирование дорожного трафика. В 1998 г. в Сингапуре появилась электронная тарификация пользования дорогами – Электронная система ценообразования на дорогах (Electronic Road Pricing, ERP), заменившая существовавшую систему бумажных пропусков и талонов. ERP предоставляет возможность в электронном виде взимать плату за пользование дорогами. Однако главное ее назначение – это автоматическое управление загрузкой автодорог путем изменения стоимости проезда по тем или иным трассам в зависимости от транспортной нагрузки дороги (сбор налога на пробки) и допустимой квоты транспортных средств¹ [3]. Данная система позволяет разгрузить дорожную сеть в час пик и, соответственно, повышает среднюю скорость продвижения потока. Таким образом, Сингапур разработал уникальную умную транспортную систему, которая облегчает передвижение по городу и позволяет уменьшить пробки на дорогах. Система создана на основе инновационных подходов к управлению трафиком, оптимизации работы общественного

¹ При регистрации собственного автомобиля владелец обязан приобретать квоту – право на пользование автомобилем сроком на 10 лет.

РИС. 1

Основные направления развития умного города в Сингапуре



транспорта, электронной системы оплаты парковки и автоматизированной системы управления парковкой.

Третье важное направление Smart City – умные здания и их энергетическая эффективность. Сингапур внедряет умные системы управления расходом энергии в зданиях, чтобы обеспечить оптимальное ее использование. Происходит автоматизация освещения, кондиционирования воздуха и управления потреблением электричества. Такие умные системы управления домами позволяют сократить энергетические затраты и снизить негативное воздействие на окружающую среду.

В данном контексте следует отметить национальную программу SolarNova. Правительство Сингапура запустило данную программу в 2014 г. [10], рассчитывая увеличить использование солнечной энергии различными корпорациями и государственными учреждениями. Государственная инициатива направлена на продвижение и агрегирование спроса на фотоэлектрические солнечные панели в государственных учреждениях, чтобы за счет масштабирования применения стимулировать рост в секторе производства оборудования для солнечной энергетики Сингапура. В рамках программы SolarNova в марте 2021 г. Совет по жилищному строительству и развитию (HDB) и Совет по экономическому развитию Сингапура (EDB) совместно объявили уже шестой тендер на установку солнечных батарей [6]. Эта массовая закупка полностью охватывает потребности в солнечной энергии для почти 7 тыс. муниципальных многоквартирных домов и свыше 200 государственных объектов.

Таким образом, само государство стимулирует рынок возобновляемой энергетики Сингапура в течение прогнозируемого периода.

Четвертое направление Smart City – умное управление бытовыми отходами. Сингапур активно применяет технологии для улучшения управления отходами. Например, город более семи лет использует умные мусорные контейнеры, оснащенные сенсорами, которые определяют уровень наполнения отходами. Благодаря умным датчикам обслуживающий персонал отслеживает информацию дистанционно и оптимизирует режим сбора отходов и график работы техники, что позволяет снизить расходы на обслуживание [9]. Кроме того, в некоторых городских кварталах работает пневматическая система транспортировки отходов, состоящая из труб вакуумного типа, расположенных под землей. В трубы бытовой мусор поступает непосредственно из подъездов многоквартирных домов к центральному пункту сбора отходов. Здесь находится герметичный контейнер, который регулярно опорожняется мусороуборочными машинами [7].

Пятое направление, требующее упоминания, – городские сенсорные сети. В Сингапуре развернуты городские сети сенсоров, которые собирают данные о различных аспектах городской среды, таких как состояние воздуха, уровень шума, погодные условия и другие параметры. Данные, полученные в ходе мониторинга, используют для принятия решений по улучшению качества жизни граждан.

Флагманом развития деловых контактов и обмена опытом между российскими и сингапурскими специалистами выступает

Российско-Сингапурский Деловой Совет (РСДС). РСДС «создан в 2009 г. по инициативе Торгово-промышленной палаты Российской Федерации» [4] при поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации. Его миссия – наращивание деловых контактов и увеличение объемов торговли высокотехнологичной продукцией между Евразийским экономическим союзом и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии. Совет играет важную роль в качестве площадки для обмена опытом и укрепления сотрудничества между Россией и странами Юго-Восточной Азии (ЮВА) в области искусственного интеллекта и цифровых решений, направленных на повышение качества жизни граждан и поддержку бизнеса.

Благодаря работе РСДС представители российских и азиатских компаний, правительственных организаций и академического сообщества могут в формате бизнес-диалога, бизнес-дискуссий обмениваться знаниями, прогрессивными практиками в сфере развития и применения искусственного интеллекта и других инновационных технологий. Помимо обмена опытом, Российско-Сингапурский Деловой Совет способствует установлению партнерских связей и деловому сотрудничеству между компаниями и организациями из России и региона Юго-Восточной Азии, включая совместные исследовательские, производственные и инвестиционные проекты, образовательные программы, обмен экспертами.

На базе РСДС функционирует региональная сеть распределенных инженерно-производственных центров. Их деятельность направлена на кастомизацию товаров и трансфер технологий, в том числе технологий искусственного интеллекта и прочих цифровых решений. На сегодняшний день такие центры расположены в Сингапуре, Китае, Гонконге, Малайзии, ОАЭ и связаны партнерскими отношениями с местными высокотехнологичными промышленно-производственными компаниями, проектными бюро и исследовательскими институтами. На базе РСДС функционирует Центр продвижения российских высокотехнологичных компаний и представления

Умные системы управления домами позволяют сократить энергетические затраты и снизить негативное воздействие на окружающую среду

инвестиционных проектов с постоянно действующими шоурумами. Здесь свои идеи и разработки могут доводить до практической реализации российские и азиатские компании и университеты, ориентированные на создание конкурентоспособных продуктов не только на локальных, но и на внешних рынках.

Опыт Сингапура в управлении цифровыми информационными системами, технологиями искусственного интеллекта предоставляет ряд ценных примеров как для России, так и для других стран, которые стремятся к улучшению качества жизни граждан и развитию инновационной бизнес-среды. Активно взаимодействующее с гражданами правительство, развитие технологий умных городов, внедрение цифровых государственных услуг, инвестиции в информационные технологии, целесообразное регулирование технологий искусственного интеллекта – все эти факторы способствовали успеху Сингапура. В России государственные, коммерческие и некоммерческие структуры, вовлеченные в решение схожих вопросов, изучают опыт Сингапура. Глубокое изучение партнерских наработок, соотнесение их с собственными находками и возможностями помогают быстрее достигать прогресса в сфере инноваций. Продуманная адаптация опыта других стран к собственным условиям позволяет скорее и успешнее реализовать проекты, поддерживающие темпы экономического развития России.

Сингапур достиг значительных успехов в области искусственного интеллекта за относительно короткий период времени. Учитывая то, что Россия также реализует свою Национальную стратегию развития искусственного интеллекта с 2019 г. [1], изучение опыта Сингапура немаловажно для нее. Российское государство, знакомясь с успешными практиками и достижениями других стран, сможет сделать более совершенным свой собственный путь в области цифровизации с использованием искусственного интеллекта.



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Указ Президента РФ от 10.10.2019 № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации». Режим доступа: СПС «КонсультантПлюс».
2. Горян Э. В. Национальные подходы к применению искусственного интеллекта: опыт Сингапура // Юридические исследования. 2020. № 8. С. 62–72.
3. Сайфудинова Н. З., Абдуллина Л. В., Печенкин А. В. Эффективность развития транспортной инфраструктуры Сингапура путем введения платы за пользование дорогами на личном автотранспорте // Московский экономический журнал. 2022. № 1. С. 720–725.
4. О Совете // Russia-Singapore Business Council: [сайт]. URL: <https://rsbctrade.com/#about> (дата обращения: 05.06.2023).
5. Цифровизация госуправления: опыт Сингапура // CDO2DAY: [сайт]. 17.10.2022. URL: <https://cdo2day.ru/practice/ot-umnogo-pravitelstva-k-umnoj-nacii-opyt-singapura> (дата обращения: 01.08.2023).
6. HDB Launches Sixth SolarNova Tender with Smart Electrical Sub-meters to Optimise Energy Use // Housing and Development Board: [website]. 12.03.2021. URL: <https://www.hdb.gov.sg/about-us/news-and-publications/press-releases/12032021-HDB-Launches-Sixth-SolarNova-Tender-with-Smart-Electrical-Sub-meters-to-Optimise-Energy-Use> (дата обращения: 05.08.2023).
7. Jarvis E. A. Forward-Looking Approach to Smarter Waste Management // APAC Outlook. 12.04.2016. URL: <https://www.apacoutlookmag.com/company-profiles/109-envac-singapore-pte-ltd> (дата обращения: 05.08.2023).
8. Singapore's national AI strategy // Singapore Management University: [сайт]. 28.02.2020. URL: <https://cityperspectives.smu.edu.sg/article/singapores-national-ai-strategy> (дата обращения: 02.08.2023).
9. Smart Bins: Singapore uses technology to beat rubbish overflow // Gaia Discovery. 15.05.2015. URL: <https://www.gaiadiscovery.com/waste-pollution-recycling/smart-bins-singapore-uses-technology-to-beat-rubbish-overflo.html> (дата обращения: 05.08.2023).
10. SolarNova // Housing and Development Board: [сайт]. URL: <https://www.hdb.gov.sg/about-us/our-role/smart-and-sustainable-living/solanova-page> (дата обращения: 05.08.2023).

REFERENCES

1. Decree of the President of the Russian Federation of 10.10.2019 № 490 "On development of AI in the Russian Federation". Available at: "ConsultantPlus". (In Russ.).
2. Gorian E. V. National Approaches Towards Implementation of Artificial Intelligence: Singapore's Experience. *Legal Studies*, 2020, no. 8, pp. 62–72. (In Russ.).
3. Saifudinova N. Z., Abdullina L. V., Pechenkin A. V. The Effectiveness of the Development Of Singapore's Transport Infrastructure Through the Introduction of Fees for the Use of Roads by Private Vehicles. *Moscow Economic Journal*, 2022, no. 1, pp. 720–725. (In Russ.).
4. About Council. *Russia-Singapore Business Council*: [website]. Available at: <https://rsbctrade.com/#about> (accessed: 05.06.2023). (In Russ.).
5. Digitalization of Civil Service: Singapore's Experience. *CDO2DAY*: [website], 17.10.2022. Available at: <https://cdo2day.ru/practice/ot-umnogo-pravitelstva-k-umnoj-nacii-opyt-singapura> (accessed: 01.08.2023). (In Russ.).
6. HDB Launches Sixth SolarNova Tender with Smart Electrical Sub-meters to Optimise Energy Use. *Housing and Development Board*: [website], 12.03.2021. Available at: <https://www.hdb.gov.sg/about-us/news-and-publications/press-releases/12032021-HDB-Launches-Sixth-SolarNova-Tender-with-Smart-Electrical-Sub-meters-to-Optimise-Energy-Use> (accessed: 05.08.2023).
7. Jarvis E. A. Forward-Looking Approach to Smarter Waste Management. *APAC Outlook*, 12.04.2016. Available at: <https://www.apacoutlookmag.com/company-profiles/109-envac-singapore-pte-ltd> (accessed: 05.08.2023).
8. Singapore's National AI Strategy. *Singapore Management University*: [website], 28.02.2020. Available at: <https://cityperspectives.smu.edu.sg/article/singapores-national-ai-strategy> (accessed: 02.08.2023).
9. Smart Bins: Singapore uses technology to beat rubbish overflow. *Gaia Discovery*, 15.05.2015. Available at: <https://www.gaiadiscovery.com/waste-pollution-recycling/smart-bins-singapore-uses-technology-to-beat-rubbish-overflo.html> (accessed: 05.08.2023).
10. SolarNova. *Housing and Development Board*: [website]. Available at: <https://www.hdb.gov.sg/about-us/our-role/smart-and-sustainable-living/solanova-page> (accessed: 05.08.2023).



Ю. Ю. ЧИСТЯКОВА

УДК 352.075(470-25):005.963.1

Специалист по развитию персонала Центра методологического и аналитического обеспечения кадровой политики Института кадровой политики Университета Правительства Москвы

Yu. Yu. CHISTYAKOVA

Specialist of Personnel Development of the Center of Methodological and Analytical Support of HR Policy of the Institute of HR Policy of Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University

Адаптация новых сотрудников: семинар-тренинг «Твой город – твоё дело»

Adaptation of New Employees: “Your City – Your Business” Seminar & Training

Центр методологической и аналитической поддержки адаптации сотрудников Правительства Москвы с 2022 г. реализует проект, направленный на поддержку и мотивацию новых сотрудников организаций Правительства Москвы, – семинар-тренинг «Твой город – твоё дело». Занятия проходят ежемесячно и предназначены для новых сотрудников, которые работают в организации от одного дня до 90 дней. Семинар-тренинг – это вводная встреча, проводимая очно и направленная на то, чтобы пробудить в участнике внутреннее желание работать в Правительстве Москвы. На встрече участники работают в группах. Для их поддержки открыт телеграм-канал, в котором регулярно размещаются мотивирующие публикации, к тому же работники могут получить помощь и консультацию специалиста в любое время. Мероприятие проходит в Ситуационном центре города Москвы. Семинар-тренинг оказался эффективным инструментом адаптации. Во время встречи новые сотрудники осознают свою причастность к ценностям современного города, что благоприятно влияет на работу команды Правительства Москвы.

Center for methodological and analytical support of personnel adaptation at Moscow Government has ever since 2022 been realizing the “Your City – Your Business” project aimed at support and motivation of new employees at Moscow Government organizations, in the form of a seminar & training. The classes are carried on a monthly basis and are meant for novel employees, whose working record at the organization spans from one to 90 days. The seminar & training is a live introductory meeting that is aimed at spurring employees’ inner desire to work in Moscow Government. The participants work in groups. To support them, a telegram channel is open, where motivational articles are being regularly posted, and a consultation by a specialist is available at any time too. The venue is Moscow’s Situational Center. The seminar & training has turned out to be an effective means of adaptation indeed. During classes newcomers begin to realize their involvement in sharing the values of the city, which has a beneficial effect on the Moscow Government teamwork.



Ключевые слова: адаптация сотрудников, Правительство Москвы, адаптационный тренинг.
Key words: employees adaptation, Moscow Government, adaptational training.

Для цитирования: Чистякова Ю. Ю. Адаптация новых сотрудников: семинар-тренинг «Твой город – твоё дело» // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 45–49.

For citation: Chistyakova Yu. Yu. Adaptation of New Employees: “Your city – Your Business” Seminar & Training. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 45-49. (In Russ.).

На современном этапе развития методов управления персоналом работодатели, как частные компании, так и государственные организации, получили большие возможности по улучшению кадрового состава и повышению эффективности работы команды. Среди важнейших этапов деятельности HR-службы – направленная работа по адаптации новых сотрудников в коллективе [1]. Для контура организаций столичного правительства уже много месяцев работает сервис, созданный командой проекта «Кадровые сервисы Правительства Москвы» [4]. Между тем нередко руководители бывают недостаточно информированы о пользе направленной адаптации новых сотрудников как инструмента работы с персоналом. В итоге основное внимание в период приема на работу сконцентрировано на поиске наилучших методов подбора кадров, их оценки, а в первые недели и месяцы после приема – на обучении взятых в штат сотрудников [2, с. 118]. Отсутствие системного применения такого инструмента, как адаптация сотрудников, влечет за собой негативные последствия для организации, нередко увеличивая расход бюджета на привлечение работников в штат. Отдел по подбору персонала инвестирует время и усилия, а организация – соответственно, финансовые ресурсы в привлечение целевого сотрудника. Однако при отсутствии системного подхода к адаптации новые коллеги не могут быстро освоиться в команде и недостаточно продуктивны в своей трудовой деятельности. Следует отметить, что время достижения максимальной эффективности в работе новых сотрудников заметно сокращается в тех организациях, где комплексно применяют инструмент адаптации. Более того, в них возрастает продуктивность [5].

Семинар-тренинг как инструмент адаптации будет полезен сотрудникам, совсем недавно принятым на работу в организацию

Во время адаптации необходимо обратить внимание на уровень мотивации новых работников. Чем он выше, тем легче будет проходить адаптация и тем быстрее сотрудники станут

полноценными участниками коллектива. Для этого можно проводить мероприятия по развитию командного духа и стимулированию мотивации [3].

Для системы структур Правительства Москвы характерно многообразие организаций, которые объединены в комплексы городского управления, отвечающие каждый за определенную сферу городского хозяйства. В каждом учреждении есть свои инструменты работы с персоналом, направленные на адаптацию сотрудников в данной конкретной организации к коллективу и особенностям выполнения трудовой деятельности. Но не нужно забывать и о необходимости знакомить работника со спецификой рабочей среды в структурах Правительства Москвы в целом. Новые сотрудники не сразу начинают ощущать свою причастность к единому контуру Правительства Москвы. Нужно помочь им скорее прийти к пониманию того, какой вклад они вносят в общее дело команды столичного правительства.

Часто новичкам бывает неприятно от того, что ожидания от будущего рабочего места, появившиеся при трудоустройстве, не совпадают с реальностью. На интернет-ресурсах по поиску работы, на тех страницах, где Правительство Москвы позиционируется как работодатель, представлен лозунг: «Твой город – твоё дело». Раскрыты те преимущества Правительства Москвы как работодателя, которые выгодно отличают его от других работодателей. Другими словами, сформулировано и заявлено определенное обещание для потенциального кандидата: «Если придешь работать в Правительство Москвы, то будешь видеть результаты своего труда, почувствуешь себя под защитой, вырастешь профессионально, ощутишь значимость принимаемых решений, станешь заниматься интересным делом». Новый сотрудник, поступив на работу, оказывается погружен в среду своего учреждения и не может сразу почувствовать свою причастность к Правительству Москвы как единой системе организаций, реализующей крупные городские проекты. Поэтому работнику не виден конечный результат его трудовой деятельности как части большой общей работы.

Именно поэтому в Центре методологического и аналитического обеспечения Университета

Правительства Москвы появилась идея проекта по созданию инструмента адаптации сотрудников, который будет способствовать большей сплоченности организаций, входящих в контур Правительства Москвы. По замыслу, инструмент должен демонстрировать адаптируемым сотрудникам, работающим в тех или иных организациях столичного правительства, их причастность к системе Правительства Москвы. Вторая важнейшая цель проекта – вклад в формирование культуры единства. Так появился семинар-тренинг «Твой город – твоё дело», который в настоящее время проходит один-два раза в месяц отдельно для государственных служащих и для сотрудников подведомственных учреждений.

Нужно подчеркнуть, что слово «тренинг» в названии описываемого инструмента адаптации не имеет прямого отношения к общепринятому пониманию данного термина, так как результаты мероприятия не направлены на отработку (тренировку) навыков. Создатели семинара-тренинга сами часто называют свой продукт адаптационной или вводной встречей. Основное назначение данного мероприятия в том, чтобы продемонстрировать новому сотруднику причастность организации, в которой он состоит, к системе Правительства Москвы. Тем самым семинар-тренинг направлен на то, чтобы усилить в участнике внутреннее желание работать в Правительстве Москвы. Сформированная мотивация напрямую повлияет на продуктивность трудовой деятельности [6]. Семинар-тренинг как инструмент адаптации будет полезен сотрудникам, совсем недавно принятым на работу в организацию системы Правительства Москвы, т. е. на первом этапе адаптации. Именно в этот момент новый сотрудник начинает подробно знакомиться с самой организацией, ее коллективом, рабочей атмосферой, гласными и негласными правилами и отношениями в команде, узнает глубже историю учреждения, осваивает корпоративную культуру и т. д.

В 2022 г. был запущен пилотный проект для малых групп по 25 человек из числа сотрудников Правительства Москвы, работающих в здании Мэрии Москвы. День начинался с экскурсии по историческим залам Мэрии, за ней следовала интерактивная программа по изучению структуры Правительства Москвы.

В мероприятиях обязательно участвовал приглашенный спикер из числа руководителей организации московского правительства, который рассказывал аудитории свою историю успеха и давал ценные рекомендации новым сотрудникам. Каждый участник тренинга получал памятные подарки.

В конце 2022 г. было принято решение масштабировать проект. Команда адаптации проанализировала имеющийся материал, расширила его, внесла необходимые корректировки и пригласила специалистов кадровых служб из органов исполнительной власти столицы на встречу, чтобы оценить обновленный кадровый продукт. Первого февраля 2023 г. улучшенный формат семинара-тренинга для новых сотрудников Правительства Москвы «Твой город – твоё дело» был представлен 93 участникам. Основной смысл названного мероприятия состоял в том, чтобы подробно и четко изложить цели и задачи тренинга и получить обратную связь от присутствующих. Мнения участников встречи, касающиеся специфики конкретных организаций Правительства Москвы, легли в основу доработки проекта. К примеру, было предложено приглашать на семинар представителей из Департамента региональной безопасности и противодействия коррупции города Москвы, чтобы уберечь новых сотрудников от возможных будущих ошибок и нарушений во время выполнения работы. Кроме того, на обсуждении рассмотрели варианты взаимодействия кадровых служб из



Начало семинара-тренинга: представление участников (фото из архива автора)



Вопросы из анкеты обратной связи для участников семинара-тренинга «Твой город – твоё дело»:

- Насколько удобно для вас был организован процесс участия в адаптационном тренинге?
- Оцените, пожалуйста, соответствие содержания адаптационного тренинга вашим потребностям и рабочим задачам.
- Оцените, пожалуйста, доступность изложения материала (информация хорошо структурирована и доступна для восприятия).
- Оцените, пожалуйста, актуальность представленной информации.
- Оцените, пожалуйста, наглядность презентационных и раздаточных материалов.
- Насколько оптимальным было соотношение теории и практики (заданий, упражнений, кейсов)?
- Насколько вам подходит предложенная длительность адаптационного тренинга?
- Какова вероятность, что вы порекомендуете пройденный адаптационный тренинг своим коллегам?
- Оцените, пожалуйста, качество работы ведущих.

различных организаций Правительства Москвы, чтобы более эффективно проводить набор групп на тренинг.

В феврале 2023 г. в Ситуационном центре города Москвы состоялась первая за год встреча для недавно принятых сотрудников Правительства Москвы. На семинаре-тренинге присутствовали более 70 новых работников из 17 организаций. Утром во время кофе-брейка участники смогли в неформальной обстановке начать знакомство с коллегами. Основную часть программы открыла презентация главной объединяющей идеи «наш вклад в общее дело». Далее каждый присутствующий представлялся и продолжал фразу «Благодаря моей работе жители Москвы получают...». Затем ведущие – разработчики семинара-тренинга – пошагово в легком интерактивном формате сообщили участникам основную информацию, структурированную в три блока.

1. Сведения о Правительстве Москвы (участники знакомятся со структурой, руководством, историей столичного правительства).

2. Нынешние результаты работы Правительства Москвы (участники знакомятся с ключевыми проектами структур Правительства Москвы, ведущие объясняют, для кого работает команда Правительства Москвы, и раскрывают смысл лозунга «Твой город – твоё дело»).

3. Принципы и особенности корпоративной культуры Правительства Москвы (перед

участниками выступает приглашенный спикер и дает рекомендации, которые помогут новым сотрудникам лучше и быстрее адаптироваться в Правительстве Москвы).

В ходе занятия участники объединяются в небольшие команды для групповой работы. По итогам тренинга в каждой команде выбирают самого активного участника, которого награждают билетом на экскурсию по историческим залам Мэрии Москвы. Экскурсии будут проходить каждый сезон в качестве поощрения за активность и инициативу, проявленную в ходе мероприятия. Тем самым участникам демонстрируется ценность работника, придерживающегося активной позиции, и подчеркивается, что Правительству Москвы нужны инициативные сотрудники, способные браться за реализацию значимых для города проектов.

В содержании программы тренинга для госслужащих есть одно отличие от программы для сотрудников подведомственных учреждений и органов исполнительной власти. В первую из названных программ добавлен блок, посвященный антикоррупционному законодательству. Для знакомства участников программы с этим немаловажным материалом приглашается спикер из Департамента региональной безопасности и противодействия коррупции города Москвы. Этот специалист, обладающий самыми актуальными профессиональными знаниями и знакомый с московскими практиками работы в данной сфере, знакомит участников с основами антикоррупционного законодательства.

Важно закреплять и сохранять результаты, полученные в ходе тренинга. Поэтому для всех участников программы открыт телеграм-канал «Твой город – твоё дело». На канале регулярно, один-два раза в неделю, команда проекта размещает публикации, направленные на укрепление позитивного эмоционального настроения сотрудников.

В телеграм-канале участники могут получить моральную поддержку и сопровождение специалистов команды проекта в любое время и из любого места, где есть выход в Интернет. Новые сотрудники могут задавать вопросы по мере их возникновения и сразу получать ответы. Такая оперативная связь позволяет избежать накопления неотвеченных вопросов,

что предотвращает появление психологической нагрузки на нового сотрудника, которая может служить причиной возникновения проблем на рабочем месте. Кроме того, команда проекта оказывает помощь в формировании полезных деловых связей (нетворкинга) между всеми новыми сотрудниками, посетившими семинар-тренинг. Участники могут в телеграм-чате делиться друг с другом своими успехами, трудностями и идеями. Такой информационный обмен способствует активному обучению и эффективной взаимной психологической поддержке.

Надо отметить, что посттренинговое сопровождение в «Телеграме» не заменяет личные встречи и реальное общение. Однако оно может быть эффективным дополнением к адаптационной программе, способствуя преодолению трудностей и достижению поставленных целей участниками.

По результатам каждого тренинга участников просят заполнить анкету обратной связи. Полученные ответы помогают совершенствовать и регулярно обновлять содержание программы.

Команда проекта, совершенствуя тренинг, берет в расчет каждый комментарий участников. Оценка его выполняется по двум критериям – реальность внедрения изменений

На семинаре-тренинге присутствовали более 70 новых работников из 17 организаций

и соответствие предложенных изменений целям тренинга.

Инструмент адаптации – тренинг «Твой город – твоё дело», – описанный в статье, уже хорошо зарекомендовал себя. Специалисты кадровых служб начали регулярно направлять новых сотрудников своих организаций на семинар, рекомендуют тренинг коллегам из других учреждений, и запросы на обучение поступают постоянно. Команда разработчиков наметила для себя очередную цель – предоставить возможность всем организациям направлять новых сотрудников на семинар-тренинг. Один из потенциальных вариантов обучения – занятия на онлайн-платформе. Технические ресурсы для удаленного обучения уже существуют, но необходимы подготовка оборудования и адаптация контента к новому формату. Онлайн-трансляции семинара-тренинга позволяют охватить сразу всех сотрудников, недавно пришедших на работу в структуры Правительства Москвы.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Володина Н. В. Адаптация персонала: российский опыт построения комплексной системы. Москва: Эксмо, 2009. 22 с.
2. Зайцева Т. В., Зуб А. Т. Управление персоналом: Учебник. М.: Форум, 2020.
3. Пинк Д. Драйв. Что на самом деле нас мотивирует / пер. с англ. М.: Альпина Пабlishер, 2013.
4. Половцева Е. Н. Адаптация сотрудников: новый сервис в кадровой работе Правительства Москвы // Вестник Университета Правительства Москвы. 2021. № 1. С. 46–51.
5. Уфимцев В. В., Мезенцев Е. М. Роль и место наставничества в адаптации персонала малого предприятия // Известия Уральского государственного экономического университета. 2015. № 1 (39). С. 159–163.
6. Чиксентмихайи М. Поток. Психология оптимального переживания / пер. с англ. М.: Альпина нон-фикшн, 2017.

REFERENCES

1. Volodina N. V. *Adaptaciya Personal: Rossiyskiy Opyt Postroeniya Kompleksnoy Sistemy* [Adaptation of Personnel: Russian Experience of Building a Comprehensive System]. Moscow: Eksmo Publ., 2009. 22 p. (In Russ.).
2. Zaytseva T. V., Zub A. T. *Personnel Management: Textbook*. Moscow: Forum Publ., 2020. (In Russ.).
3. Pink D. *Drive: The Surprising Truth About What Motivates Us*. New York: Riverhead Books, 2011. 288 p.
4. Polovtseva E. N. Adaptation of Personnel: a New Service in Moscow Government's HR Activities. *MMGU Herald*, 2021, no. 1, pp. 46-51. (In Russ.).
5. Ufimtsev V. V., Mezentsev E. M. Role and Place of mentoring personnel in small enterprises. *Journal of USUE*, 2015, no. 1 (39), pp. 159-163. (In Russ.).
6. Csikszentmihalyi M. *Flow: The Psychology of Optimal Experience*. New York: Harper Perennial Modern Classics, 2008. 336 p.



А. В. ТЕРКИНА

УДК 352.075(470-25):005.963.1

Заместитель начальника Управления комплексных практико-ориентированных образовательных программ Университета Правительства Москвы, кандидат философских наук

A. V. TERKINA

Deputy Chief of Comprehensive Practice-oriented Educational Programs of Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, PhD in Philosophy

Программа «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией»

“Skills of an Effective Manager in Territory Management” Program

Практико-ориентированный подход в обучении помогает обучающимся быстрее осваивать знания и приобретать навыки, которые сразу применяются на практике. В 2023 г. специалисты проекта «Кадровые сервисы Правительства Москвы» разработали программу для заместителей глав управ по работе с населением, заместителей глав администраций поселений Новой Москвы, начальников социальных и организационных управлений префектур. Тематические блоки были сформированы с учетом актуальных потребностей обучающихся и включали в себя реальные кейсы управ, практикумы в виде ролевых ситуаций с обратной связью от экспертов. Занятия проходили очно с применением дистанционных технологий. Программа «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией» состояла из трех модулей: «Москва – лучший город Земли. Специфика реализации городских проектов и сервисов»; «Правовые аспекты управления территорией и взаимодействия с населением»; «Ключевые навыки эффективного руководителя для работы с населением».

Practice-oriented approach in training helps students to faster acquire knowledge and skills, which can be applied in practice right away. In 2023 specialists of “HR Services of Moscow Government” project developed a program for deputy Heads of Executive Councils in charge of public outreach, Deputy Heads of District Councils of settlements in New Moscow District and Heads of social and organizational Departments in Prefects’ Offices. Subject matter was organized with regard to practical needs of the trainees, and included real cases based on Executive Councils’ situations, practical classes of roleplaying with feedback from experts. Classes were held live using remote technologies. “Skills of an effective manager in territory management” Program consisted of three modules: “Moscow – the world’s best city. Specifics of realization of city projects and services”; “Legal aspects of managing territories with citizens’ engagement”; “Key skills of an effective manager to cater to the peoples’ needs.”



Ключевые слова: обучение государственных служащих, дополнительное образование, практико-ориентированный подход.

Key words: professional development of civil servants, complementary education, practice-oriented approach.

Для цитирования: Теркина А. В. Программа «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией» // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 50–54.

For citation: Terkina A. V. “Skills of an Effective Manager in Territory Management” Program. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 50-54. (In Russ.).

Технологический рост и высокая скорость социальных изменений в мире задают тренд на микрообучение и практикоориентированность в подготовке будущих специалистов. В области дополнительного образования постепенно происходят минимизация традиционных форм передачи знаний и прирост активных форматов и методов, направленных на приобретение практического опыта. Проводимые занятия базируются на практике, увеличении объема прикладных навыков учащихся и требуют от преподавателя хорошего владения приемами модерации и фасилитации. Практика превращается в процесс совместного создания знаний и решений.

Разработчики образовательных программ, исходя из требований времени, стремятся создать среду для активного обмена опытом и построить обучение так, чтобы участники могли сразу внедрять полученные знания и умения в свою деятельность.

В теории обучения под практико-ориентированным подходом понимают процесс освоения образовательной программы, в котором умения и навыки формируются и развиваются в ходе рассмотрения ситуаций из практики и выполнения реальных действий и задач [1, 2]. Данный подход на протяжении нескольких лет успешно применяют для обучения государственных служащих, в частности, так работает Университет Правительства Москвы. Практико-ориентированный подход использован при создании новой программы «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией» проекта «Кадровые сервисы Правительства Москвы». Программа выстраивалась при тесном сотрудничестве с командой Департамента территориальных органов исполнительной власти города Москвы. Совместными усилиями получилось в короткие сроки создать продукт, который помогает госслужащим развивать и создавать лучшие проекты в российской столице. Фраза Мэра Москвы С.С. Собянина «Москва – лучший город Земли» стала девизом для команды столичного правительства, лейтмотивом программы обучения и дала название ее первому модулю [5].

В центре всех городских проектов, реализуемых сегодня, всей работы по развитию Москвы

находится человек, горожанин, а также условия для полноценной счастливой жизни всех категорий граждан, проживающих в столичном мегаполисе. Концептуально каждый округ Москвы – это город в миниатюре. Развитая инфраструктура, в том числе локальные культурные и спортивные учреждения, культурно-развлекательные мероприятия на локальных площадках и принятый во многих организациях удаленный формат работы – все это позволяет горожанам вести полноценную жизнь в пределах своего района. Удобство общения с территориальными органами исполнительной власти также очень важно для комфорта людей. Чтобы его обеспечить, необходимо выстроить четкую последовательность взаимодействий между органами исполнительной власти на местах и жителями так, чтобы все возникающие потребности и запросы быстро удовлетворялись, а проблемы оперативно решались.

Практико-ориентированный подход использован при создании новой программы «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией»

Участниками программы, запущенной в 2023 г., стали заместители глав управ по работе с населением районов Москвы, заместители глав администраций поселений Новой Москвы, начальники социальных и организационных управлений префектур. Общее количество участников составило 163 человека.

Цели программы:

- совершенствование профессиональных компетенций;
- обновление знаний об актуальных сервисах и флагманских проектах Правительства Москвы;
- развитие навыков, способствующих повышению эффективности в сфере управления муниципальными образованиями и взаимодействию с населением;
- создание среды для нетворкинга и обмена лучшими практиками среди участников.

Москва – очень крупный город, состоящий из 12 отличающихся друг от друга

административных округов. Каждый округ имеет свои особенности, поэтому перед обучением разработчики программы совместно с Центром кадровой диагностики и развития персонала Университета Правительства Москвы провели серию стратегических сессий для заместителей глав управ по работе с населением. Во время встреч представители власти рассказали о задачах и проблемах своего района. Подробная и актуальная информация позволила проанализировать множество рабочих ситуаций и понять, каких профессиональных знаний и компетенций не хватает участникам, какие навыки необходимо развивать.

Участники обучения получили самые актуальные знания с учетом специфики рабочих процессов, присущих организациям Правительства Москвы

Педагогический опыт, накопленный Университетом Правительства Москвы, и актуальная информация об образовательных потребностях участников легли в основу программы, разработанной в строгом соответствии с нуждами целевой аудитории. Акцент в содержании учебных тем был сделан на практический материал, востребованный в работе заместителей глав управ, без глубокого погружения в теорию предмета.

Программа «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией» состояла из трех модулей.

Модуль 1. «Москва – лучший город Земли. Специфика реализации городских проектов и сервисов».

Модуль 2. «Правовые аспекты управления территорией и взаимодействия с населением».

Модуль 3. «Ключевые навыки эффективно-го руководителя для работы с населением».

На занятиях в каждом модуле, наряду с внешними профессиональными тренерами, в качестве преподавателей выступали и внутренние эксперты – действующие сотрудники и руководители Правительства Москвы. Благодаря этому участники обучения получили самые актуальные знания с учетом специфики рабочих

процессов, присущих организациям Правительства Москвы.

Обучение проходило очно с применением дистанционных технологий. В процессе обучения использовались разные формы организации обучения (семинары, тренинги, деловые игры) и методы (дискуссии, мозговые штурмы, ролевые ситуации). По окончании каждой темы участники получали раздаточные материалы, к которым могли обращаться в своей деятельности на рабочих местах. Модуль завершалось тестированием, состоявшее из рабочих кейсов по материалу пройденных тем. В конце модуля кураторы программы собирали отклики и мнения участников. Обратная связь с обучающимися помогла сделать программу гибкой – точно вносить необходимые изменения, корректировать методы и формы организации обучения.

Первый модуль был посвящен специфике реализации городских проектов и сервисов города Москвы. Вместе с экспертами участники программы рассмотрели главные принципы управления городом, основы эффективного управления и особенности принятия решений в Правительстве Москвы. Изучили показатели и достижения команды Москвы.

Ключевым ориентиром стратегии развития российской столицы до 2023 г. было создание городской цифровой среды. Цифровой формат сервисов кардинально улучшает условия жизни в мегаполисе, так как получить нужную государственную услугу становится проще и быстрее. Уменьшаются непроизводительные затраты времени на перемещение по городу, на административные процедуры, в том числе на оформление документов [4].

В этом же модуле участники разбирались с экспертами проекты и электронные сервисы, которые уже сейчас внедрены в столичном мегаполисе и которые только планируются к запуску. Среди уже доступных жителям можно назвать портал mos.ru, цифровая экосистема городских услуг и сервисов, которой ежедневно пользуется свыше 2 млн человек [6]. Функционируют также проекты и программы, которые позволяют вовлекать жителей в управление городом, такие как «Активный гражданин», «Город идей», «Наш

город», «Электронный дом», «Город заданий», «Миллион призов», «Московская электронная школа», «Моя улица», «Наш город», «Московский паркинг» и другие.

В этом же модуле участники рассмотрели принципы единой городской системы работы с обращениями граждан, правовые основы и порядок этой работы, основные требования и правила, касающиеся оформления ответов.

В рамках первого модуля произошло знакомство участников друг с другом на сессии нетворкинга. На занятиях в последующих модулях постоянно создавались условия для обмена опытом между участниками. Часто круг профессионального общения участников ограничен городским округом. Как отмечали сами участники программы, занятия позволили им установить новые рабочие связи с заместителями глав управ городских районов других округов, поделиться лучшими практиками решения проблем, узнать у коллег о возможных затруднениях и рисках.

Во время второго модуля участники, помимо правовых аспектов управления территорией, рассмотрели проблему обеспечения информационной безопасности в сфере государственного и муниципального управления. Познакомились с особенностями ведения страниц в социальных сетях и принципами взаимодействия с жителями в мессенджерах.

Важно подчеркнуть, что заместителям глав управ в работе с населением необходимо досконально разбираться в том, каковы возможные пути утечки и потери данных (фишинговые ссылки, фишинговые письма, сайты-двойники, вредоносное программное обеспечение, вирусы и т. п.). Им нужно знать все правила и владеть всеми инструментами и сервисами для безопасной работы.

Работа в социальных сетях и взаимодействие с жителями через мессенджеры оказались одними из самых востребованных тем в аудитории. В период пандемии все встречи, все взаимодействия с жителями проходили в цифровом формате. Вынужденная смена способов коммуникации сделала социальные сети и чаты одним из основных каналов общения. Сегодня чаты с жителями становятся обязательной составляющей работы сотрудников



Занятие программы «Навыки эффективного руководителя в сфере управления территорией» (фото из архива автора)

управ с населением. Преимущество такого способа коммуникации очевидно: чаты позволяют достаточно оперативно решать проблемы, принимать превентивные меры для развития территорий.

На занятиях участники обучения рассмотрели особенности оформления аккаунта для ведения группы, настройки безопасности аккаунта, изучили организацию работы внутренних чатов. Познакомились с принципами построения диалогов с сетевой аудиторией, разобрались с вопросами о том, как вести контент-план, создавать и публиковать контент.



Работа в социальных сетях и взаимодействие с жителями через мессенджеры оказались одними из самых востребованных тем

Третий модуль был посвящен ключевым практическим навыкам обучающихся. Он содержал множество практикумов в виде ролевых ситуаций с обратной связью от экспертов. Участники отработали в группах особенности самопрезентации, выступления перед разными аудиториями. Изучили материал о том, как сохранять личную работоспособность и мотивацию сотрудников.

В этом же модуле участникам программы было предложено во время деловой игры найти ответ на актуальный вопрос: как оставаться эффективным в режиме многозадачности? Действие игры проходило в «Москве будущего». Участники должны были выстроить план работы на день с учетом личных приоритетов, задач организации и постоянно возникающих форс-мажорных ситуаций. По итогам игры участники пришли к единому мнению: ответ на вопрос о многозадачности – это, выражаясь языком методологии планирования времени, только одно дело в единицу времени [3].

Во время игры участники изучили на практике подход, позволяющий в состоянии многозадачности успешно справляться со всеми делами. Он включает в себя умения четко формулировать и осознавать главную цель, расставлять приоритеты, строить «дерево целей», гибко планировать время, использовать принцип обратного планирования и другие принципы и инструменты для планирования времени.

Завершился третий модуль сессией, посвященной взаимодействию с общественными

советниками. На встрече заместители глав управ смогли изучить лучшие практики коллег.

По итогам программы разработчики получили множество отзывов, рекомендаций и пожеланий для использования в подготовке последующих проектов. Коэффициент NPS¹ программы составил 91%. Самой ценной оказалась полученная через обратную связь информация о тех инструментах, которые уже используются в работе управ и приводят к позитивным изменениям в российской столице.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Басик Н. Ю., Купалов Г. С., Мальшакова И. Л. Значение практико-ориентированного обучения в профессиональной подготовке российских педагогов // Современная высшая школа: инновационный аспект. 2023. Т. 15. № 1. С. 50–62.
2. Григорьева Л. И. Реализация практико-ориентированного подхода в системе ДПО // Инфоурок: [сайт]. URL: <https://infourok.ru/statya-realizaciya-praktiko-orientirovannogo-podhoda-v-sisteme-dpo-4991036.html> (дата обращения: 15.09.2023).
3. Зак Д. Однозначность. Успевайте больше, фокусируясь только на одном деле. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2017. 192 с.
4. Комфортно и без очередей: как изменился подход к предоставлению госуслуг за 10 лет // Официальный сайт Мэра Москвы. 22.08.2021. URL: <https://www.mos.ru/news/item/94963073/> (дата обращения: 11.09.2023).
5. Наши приоритеты // Сергей Собянин. Личный блог. URL: <https://www.sobyanin.ru/achievements/bestcity> (дата обращения: 11.06.2023).
6. Статистика посещаемости порталов Москвы / Департамент информационных технологий города Москвы // Официальный портал Мэра. URL: <https://www.mos.ru/dit/function/o-departamente/stats> (дата обращения: 11.09.2023).

REFERENCES

1. Basik N. Y., Kupalov, G. S., Malshakova I. L. Significance of Practice-focused teaching in Professional Training of Russian Teachers. *Contemporary Higher Education: Innovative Aspects*, 2023, v. 15, no. 1, pp. 50-62. (In Russ.).
2. Grigor'eva L. I. Realization of Practice-oriented approach in Complimentary Education System. *Infourok*. Available at: <https://infourok.ru/statya-realizaciya-praktiko-orientirovannogo-podhoda-v-sisteme-dpo-4991036.html> (accessed: 12.09.2023). (In Russ.).
3. Zack D. *Singletasking: Get More Done-One Thing at a Time*. Oakland: Berrett-Koehler Publishers, 2015. 168 p. (In Russ.).
4. In Comfort and No More Ques: the Way Catering for Peoples' Needs has Changed in Just 10 Years. *Moscow Mayor's official website*, 22.08.2021. Available at: <https://www.mos.ru/news/item/94963073/> (accessed: 11.09.2023). (In Russ.).
5. Our Priorities. *Sergey Sobyanin. Personal blog*. Available at: <https://www.sobyanin.ru/achievements/bestcity> (accessed: 11.06.2023). (In Russ.).
6. Department of Information Technologies of Moscow. Traffic Statistics of Moscow portals. *Moscow Mayor's official website*. Available at: <https://www.mos.ru/dit/function/o-departamente/stats> (accessed: 11.09.2023). (In Russ.).

¹ Англ. Net Promoter Score – в маркетинге коэффициент удовлетворенности пользователя (потребителя). – Прим. ред.



УДК [316.334.56+338](470-21)

М. А. ЛЮБАРСКАЯ

Профессор кафедры экономики Российского нового университета, доктор экономических наук

M. A. LIUBARSKAIA

Professor with the Chair of Economics of Russian New University, Doctor of Economics



В. С. ЧЕКАЛИН

Профессор кафедры государственного и территориального управления Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук

V. S. CHEKALIN

Professor with the Chair of State and Territorial management of Saint Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics

Комплексная оценка устойчивости развития городов и территорий

A Comprehensive Assessment of Sustainable Development of Cities and Territories

В течение нескольких десятилетий страны мира обсуждают пути и способы дальнейшего устойчивого развития человечества. Важнейшее значение имеют города, поскольку в них проживает основная часть населения Земли. При формировании стратегий устойчивого развития на уровне городов и регионов следует учитывать территориальное планирование и кадровое обеспечение, экологическую обстановку, экономический климат, транспортную инфраструктуру, состояние жилищно-коммунальной и социальной сфер. Авторы предлагают проводить комплексный анализ названных элементов при формировании национальной системы оценки устойчивости развития городов и территорий России.

In the course of several decades ways and means of further sustainable development of humanity have been the focus of debate in the world. Cities are of crucial importance, as they are home for the main body of the Earth's population. With developing sustainable strategies at the city or regional level in account should be taken territorial planning and staffing, ecological environment, economic climate, transportation infrastructure, the state of the communal social systems. The authors suggest that a comprehensive assessment should be made of the above elements while shaping the national system of assessment of sustainable development of Russian cities and territories.



Ключевые слова: устойчивое развитие, территориальное управление, зеленое строительство.

Key words: sustainable development, territorial management, green building.

Для цитирования: Любарская М. А., Чекалин В. С. Комплексная оценка устойчивого развития городов и территорий // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 55–58.

For citation: Liubarskaia M. A., Chekalin V. S. A Comprehensive Assessment of Sustainable Development of Cities and Territories. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 55-58. (In Russ.).

В современных условиях в России происходит поиск актуальных подходов к обеспечению устойчивого территориального развития. В связи с этим возникает потребность в формировании собственных подходов и продвижении национальных стандартов, прежде всего, в таких значимых областях, как городское и территориальное управление. Человечество уже на протяжении нескольких десятилетий стремится к такому развитию, которое позволит улучшить качество жизни людей без негативных последствий для окружающей среды и будущих поколений [2]. Важную роль в этом процессе играют города. Таким образом, обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости – важная цель устойчивого развития городов и других населенных пунктов.

Анализ вторичной информации показывает, что тематика устойчивого развития отражена в целом ряде российских и международных исследований [3, 7, 8]. В оценочной практике часто используют подходы, разработанные международными организациями. Среди важнейших характеристик устойчивого города выделяют:

- низкий уровень парниковых выбросов;
- развитие города на основе близости к природе;
- устойчивость к возможным кризисам и катастрофам;
- ориентацию развития на нужды жителей города [1].

Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости – важная цель устойчивого развития городов

Одним из критериев устойчивости процесса, по мнению большинства исследователей, является соответствие изменений, производимых в мегаполисе, целям устойчивого развития (ЦУР), установленным ООН. Каждый из исследователей дополняет список критериев и стандартов устойчивого городского развития, уделяя внимание обеспеченности жителей качественными, доступными и экологически

чистыми товарами и услугами, наличию социальной справедливости и равенства возможностей, благоприятной городской среды и архитектурной уникальности. Концепции устойчивого развития городов базируются на ключевых современных теоретических подходах, аккумулирующих принципы экономики замкнутого цикла и совместного потребления, городского метаболизма, устойчивой мобильности, города для людей, компактного, умного и креативного города [2].

Основные места проживания людей – города выступают основой устойчивого развития страны, они играют важную роль в ее эволюционном движении. Все разнообразие взаимоотношений между уровнями устойчивого развития можно свести к двум типам [4]:

- «сверху вниз» – определение общих целей и основных аспектов устойчивого развития на национальном и международном уровнях, решение задач на региональном и городском уровнях;
- «снизу вверх» – определение функциональных стратегий и исполнительных проектов на региональном, а также местном уровнях, поддержка и мониторинг на национальном и международном уровнях.

Одним из направлений устойчивого развития, выведенных на этап сертификации, является зеленое строительство. В международной практике рейтинговые системы оценки экологичности и энергетической эффективности зданий стали активно применяться в конце XX в. Наиболее известными из них являются BREEAM (Великобритания), LEED (США), DGNB (Германия), HQE (Франция), CASBEE (Япония), Green Star (Австралия) [5]. В России Ассоциацией «Национальное объединение строителей» (НОСТРОЙ) в 2011 г. была зарегистрирована одна из первых национальных систем добровольной оценки зеленого строительства – СДОС НОСТРОЙ [6].

Однако ограничивать стандартизацию и сертификацию соответствия принципам экологичности и устойчивого развития только сферой строительства – значит пользоваться необъективной оценкой. Такое оценивание, на наш взгляд, не является полным. Сбор первичной

информации исходя из мнений экспертов показывает, что необходимо расширять процесс оценки устойчивости на городское управление и развитие городов и территорий. В предметную область оценивания необходимо включать следующие основные элементы: территориальное планирование и кадровое обеспечение, экологическую обстановку, экономический климат, транспортную инфраструктуру, жилищно-коммунальную и социальную сферу. Анализ практик устойчивого развития помогает выявлению общих сильных и слабых сторон в каждой предметной области, а также типов проектов, которые могут быть реализованы для устранения обнаруженных недостатков.

Оценка устойчивости развития в категории «Территориальное планирование и кадровое обеспечение» охватывает критерии, связанные со способностью местного самоуправления планировать будущее сообщества и удовлетворить текущие потребности жителей. Эта категория включает в себя нормативно-правовое обеспечение зонирования территории и землепользования, положения муниципальной (местной) политики, налогообложения, оценку потенциала местного самоуправления и периодичности обновления документов по планированию, таких как планы развития по отдельным направлениям или комплексные планы развития.

Категория «Экологическая обстановка» включает критерии, связанные с природной средой и природными ресурсами. Сюда относятся проекты, сосредоточенные на качестве земельных ресурсов, воды и воздуха, адаптации к изменениям климата, энергосбережении и повышении энергетической эффективности, создании зеленой инфраструктуры, управлении твердыми отходами и канализационными стоками, очистке сбросов и выбросов, нивелировании опасностей для окружающей среды, развитии садово-паркового хозяйства и формировании рекреационных ресурсов.

Категория «Экономический климат» рассматривает критерии, ориентированные на экономический рост и привлечение инвестиций. Эта категория включает в себя проекты, сосредоточенные на улучшении использования культурных и исторических активов,

недвижимости, предоставлении технической и финансовой помощи представителям бизнеса, содействию занятости и развитию рынка труда, туризма и сферы услуг, формировании элементов маркетинга и брендинга территории.

Основные места проживания людей – города выступают основой устойчивого развития страны, они играют важную роль в ее эволюционном движении

Категория «Транспортная инфраструктура» включает критерии, сосредоточенные на качестве функционирования и доступности различных видов транспорта, близости к транспортным центрам и качестве дорожной сети, наличии парковок, безопасности перемещения, альтернативных видах мобильности, таких как перемещение по велосипедным дорожкам.

Категория «Жилищно-коммунальная сфера» охватывает критерии, относящиеся к жилищному фонду и объектам коммунальной инфраструктуры, включая количество собственников объектов недвижимости, доступность аренды жилья, диверсификацию видов жилищного фонда и степень его износа, разнообразие жилищных программ, проведение текущих и капитальных ремонтов, обеспеченность коммунальными ресурсами и уровень тарифов на жилищно-коммунальные услуги.

Категория «Социальная сфера» включает критерии, сосредоточенные на повышении общественной безопасности и снижении преступности, наличии библиотек, объектов искусства и развлечений, образовательных учреждений и программ, медицинских и оздоровительных учреждений и программ, учреждений и программ для лиц с ограниченными возможностями, молодежи и лиц пожилого возраста, сотрудничестве с религиозными организациями.

Комплексная оценка позволяет получить наиболее точные результаты при анализе развития города

По мнению авторов, комплексная оценка позволяет получить наиболее точные

результаты при анализе развития города или территории. Она позволяет всесторонне рассмотреть предмет, а использование нескольких категорий критериев дает

возможность выявить наиболее значимые для развития города проекты, объективно оценить улучшения, произошедшие за оцениваемый период.



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Бабкин А. В., Курчеева Г. И., Апрелова Л. А. Проблемы зеленого строительства в условиях реализации концепции здорового города // *т-Есопому*. 2022. Т. 15, № 2. С. 59–78.
2. Волошинская А. А., Акимова В. В. Устойчивое развитие города и индикаторы для его измерения в целях стратегического планирования // *Государственное управление. Электронный вестник*. 2022. № 93. С. 207–223.
3. Гаевская З. А., Лазарева Ю. С., Лазарев А. Н. Проблемы внедрения системы «зеленых» стандартов // *Молодой ученый*. 2015. № 16 (96). С. 145–152.
4. Каширипор М. М. Сравнительный анализ характеристик систем сертификации в градостроительстве // *Вестник Томского государственного архитектурно-строительного университета*. 2022. Т. 24. № 6. С. 91–102.
5. Коршаков Ф. Н., Жук П. М. Оценка экологической устойчивости сельских населенных мест: состояние вопроса, методология // *Architecture and Modern Information Technologies*. 2021. № 3 (56). С. 247–262.
6. Назиров Р. А., Андюсева А. Г., Филоненко М. Д. Анализ формирования российских систем экологической сертификации зданий // *Строительство: наука и образование*. 2021. Т. 11. Вып. 4. С. 48–69.
7. Bepaly S., Petrenko A. Impact of Urban Transport on City Development in the Context of Sustainable Development // *Transportation Research Procedia*. 2023. № 68. P. 534–538.
8. Shen L. Y., Ochoa J. J., Shah M. N., Zhang X. The application of urban sustainability indicators – A comparison between various practices // *Habitat international*. 2011. № 35 (1). P. 17–29.

REFERENCES

1. Babkin A. V., Kurcheeva G. I. and Aprelova L. A. Green Building Problems in the Context of the Healthy City Concept Implementation. *т-Economy*, 2022, v. 15, no. 2, pp. 59-78. (In Russ.).
2. Voloshinskaya A. A., Akimova V. V. City's Sustainable Development and Indicators for Its Measurement. *Public Administration. E-Journal*, 2022, no. 93, pp. 207-223. (In Russ.).
3. Gaevskaya Z. A., Lazareva Yu. S., Lazarev A. N. Problems of Introducing "Green" Standards. *Young Scientist*, 2015, no. 16 (96), pp. 145-152. (In Russ.).
4. Kashiripoor M. M. Comparative analysis of certification systems in urban construction. *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo arkhitekturno-stroitel'nogo universiteta*, 2022, v. 24, no. 6, pp. 91-102. (In Russ.).
5. Korshakov F. N., Zhuk P. M. Rural Settlements Environmental Sustainability Assessment: State of the Problem, Methodology. *Architecture and Modern Information Technologies*, 2021, no. 3 (56), pp. 247-262. (In Russ.).
6. Nazirov R. A., Andyuseva A. G., Filonenko M. D. Analysis of Russian Environmental Certification Systems Development *Construction: science and education*, 2021, v. 11, no. 4, pp. 48-69. (In Russ.).
7. Bepaly S., Petrenko A. Impact of Urban Transport on City Development in the Context of Sustainable Development. *Transportation Research Procedia*, 2023, no. 68, pp. 534-538.
8. Shen L. Y., Ochoa J. J., Shah M. N., Zhang X. The application of urban sustainability indicators – A comparison between various practices. *Habitat international*, 2011, no. 35 (1), pp. 17-29.



О. В. ДМИТРИЕВА

УДК 712.253(470-25)

Доцент кафедры экономики городского хозяйства и жилищного права Университета Правительства Москвы, кандидат сельскохозяйственных наук

O. V. DMITRIEVA

Associate professor with the Chair of City Economy and Housing Law of Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University, PhD in Agricultural Sciences



А. А. РЕТЕЮМ

Директор по развитию Всероссийского общества охраны природы

A. A. RETEYUM

Director for Development of the All-Russian Society for Nature Conservation

Молодежные проекты для городских парков Youth Projects for City Parks

«Аптекарский огород» совместно с Росбанком при поддержке Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы организовали межвузовский конкурс проектов квази-природных сообществ для городских условий. Студенты Университета Правительства Москвы, обучающиеся по направлению «Государственное и муниципальное управление», стали призерами. Благодаря конкурсу город получил набор новых практик ландшафтного дизайна, адаптированных к городской среде столичного мегаполиса. Студенты университета участвовали и в городском конкурсе «Градоначальники Москвы», нацеленном на изучение истории управления Москвой. Межвузовские конкурсы позволяют молодежи приобретать практические знания командного управления еще в студенческое время, готовя их к погружению в командную работу над большими городскими проектами.

“Pharmacy vegetable garden” in conjunction with Rosbank, assisted by Department of Natural Resources and Environmental Protection of the City of Moscow have organized an interuniversity projects competition of quasi natural communities for cities. Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University students who study under state and municipal management programs became the prizewinners. Thanks to the competition the city received a set of novel landscaping design practices adapted to the capital metropolis’s city environment. The university students also took part in the city’s “Moscow City Governors” competition, aimed at the studies of the history of managing Moscow. Interuniversity competitions serve to allow youngsters to acquire practical knowledge of team management while still at university, getting them ready to plunge into team work on major city projects.



Ключевые слова: благоустройство городских парков, студенческие научные проекты, межвузовские проекты, соучаствующее проектирование, ландшафтный дизайн.

Key words: improvement of city parks, student research projects, interuniversity projects, participatory design, landscape design.

Для цитирования: Дмитриева О. В., Ретеюм А. А. Молодежные проекты для городских парков // Вестник Университета Правительства Москвы. 2023. № 3. С. 59–64.

For citation: Dmitrieva O. V., Retezum A. A. Youth Projects for City Parks. *MMGU Herald*, 2023, no. 3, pp. 59-64. (In Russ.).

Студенческие конкурсные проекты вызывают большой интерес у студентов, работодателей и представителей вузов. Обычно такие мероприятия имеют конкретную, довольно узкую профессиональную направленность и проводятся университетами, академиями и т. д. Организация конкурса с участием разных вузов, работающих над созданием общего проекта, притом что затем он реализуется силами участников проекта, – практика достаточно редкая в нашей стране [2, 5].

Такой проект-конкурс – «Вернем природу в город» – был запущен в 2021 г. Ботаническим садом МГУ «Аптекарский огород» и Росбанком при поддержке Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы. Для участия в конкурсе были приглашены студенты МГУ имени М. В. Ломоносова, Университета Правительства Москвы, МАРХИ, Мытищинского филиала МГТУ им. Н. Э. Баумана, РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, РУДН, Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. В конкурсе также приняли участие студенты архитектурных колледжей КАДР 26 и КАС 7. Миссия проекта состояла в том, чтобы спроектировать озелененные пространства в тех местах, где невозможно создать традиционные объекты озеленения. Основная цель конкурса «Вернем природу в город» заключалась в разработке методик создания устойчивых растительных сообществ в городских условиях, которые по сути являются квазиприродными. Иначе говоря, будучи созданы человеком, они полностью имитируют естественный фитоценоз – устойчивое во времени сосуществование растений разных видов на одной территории. Важно при этом, чтобы такие методики позволяли в дальнейшем тиражировать созданные объекты на любых пригодных городских пространствах. В соответствии с поставленной целью было запланировано два этапа реализации проекта.

На первом этапе студенты знакомились с современными тенденциями в организации городской среды с использованием современных экологических технологий. По завершении первого этапа был проведен конкурс эссе. По его результатам шесть студентов Университета Правительства Москвы были приглашены

для дальнейшего участия в основном конкурсе. Отобранных участников с помощью жеребьевки распределяли по проектным командам, которые, в свою очередь, работали над созданием объектов четырех типов: «Луговые сообщества», «Прибрежные сообщества», «Лесные сообщества» и «Зеленые крыши». Такие объекты для проектирования были выбраны организаторами конкурса не случайно. В городе много открытых пространств, занятых стриженными газонами, которые требуют постоянного ухода. В мировой практике газоны принято заменять луговыми сообществами. Они более экономичны в уходе, выглядят привлекательно, больше соответствуют природному, исконному ландшафту.

Влажные прибрежные, околотоводные пространства и акватории мелких рек и водоемов также представляют большой интерес для городского благоустройства. С помощью особого набора видов растений влажных местообитаний можно создать не только визуально привлекательные, но и экологически важные сообщества при реабилитации малых рек, ныне убранных в подземные коллекторы. Это огромный ресурс для увеличения городского биоразнообразия.

Основной проблемой современных дворовых территорий является их сильное затенение. Традиционно каждый год на этих местах высевают или укладывают рулонный газон, что неэффективно и дорого. Вместо газона можно использовать теневыносливые многолетние растения, которые создадут необходимый декоративный эффект и будут «работать» долгие годы.

Современное развитие городов – это, как правило, путь урбанизации, которая приводит к резкому снижению площади озелененных территорий [3]. Препятствовать названному негативному процессу можно только увеличивая площади озеленения стен зданий и крыш. В настоящее время в городах появляется много озелененных пространств, размещенных на крышах паркингов. Не всегда воплощенные решения бывают удачными, и такой вид озеленения требует отдельной технологической проработки.

На втором этапе основного конкурса организаторы приняли решение сформировать

команды, которые будут включать студентов из разных вузов, обучающихся различным специальностям. Каждая команда состояла из 8–12 человек. Уже имея опыт конкурсного проектирования, студенты Университета Правительства Москвы выступили в роли лидеров и основных организаторов работы межвузовских команд. В конкурсе участвовали студенты, обучающиеся по направлению «Государственное и муниципальное управление», профиль «Управление городским хозяйством». Знания и практические навыки, получаемые в стенах вуза, оказались весьма полезны. Можно сказать, судя по характеру участия студентов в подготовке конкурсного проекта, что они умели профессионально составлять техническое задание на объект благоустройства, оценивать концепции проектных решений, руководить процессом проектирования, составлять смету, отбирать предложенные конструктивные решения, доводить проект до реализации и осуществлять реализацию проекта.

Согласно составленному техническому заданию, проекты вида «Луговые сообщества» должны были отражать характер растительности пышно цветущего луга. Перед командами «Прибрежных сообществ» была поставлена задача создать визуально привлекательные и экологически устойчивые сообщества вдоль берегов водоемов. Довольно сложную задачу в эстетическом и технологическом отношении получили команды, работающие над созданием зеленых крыш. Этим студентам среди прочего пришлось рассчитывать нагрузки на несущую конструкцию, разрабатывать технологические карты и готовить методики трансформации крыш городских зданий согласно принятым зеленым стандартам [1].

Для выполнения работ командам-конкурсантам были выделены участки площадью 0,25 га. Согласно условиям конкурса, на каждом участке необходимо было выполнить два проекта, т. е. работало по две команды. Для всех команд были определены кураторы и координаторы. Куратором являлся главный специалист по рабочей теме, а координатором – представитель профессорско-преподавательского состава одного из вузов, участвующих в проекте. Таким образом, студенты



Квазиприродное растительное сообщество в парке «Зарядье»
(фото А. Сивова, 2023)

разных вузов, объединенные в команду, имели возможность познакомиться с традициями и школами обучения в других вузах. Куратор проекта обсуждал со студентами наработанные концептуальные идеи проекта и помогал выбрать наиболее рациональное, с практической точки зрения, решение. Координатор организовывал работу над проектом, давал необходимые консультации, участвовал в обсуждении принимаемых решений. Союз куратора и координатора проекта был необходим для быстрого принятия проектного решения и расстановки приоритетов при проектировании и реализации. Все студенты отметили, что межвузовской команде работало комфортнее, когда с ней были руководители проекта.

Студенты Университета Правительства Москвы выступили в роли лидеров и основных организаторов работы межвузовских команд

Каждый участок, назначенный команде, обладал своими индивидуальными особенностями. Перед студентами стояла сложная задача – раскрыть потенциал своей площадки в очень ограниченные сроки. На разработку всего проекта отводилось 30 дней. Надо отметить, что современные динамичные условия жизни, очевидно, научили молодых людей быть собранными и в то же время гибкими. Студенты в таких условиях проявили очень высокую организованность. Кроме того, их отличали большая заинтересованность и умение работать в команде. Необходимо подчеркнуть, что участники всех команд быстро сориентировались, оценили возможности своих коллег и правильно



Канал в «Аптекарском огороде» (фото А. Сивова, 2023)

распределили проектные, расчетные и технологические задачи. Все восемь команд успели выполнить проекты и защитить их.

До защиты студенческих работ конкурсная комиссия выработала следующие критерии оценки:

- новизна;
- раскрытие потенциала территории;
- практикоориентированность (в том числе сложность реализации и содержания);
- потенциал для масштабирования и тиражирования;
- убедительность презентации и полнота раскрытия идеи;
- образовательный и просветительский потенциал;
- экологическое обоснование проектируемого ассортимента.

Каждый критерий оценивался по пятибалльной шкале. В состав конкурсной комиссии вошли заместитель руководителя Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы Е. Г. Семутникова, директор департамента коммуникаций и рекламы Росбанка Е. В. Кожадей, профессор кафедры высших растений МГУ имени М. В. Ломоносова А. С. Зернов, программный директор проектного офиса «Стратегии и практики устойчивого развития», руководитель Школы КСО и устойчивого развития Московской международной высшей школы бизнеса «Мирбис» С. А. Герасимова, директор фонда сохранения и развития науки, культуры и искусства «Шуховская башня» В. Ф. Шухов, проректор по высшему образованию и молодежной политике Университета Правительства Москвы А. А. Александров.

Студенты Университета Правительства Москвы победили и оказались финалистами среди команд-участников в трех проектных направлениях:

«Луговые сообщества» – конкурсный проект «Луговые сообщества – 2» (Павел Борщев, Тихон Воинов, Екатерина Таранова, Анна Бадекина), «Прибрежные сообщества» – проект «Эвдемония. Эмоции, воплощенные в форме» (Дарья Лунова), «Зеленые крыши» – проект Botanical Unda (Феодор Макущенко).

Результаты конкурса оказались полезны и участникам, и организаторам, и партнерам конкурса. Студенты получили ценный опыт применения теоретических знаний на практике, работая в команде и общаясь с признанными практикующими специалистами. В скором будущем созданные объекты приобретут статус объектов культурного наследия. Еще более важным является то, что уже сегодня студентами созданы объекты, которые, не обладая большой материальной ценностью, имеют существенное воспитательное значение. Причем этическая составляющая результата их труда влияет как на самих создателей, так и на горожан, граждан страны. Нынешние студенты впоследствии будут приводить в парк своих детей и внуков, рассказывать, как они здесь работали. Пробудят в них интерес к трудовой деятельности на благо города и к познанию живой природы. Этот результат, на наш взгляд, является главной составляющей описанного конкурса.

Москва благодаря реализации студенческих проектов приобрела ряд новых технологий создания различных квазиприродных сообществ. Данный набор практик будет способствовать улучшению экологической обстановки в российской столице, обогащению биоразнообразия, сохранению природного ландшафта города и комфорту жителей.

Ботанический сад МГУ получил в свое распоряжение новые участки экспозиций растительных сообществ, которые войдут в новые экскурсионные программы.

Для вузов-участников оказался очень ценным опыт междисциплинарного взаимодействия с последующим выходом на реализацию проекта. Обучающий эффект такой учебно-практической деятельности усиливается благодаря тому, что студенты могут увидеть и оценить конечный результат своего труда.

В 2023 г. студенты нескольких московских вузов приняли участие в городском конкурсе

«Градоначальники Москвы». Финалистами конкурса стали 32 студента из Государственного университета управления, Университета Правительства Москвы, НИУ «Высшая школа экономики», Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Московского политехнического университета, Московского Университета имени С. Ю. Витте, Московского информационно-технологического университета – Московского архитектурно-строительного института [4]. В качестве целей конкурса были заявлены расширение знаний о формировании системы управления Москвой, сохранение исторической памяти о важных событиях, датах и личностях, повлиявших на развитие города. Наибольшую активность проявили студенты 1-го и 3-го курсов Университета Правительства Москвы, обучающиеся по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», профили «Управление городским хозяйством» и «Управление цифровыми проектами города» – Алина Казак, Данила Шишонков, Тихон Войнов, Лия Тойвонен. Участники должны были выбрать историческую персону – главу городского управления – в период с 1147 по 1917 г. Предлагалось изучить биографию, проанализировать нормативные акты, принятые в период работы исследуемой персоны, и описать результаты деятельности,

повлиявшие на развитие Москвы. Команда Университета Правительства Москвы остановилась на фигуре Федора Васильевича Ростопчина, генерал-губернатора Москвы в период с июня 1812 г. по август 1814 г.



Студенты получили ценный опыт применения теоретических знаний на практике, работая в команде и общаясь с признанными практикующими специалистами

Студенты провели большое исследование биографии Ф. В. Ростопчина, которое побудило их расширить свои изыскания и познакомиться с эпохой в целом, изучив биографии современников выбранного исторического персонажа. Ф. В. Ростопчин активно обустроил принадлежавшую ему усадьбу Вороново. В период его владения эта территория считалась одной из самых достойных русских усадеб начала XIX в., в том числе благодаря превосходному пейзажному парку. К работам владелец привлек лучшего архитектора того времени – Н. А. Львова. Благодаря усилиям мастера и покровительству заказчика парк приобрел характер подлинного произведения садово-паркового искусства и до сих пор является одним из программных произведений для архитекторов. Кроме того, во владениях



Участки в «Аптекарском огороде», оформленные по проектам-победителям конкурса «Вернем природу в город» (фото из архива авторов)

Ф. В. Ростопчина проводились сельскохозяйственные и животноводческие эксперименты – по оптимизации севооборотов, по выведению новой породы лошадей.

Жюри высоко оценило представленные работы всех команд-участников. Тем не менее глубокая проработка материала, умелое владение фактами, способность их грамотно трактовать позволили студентам Университета Правительства Москвы стать победителями.

Конкурсы студенческих исследовательских и практико-ориентированных проектов, в которых участвуют будущие городские управленцы, несомненно, полезны для всех уровней общественной жизни. Обучение с опорой на прикладной аспект – это вклад вузов в дальнейшее

развитие мегаполиса. Выпускники, получившие опыт реализации проектов по развитию городской среды, архитектуре, истории, имеют более широкий кругозор, способны лучше планировать и распределять свои силы. Навыки работы в команде помогут им сориентироваться на рабочем месте и стать эффективными помощниками в реализации больших городских проектов мегаполиса. Студенты, особенно представители младших курсов, проявляют большой интерес к работе, которая позволяет получить широкий диапазон различных теоретических и прикладных знаний. Участие в межвузовских проектах необходимо поощрять и поддерживать со стороны как педагогического сообщества, так и города Москвы.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. ГОСТ Р 58875-2020 «Зеленые» стандарты. Озеленяемые и эксплуатируемые крыши зданий и сооружений. Технические и экологические требования. М.: Стандартинформ, 2020. 54 с.
2. Дмитриева О. В., Синодская Е. А. Научное творчество студентов, формирующее комфортную городскую среду // Вестник Университета Правительства Москвы. 2021. № 2. С. 51–56.
3. Морозова Г. Ю. Мониторинг урбанизированной среды: структура популяций растений // Известия Самарского научного центра РАН. 2009. № 1–6. С. 1170–1173.
4. Подведение итогов Городского межвузовского конкурса исследовательских работ «Градоначальники Москвы» // Музей предпринимателей, меценатов и благотворителей: [сайт]. 05.06.2023. URL: <https://www.muzeydela.ru/novosti/podvedenie-itogov-gorodskogo-mezhvuzovskogo-konkursa-issledovatel'skikh-rabot-gradonachalniki-moskvy/> (дата обращения: 28.08.2023).
5. Чурсина Л. В. Учебные междисциплинарные программы по благоустройству как часть стратегии возвращения живой природы в город // Наука, образование и экспериментальное проектирование. Труды МАРХИ: материалы международной научно-практической конференции 4 апреля 2022 г. М.: МАРХИ, 2022. С. 357–359.

REFERENCES

1. GOST R 58875-2020 "Green" standards. Green and trafficable roofs. Technical and ecological requirements. Moscow: Standartinform Publ., 2020. 54 p. (In Russ.).
2. Dmitrieva O. V., Sinodskaya E. A. Students' Creative Research that Shapes Comfortable Urban Environment. *MMGU Herald*, Moscow, 2021, no. 2, pp. 51-56. (In Russ.).
3. Morozova G. Yu. Monitoring of the Urbanized Inhabitancy: Structure of Plant Populations. *Izvestia of Samara Scientific Center of the Russian Academy of Sciences*, 2009, no. 1-6, pp. 1170-1173. (In Russ.).
4. Stock-taking of the City Interuniversity Competition of Research Works "Moscow's City Governors". *Museum of entrepreneurs, patrons and benefactors*: [website]. 05.06.2023. Available at: <https://www.muzeydela.ru/novosti/podvedenie-itogov-gorodskogo-mezhvuzovskogo-konkursa-issledovatel'skikh-rabot-gradonachalniki-moskvy/> (accessed: 28.08.2023). (In Russ.).
5. Chursina L. V. Interdisciplinary educational programs on landscaping as part of the strategy of returning wildlife to the city. In *Science, education and experimental projecting: materials of the international scientific and practical conference April 4, 2022*. (Pp. 357-359). Moscow: MARKHI Publ., 2022. (In Russ.).

Бакалавриат

Направление подготовки	Направленность/профиль	
38.03.04 Государственное и муниципальное управление	- Управление городским хозяйством - Управление цифровыми проектами города - Социально-культурное развитие мегаполиса - Управление государственными услугами	Очная, 4 года
38.03.02 Менеджмент	- Корпоративное управление - Менеджмент государственных организаций и бизнес-структур (с углубленным изучением иностранных языков)	
38.03.01 Экономика	Экономика и финансы мегаполиса	
40.03.01 Юриспруденция	- Правовое регулирование государственного управления - Правовое регулирование гражданско-правовых отношений	
41.03.05 Международные отношения	Международные и внешнеэкономические связи	
38.03.03 Управление персоналом	- Управление персоналом организации - Управление персоналом в международных организациях, компаниях и дипломатических представительствах	Очно-заочная, 4,5 года

Магистратура

Направление подготовки	Магистерская программа	
38.04.04 Государственное и муниципальное управление	- Управление развитием ЖКХ и благоустройства - Контрольно-надзорная деятельность - Социально-культурные проекты современного города	Очная, 2 года
38.04.08 Финансы и кредит	Контроль и аудит в финансово-бюджетной сфере	Заочная, 2,5 года
38.04.02 Менеджмент	- Управление экспертизой в сфере закупок - Управление государственными программами и проектами - Управление государственными и муниципальными закупками - Управление государственными, муниципальными и корпоративными закупками	Очная, 2 года
38.03.01 Экономика	- Управление экономическим развитием города - Инвестиции и противодействие экономическим угрозам в управлении городом	Очная, 2 года
40.03.01 Юриспруденция	Правовое обеспечение управления городом	Заочная, 2,5 года
38.04.03 Управление персоналом	Стратегическое управление персоналом организации	Очная, 2 года

Аспирантура

Группа научных специальностей	Научная специальность	
5.2 Экономика	5.2.6 Менеджмент	Очная, 3 года

Университет Правительства Москвы



Россия, 107045,
г. Москва, ул. Сretenка, д. 28
тел.: +7 (495) 957-91-32
факс: +7 (495) 957-91-27

www.mguu.ru,
info@mguu.ru
vk.com/mguu_ru

Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский городской университет управления Правительства Москвы имени Ю. М. Лужкова»

Учредитель университета – город Москва. Университет основан 10 января 1994 г. Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 2886 от 26.03.2020 г. Свидетельство о государственной аккредитации № 3461 от 22.12.2020 г.

